



REVISTA  
**Dinero**

**EDICIÓN  
ESPECIAL**

# BOGOTÁ 2030

En la próxima década la capital deberá consolidarse como **una urbe moderna**. Con inversiones billonarias, se prepara para **ser una ciudad global**.







Nuevos aires se respiran en Bogotá. La ciudad vive una revolución de obras de infraestructura que impactarán, especialmente, **en la calidad de vida** de sus habitantes.





revista

# Dinero

## EDITORIA

Laura Charry

## COORDINADORA EDITORIAL

Mónica Pardo

## REDACCIÓN

Ricardo Solarte, Daniela Blandón, Jorge Luis Durán, José Luis Barragán, Henry Rodríguez, Luisa Serrato, María Angélica Huérfano, Rodrigo Torres, Leonardo Gómez, María Gladys Escobar, Álvaro Cuéllar.

## CORRECCIÓN DE ESTILO

Hernán Miranda Torres

## DIRECTORA DE ARTE

Karen Sofía Barrera Figue

## DIAGRAMACIÓN

John Avellaneda

## PRODUCTOR FOTOGRÁFICO

Luigi Sáenz

## FOTOGRAFÍA

Diana Rey, Juan Carlos Sierra, Karen Salamanca, Margarita Mejía, Guillermo Torres, Esteban Vega, Mateo Rueda, Alcaldía Mayor de Bogotá, i23Rf, iStock

## FOTO DE PORTADA

Camilo Monzón

## PREPrensa

Publicaciones Semana

## IMPRESIÓN

Printer Colombiana S.A.

## DISTRIBUCIÓN

Comunican S.A.

## GERENTE GENERAL

Sandra Suárez Pérez

## GERENTE COMERCIAL

Iván Jaramillo Price

## GERENTE DE AUDIENCIAS

Nancy Pedraza

## DIRECTOR DE PRODUCCIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Carlos Arturo Boada Laguna

## DIRECTOR COMERCIAL DINERO

Orlando Valbuena Meneses

**Esta revista fue posible gracias al apoyo de la Alcaldía de Bogotá.**

© Publicaciones Semana S.A.

Todos Los Derechos Reservados.

Prohibida la reproducción total o parcial sin

autorización expresa de Publicaciones Semana S.A.

**06** CIUDAD DEL SIGLO XXI

**CAPÍTULO 1 >> UN PASO ADELANTE**

**16** EL SUPERCARDE SOÑADO

**18** REVOLUCIÓN DEPORTIVA

**24** VISIÓN CULTURAL

**26** TIEMPO EN FAMILIA

**32** LOS PARQUES LE DAN VIDA A LA CIUDAD

**34** DEVOLVER EL ESPACIO PERDIDO

**39** LA METRÓPOLI QUE SE CONECTA

**CAPÍTULO 3 >> PUERTAS ABIERTAS**

**48** APOORTE EXTRANJERO

**50** ENTREVISTA AL ALCALDE ENRIQUE PEÑALOSA

**CAPÍTULO 4. >> AQUÍ ESTÁ EL IMPULSO**

**66** LA INTEGRACIÓN ES LA CLAVE

**CAPÍTULO 5 >>> A COMPETIR**

**74** INVERSIÓN PARA EL FUTURO

**76** PERCEPCIÓN VERSUS REALIDAD

FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ





**10** UNA CIUDAD MÁS FELIZ

**12** CABLE DE ALTO IMPACTO

**15** VENCIERON LA GUERRA



**19** RUMBO A SER JUGADOR GLOBAL

**20** USME TENDRÁ SU HOSPITAL

**22** TODO POR LA VIDA



**27** UNA NOCHE INOLVIDABLE

**CAPÍTULO 2 >> CON OTRO AMBIENTE**

**30** EL RÍO BOGOTÁ SE RENUEVA



**36** MÁS ALLÁ DE LA CIUDAD

**37** RECONSTRUYENDO MEMORIA

**38** UN FUTURO CON AGUA



**42** BOGOTÁ EN OBRAS

**44** LAS 10 JOYAS CAPITALINAS

**46** EL BRONX SE VISTE DE NARANJA



**52** COMO CAÍDOS DEL CIELO

**54** SE ABRIÓ EL TELÓN

**55** ¿Y QUÉ LE TOCA A BOGOTÁ?



**58** EL EMPUJE EMPRESARIAL

**60** EL RETO DE CRECER

**62** INVERSIONES SEGURAS

**64** OBRAS QUE VALORIZAN



**70** EJEMPLOS POR SEGUIR

**72** ENFOQUE DIGITAL

**73** DE LEJOS LA MÁS COMPETITIVA



**78** QUE SE QUEDE EL TALENTO

**79** ATRACTIVO CAPITAL

**80** LOS INFALTABLES

**82** BOGOTÁ 'REVISITED'





INTRODUCCIÓN



# Ciudad del siglo XXI

Los próximos años marcarán un antes y un después para Bogotá. Esa es **la promesa de las obras que ya se adelantan y las que empezarán a ejecutarse en 2019**. Su impacto trasciende de mejorar la calidad de vida de los bogotanos, a convertir a la ciudad en una metrópoli al nivel de las grandes del mundo.







FOTO: ARCHIVO DISTRITAL - CARLOS LEMA - GUILLERMO TORRES

¿

Cómo ordenar a una ciudad que crece constantemente? Esa ha sido por décadas la gran pregunta que han tenido que resolver los gobernantes de la capital de la República. Y evidentemente, los principales desafíos de una ciudad tienen que

ver con cómo esta responde a las necesidades de millones de personas.

Las ciudades compiten entre sí. Quieren ser las primeras en todo y, especialmente, que los ciudadanos las deseen para crecer y envejecer, tanto ellos como sus hijos. Por eso, para destacarse es clave estar a la vanguardia, transformarse a la misma velocidad con la que lo exige el mundo y planificarse a futuro.

La actual administración distrital se propuso la transformación de Bogotá en una ciudad del siglo XXI, teniendo como eje central a los bogotanos, que puedan gozar de una alta calidad de vida y desarrollar plenamente su potencial.

Entre los más de 7 millones de habitantes de Bogotá, están más de 240.000 ciudadanos venezolanos y 349.000 víctimas del conflicto que llegaron en busca de oportunidades. Además, Bogotá es el primer destino turístico de Colombia. Según el Distrito, entre enero y septiembre de 2018, a la ciudad la visitaron 9.340.794 personas y la proyección con corte a diciembre de 2018 es de casi 12 millones de turistas, quienes deben llevarse la mejor impresión de Bogotá para que se conviertan en sus promotores. La capital de la República alberga, entonces, no solo a personas, sino a millones de sueños y vidas.

## Manos a las obras

La hoja de ruta para lograr una ciudad incluyente, donde las personas sean más felices, contiene un paquete de más de 2.400 obras de infraestructura en diferentes frentes: movilidad, salud, educación, calidad de vida, medioambiente, entre otros.

Desde 2016 se viene trabajando en la materialización de los proyectos estratégicos para la ciudad: nuevas troncales de TransMilenio, más avenidas y ciclorrutas, la primera línea del Metro, la construcción, reconstrucción y mejoramiento de colegios, el mantenimiento de redes de acueducto y alcantarillado, el plan para limpiar el río Bogotá, nuevos hospitales, parques, jardines, Centros Felicidad, escenarios culturales y deportivos. Una parte importante de estos son megaobras, proyectos de largo plazo complejos de financiar y ejecutar, pero

que serán una realidad y saldarán una deuda histórica con la capital.

Para avanzar en ese propósito, la Alcaldía se impuso un reto más: implementar la primera política de transparencia que tiene como objetivo modernizar y fortalecer las instituciones para prevenir prácticas corruptas en el sector público, privado y en la ciudadanía. Esto les permite a las entidades actuar bajo estándares y capacidades técnicas y gerenciales de talla mundial, lo cual facilita la ejecución de las obras.

Más allá de las cifras y estadísticas es en las calles donde se ven los resultados de las administraciones. Es detrás de las historias de vida, de la cotidianidad de los bogotanos, donde salen al descubierto los aciertos, los desafíos y oportunidades de la ciudad y se dimensiona cómo está.

Por eso, esta edición es una mirada a lo que pasa más allá de las cifras. A cómo impacta a las personas la puesta en marcha del TransMiCable, el inicio de la construcción del SuperCade Manitas, en Ciudad Bolívar, la renovación de los parques infantiles, las 100 canchas sintéticas entregadas, la nueva Cinemateca Distrital, la ampliación de la Autopista Norte y la descontaminación del río Bogotá, entre otros proyectos. Alguna vez estos fueron solo diseños. Hoy dejaron de estar en un plano y son hechos que se pueden palpar.

“Bogotá tiene el potencial para ser una ciudad global”. Así lo sintetiza George Fertitta, director ejecutivo de Bloomberg Associates, firma perteneciente al exalcalde de Nueva York Michael Bloomberg y dedicada a la consultoría de ciudades, entre ellas la capital de Colombia.

Y si Bogotá ya es de por sí atractiva para la inversión extranjera, con la revolución de infraestructura puesta en marcha, más ojos de nacionales y extranjeros mirarán a la ciudad, no solo como un destino de inversión, sino como un lugar soñado para vivir. \*

# \$48

## BILLONES ES LA INVERSIÓN EN LOS GRANDES PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL DISTRITO.



# UN PASO ADELANTE

No hay vuelta atrás. La ciudad está avanzando para **mejorar la calidad de vida de sus habitantes** con infraestructura de salud, **movilidad y escenarios deportivos**, entre otros.





**L**

a revolución de las obras de infraestructura ha garantizado el acceso de los ciudadanos, especialmente de aquellos que viven en zonas de bajos recursos de la ciudad, a servicios de salud —un derecho fundamental—, a transporte de calidad y a espacios para el esparcimiento, entre otros.

Prueba de ello son los Centros de Atención Prioritaria en Salud (Caps) que han descongestionado las salas de urgencias de los hospitales y el nuevo TransMiCable —que beneficia a 750.000 personas de Ciudad Bolívar— y contempla otras obras complementarias como el noveno SuperCADE de la ciudad que se está construyendo en la estación Manitas.

También se han renovado más de 500 parques y construido 100 canchas sintéticas, no solo para la práctica de fútbol, sino también para otros deportes como el *ultimate* y el rugby. Contar con espacios de calidad como estos ha mejorado la percepción ciudadana. Según la encuesta que realiza al respecto el Observatorio Bogotá Cómo Vamos, seis de cada diez ciudadanos expresan satisfacción con la oferta recreativa y deportiva de la capital.

En materia educativa, el año pasado el gobierno nacional reconoció a Bogotá como la entidad territorial con la mejor gestión educativa y destacó el Programa de Alimentación Escolar. Según la administración distrital, el cumplimiento en las metas propuestas de la ciudad a diciembre de 2018 fue del 83%. De esta manera, se está logrando una ciudad con menos desigualdad social y con menores niveles de pobreza. \*

**75%**

**DE LAS INVERSIONES  
DEL CUATRIENIO SE  
HAN FOCALIZADO EN  
LAS 10 LOCALIDADES  
MÁS POBRES DE LA  
CIUDAD.**

FOTO: GUILLERMO TORRES



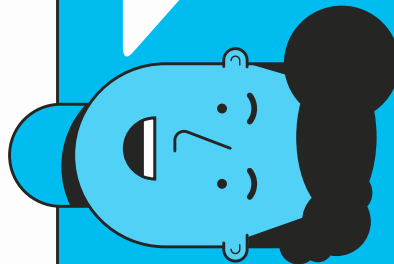
La Encuesta Multipropósito 2017, que recogió **información socioeconómica de Bogotá** y su zona metropolitana, reveló que los bogotanos son felices. La razón es que las mejoras en salud, educación, espacio público e igualdad, entre otros, han aumentado su satisfacción sobre la calidad de vida y su percepción de felicidad.

# Una ciudad más feliz

**Fuente:** Secretaría Distrital de Planeación. La Encuesta Multipropósito EM 2017 recogió datos de 19 localidades de la ciudad, 70 Unidades de Planeación Zonal (UPZ) la zona rural de la capital del país y 37 municipios de Cundinamarca. En total, la muestra obtuvo información de 320.000 personas en 77.000 hogares en Bogotá y otros 32.000 en Cundinamarca. Se recolectó información de más de 1.500 características de hogares, viviendas y personas, en 13 ejes como educación, salud, movilidad, cobertura de servicios públicos, déficit de unidades habitacionales, esparcimiento y percepción de bienestar.

## NIVEL DE FELICIDAD

El objetivo del Plan Distrital de Desarrollo Bogotá 2016-2020 es aumentar la felicidad de los ciudadanos, a través de una mejor calidad de vida y condiciones socioeconómicas. Radiografía de cómo se vive en la capital de la República.

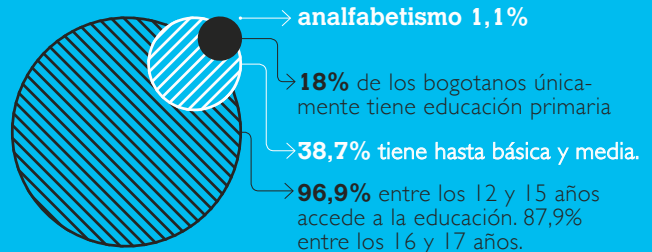


Menos del **1%** de los bogotanos se sienten insatisfechos

**54%** vive muy feliz

**40%** afirma que se siente feliz.

## BOGOTÁ ES EDUCADA



**“Bogotá va en el camino correcto en educación: ha expandido la cobertura, tiene una infraestructura envidiable para el resto del país y ahora le apuesta a la ruralidad. Esos esfuerzos deben mantenerse para mejorar la calidad de vida de las comunidades”,** Horacio Álvarez, especialista de la división de Educación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en América Latina.

## ACCESO A SALUD ES UNO DE LOS TEMAS QUE MÁS CONTRIBUYE A LA SATISFACCIÓN DE LOS BOGOTANOS

**90%**

de los bogotanos están afiliados al sistema de seguridad social.

**91%**

de las personas ubicadas en la zona rural de la capital del país cuentan con algún tipo de afiliación al sistema de seguridad social en salud. **38%** hacen parte del régimen contributivo.

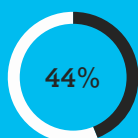
**Según una encuesta realizada por el Centro Nacional de Consultoría** durante el primer semestre de 2018, ocho de cada diez pacientes que son atendidos en los centros públicos asistenciales de Bogotá sienten confianza con el nivel de atención.



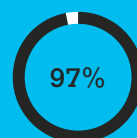
## ¿CÓMO VIVEN LOS CAPITALINOS?



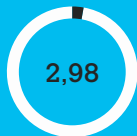
de los hogares en Bogotá son unipersonales.



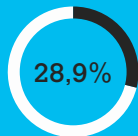
de los hogares del área rural de Bogotá habitan en viviendas propias.



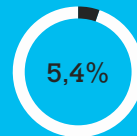
de las viviendas ubicadas en la zona rural de Bogotá son tipo casa.



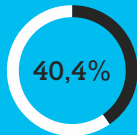
es el número de habitantes por familia.



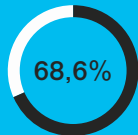
viven en casa.



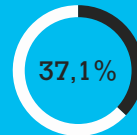
es el porcentaje de hogares con déficit de vivienda urbana. En los hogares rurales el déficit es del 36%.



son propietarios de vivienda totalmente pagada y 9,6% la está pagando.



de los hogares en la capital del país vive en apartamentos.



de los hogares tiene jefatura femenina.

## MENOS POBRES

4,85%

de los hogares de la ciudad registran niveles de pobreza multidimensional (carencias de las personas y los hogares en temas de salud, educación y calidad de vida).

Localidades con menos hogares pobres

Teusaquillo 2 0,61%

Chapinero 1 2,23%

Localidades con más hogares pobres

Usme 3

Ciudad Bolívar 4

De acuerdo con el Dane, durante 2017 Bogotá se ubicó como la segunda ciudad del país con las menores incidencias de pobreza monetaria.

8,94%

10,9%



## SÍ HAY SERVICIOS PÚBLICOS

99,8% de los hogares en Bogotá manifiesta tener cobertura de acueducto.

99,9% cuenta con alcantarillado.

99,7% tiene cobertura en recolección de basuras.

99,9% cuenta con servicio de energía eléctrica.

74,1% de las viviendas de Bogotá cuentan con servicio de internet (fijo o móvil) según el Censo 2018.

## NUEVOS DATOS

La EM 2017 realizó por primera vez un estudio de la zona rural de Bogotá (centro poblado y rural disperso) de las localidades de Usaquén, Chapinero, Santafé, San Cristóbal, Usme, Ciudad Bolívar y Suba, además de la localidad rural de Sumapaz. Estos fueron los principales hallazgos:

- 22,5% vive en arriendo, subarriendo o *leasing*.
- 44,8% tiene cuatro o más habitantes.
- 14,0% fue el porcentaje de hogares unipersonales en el área rural de Bogotá.
- 26,4% tiene jefatura femenina.
- 13,0% de los hogares rurales de la capital del país tiene conexión a internet.

9,4% aumentó el número de ciudadanos que visitan los parques de la ciudad.

## ASÍ ES LA MOVILIDAD

47 minutos es el promedio general de desplazamientos de los ciudadanos hacia su lugar de trabajo.

31 minutos es el tiempo de desplazamiento para llegar a una institución educativa.

33% → de los bogotanos usan TransMilenio para ir a trabajar.

23,7% → de los ciudadanos usa SITP para desplazarse.

14,3% → de los capitalinos usa carro particular para sus desplazamientos, pese a que el 28% de los hogares encuestados tiene carro.

17% → aumentó la tasa de usuarios que utilizan bicicleta para ir al trabajo, pasó de 5,4% en 2014 a 6,3% en 2017.

9% → aumentó el uso de las ciclovías en la ciudad.

## La Encuesta de Percepción Ciudadana 2018

destaca que con el 35% el TransMilenio es el medio de transporte más utilizado en la ciudad.



# Cable de alto impacto

Con la puesta en marcha del TransMiCable viene una **nueva era para Bogotá y, en especial, para Ciudad Bolívar**. La inversión asciende a \$240.000 millones.

La actual administración distrital construyó en su totalidad el TransMiCable. La obra inició en junio del año 2016.





**La calidad de vida de los habitantes de Ciudad Bolívar** se está transformando con la entrada en operación del TransMiCable, en el que se invirtieron \$240.000 millones. Uno de los beneficiados es Fabio Rincón, quien ha sido testigo de los cambios vividos en materia de movilidad. Recuerda que antes le tocaba cargar el agua para el consumo de su hogar en su espalda o en burro.

“Con el tiempo aparecieron los ‘yipaos’; después llegó el servicio de acueducto y poco a poco la pavimentación de las calles, que permitió la prestación de un servicio de transporte público formal, pero que no cubría todos los sectores de la localidad”, relata Fabio, líder social de la localidad.

También recuerda las dificultades que tenía para bajar desde donde vive, Mirador del Paraíso, hasta el Portal Tunal. “Cuando el tráfico era normal este recorrido me tomaba cerca de una hora y un poco más por la espera del alimentador (20 minutos en promedio). Ya estando abajo me subía al TransMilenio y dependiendo a dónde iba a trabajar, si al centro o al norte de Bogotá, podía ser fácilmente más de cuatro horas trasladándome entre la casa y el lugar de trabajo diariamente”, asegura.

Pero la historia ya es otra. El 27 de diciembre de 2018 el alcalde de Bogotá, Enrique Peñalosa, entregó el TransMiCable a la ciudad. Ahora Fabio y la población vecina pueden trasladarse desde el Mirador del Paraíso hasta el Portal Tunal en tan solo 13 minutos, a través de un sistema de cable aéreo que hace un recorrido total de 3,34 kilómetros, a bordo de 163 cabinas, las más modernas del país, y que cuenta con cuatro estaciones: El Tunal, Juan Pablo II, Manitas y Mirador del Paraíso. La actual administración distrital ajustó los diseños de estas cabinas para volverlas más grandes: tienen capacidad para diez pasajeros sentados, e inclusive cuentan con el tamaño adecuado para que entren los coches de bebé, las sillas de ruedas y las bicicletas. En su máxima capacidad, el sistema puede transportar a 7.200 pasajeros por hora en ambos sentidos a una velocidad en línea de 20 km/h.

### Más que movilidad

Además de mejorar la movilidad, los residentes de este sector serán testigos del modelo integral de obra pública propuesto por la Alcaldía de Enrique Peñalosa en la zona de influencia del TransMiCable. No solo en las pilonas, sino alrededor del sistema, se generarán nuevos espacios que comprenden zonas verdes, áreas públicas, equipamientos urbanos, entre otros, con el objetivo de transformar y mejorar la calidad de vida de manera directa de 750.000 personas, lo que se traducirá en más seguridad y una conexión real con el resto de Bogotá.

Con la puesta en marcha del cable, el Distrito busca convertir a Ciudad Bolívar en polo de desarrollo urbano y turístico de la ciudad. Esto implica contar con recurso humano y una oferta

# 7.200

pasajeros por hora transporta en ambos sentidos el TransMiCable en su máxima capacidad.

# 163

cabinas conforman el sistema de TransMiCable, cada una con capacidad para 10 personas

# 75%

DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA OPERACIÓN DE TRANSMICABLE VIVEN EN CIUDAD BOLÍVAR



## El TransMiCable reduce los tiempos, desde y hacia las zonas más altas de Ciudad Bolívar, de 50 a 13 minutos.



## LA APUESTA DEL DISTRITO ES CONVERTIR A CIUDAD BOLÍVAR EN POLO DE DESARROLLO URBANO Y TURÍSTICO.

de servicios que comprende jardines sociales, parques, plazoletas, el SuperCADE Manitas, un museo y canchas deportivas, entre otros.

Por lo anterior, la administración distrital junto con sus entidades adscritas, el Sena, 15 chefs reconocidos y la embajada de Austria iniciaron una estrategia a nivel de formación para la comunidad, con énfasis en gastronomía para impulsar el potencial turístico. El objetivo es mejorar los productos propios de la localidad, capacitando y fortaleciendo a vendedores informales, emprendedores y negocios en el territorio, todo en el marco del proyecto.

Dentro de las acciones adelantadas en la primera fase, en el Mirador del Paraíso, el Distrito caracterizó e identificó 15 unidades productivas y 43 vendedores informales del sector de alimentos, quienes se vincularon en esos procesos de fortalecimiento empresarial.

El propósito es la organización de la economía informal, para lo cual la Alcaldía adelanta un proceso de ubicación estratégica de los vendedores en quioscos y mobiliarios semiestacionarios. Además, estos tendrán que acogerse a la normatividad de uso y aprovechamiento del espacio público en la que se incluyen condiciones de organización, uniformes y asistencia técnica, entre otros aspectos. De esta manera, la Alcaldía dinamiza la economía local y se crean nuevos puestos de trabajo en esta zona.

El TransMiCable tiene cuatro estaciones en un recorrido de 3,34 kilómetros. Se mueve a una velocidad en línea de 20 km/h.

El operador Cable Móvil, por ejemplo, ha realizado tres convocatorias de empleo. La primera, para contratar personal dedicado a la gestión pedagógica con comunidades; la segunda, para encontrar personal para vigilancia y seguridad, y servicios generales; y la tercera, incluía las convocatorias anteriores y, adicionalmente, personal de recaudo, embarque y atención al usuario.

En total el operador contrató a 80 personas de las cuales el 75% vive en Ciudad Bolívar. Yojana, Elkin, Yeison y Rubén hacen parte de esa primera ola de contratación de TransMilenio que tiene la misión de generar conciencia frente a lo que significa el TransMiCable. Coinciden en que “el sistema llegó a generarnos un impacto en nuestra calidad de vida que, para hacerlo efectivo y sostenible, debemos apropiarlo, cuidarlo y amarlo”.

### Cultura ciudadana

TransMiCable construyó una estrategia que articula la labor de la administración distrital, el sector privado y la población. Esta consiste en la implementación de un modelo de gestión social y cultura ciudadana, con el ánimo de despertar apropiación y orgullo por el nuevo sistema de transporte. Entre las acciones realizadas se incluyen proyectos culturales, educativos, de emprendimiento, espacio público, embellecimiento de fachadas, formalización, entre otros.

También se abrieron espacios para que los habitantes pudieran elaborar diferentes expresiones artísticas con el fin de generar ese sentido de pertenencia y valorar lo que significó la construcción del sistema. El resultado fueron murales y pinturas en los techos de las casas, que se pueden observar desde las cabinas del cable.

Así mismo, fue clave escuchar a las comunidades para generar expectativas reales e iniciar un proceso de apropiación y participación alrededor del proyecto. Inclusive, pensando en la sostenibilidad del sistema en el largo plazo, la Alcaldía lideró talleres con niños en los colegios de la localidad para escuchar sus propuestas, las cuales se tuvieron en cuenta. De esta manera, los habitantes se acogen al nuevo sistema que transforma sus vidas y la ciudad.\*





# Vencieron a la guerra

Si emprender un proyecto productivo es de por sí difícil, **para las comunidades vulnerables la tarea es más compleja**. Sin embargo, con talento y el apoyo de la Alcaldía se superan todos los obstáculos.



Con una inversión de \$2.475 millones del Distrito en el Fondo Emprender del Sena, al 31 de diciembre de 2018 se apoyaron 31 iniciativas productivas, las cuales generaron 155 empleos.

A sus 12 años, en lugar de muñecas, Katherine Rojas tenía dos juguetes favoritos: Mateo, un pequeño hombre de trapo que —como ella— sobrevivió de milagro a los embates de la guerra, y una máquina de coser prestada, cuya dueña ya había condenado al olvido.

Tres años antes, había llegado a la capital luego de que una incursión guerrillera en su natal Pitalito, Huila, la obligara a salir de su casa con su madre, sus hermanas, 'Mateo' y escasas mudas de ropa. Fue esa máquina casi obsoleta la que le permitió descubrir que su verdadero talento era la moda y forjar, años después, lo que hoy es su propio taller de costura de ropa materna.

“La misión de mi empresa no es solo generar recursos para mí, sino ser parte de ese cambio para personas que

viven la misma situación que yo viví”, cuenta Katherine, quien hoy tiene diez empleados, también víctimas del conflicto armado.

Tanto ella, como Fernando Silva, un padre de familia de 48 años que incurrió en el negocio de la fabricación de empanadas, tienen en común que lograron sacarle el mayor provecho a lo único que la violencia no pudo quitarles: las ganas de salir adelante.

‘El Guerrerito’, como llaman a Fernando, huyó amenazado por la delincuencia común hace 20 años de Paimé, Cundinamarca. “Mientras prestaba servicio en el Ejército, perdí 79% de mi capacidad laboral, tras combates con grupos armados”.

Llegaron a Bogotá y ayudados por la Alcaldía, Katherine y Fernando se

## 1.200

**VIVIENDAS  
UBICADAS EN LA  
LOCALIDAD DE  
BOSA ENTREGÓ EN  
2018 EL DISTRITO  
A VÍCTIMAS  
DEL CONFLICTO  
ARMADO.**

convirtieron en pequeños empresarios. El objetivo de la ciudad es cambiar un modelo asistencialista, por uno que “enseñe a pescar”. Por eso, ayuda a construir los planes de vida de los afectados por la guerra e impulsa su estabilización socioeconómica de diferentes maneras. Una de ellas es a través de un convenio con el Icetex y el Ministerio de Educación en el que 233 personas se han beneficiado del Fondo de Educación Superior para poder asistir a la universidad. Así mismo, se han realizado cinco ferias PAZiempre con la participación de 170 unidades productivas de víctimas del conflicto armado y se han abierto más de 172 espacios de visibilización a los emprendimientos.

Entre otras acciones enfocadas en la asistencia y atención a las víctimas, al 31 de diciembre de 2018 se entregaron 26.491 medidas de ayuda humanitaria inmediata, es decir, alojamiento, alimentación, aseo y salud.

En cuanto a la población indígena, con el acompañamiento del Distrito, 1.105 embera volvieron en 2018 a los departamentos de Risaralda y Chocó. En este retorno se invirtieron más de \$1.120 millones.\*



# El SuperCADE soñado

Los habitantes de ciudad Bolívar están viendo cómo el SuperCADE que alguna vez imaginaron **ahora se vuelve realidad.**

Hace 26 años Luis Alfonso Mateus y su esposa Marta Milena Quitian tomaron una de las decisiones más difíciles, pero a la vez, la más conveniente para sus vidas. Dejaron su natal municipio de La Belleza, ubicado en el departamento de Santander, para ir a la capital de la República a empezar de nuevo. Lo hicieron acosados por la hostilidad de la que eran víctimas y huyeron desplazados por la violencia.

En La Belleza, Luis Alfonso fue raspachín y hasta procesador de base de coca; lo cuenta para hacer claridad que ese pasado no le dejó nada bueno y que llegó a la ciudad con las manos vacías, pero con grandes sueños para realizar al lado de su esposa. El primer sector en el que vivió fue El Paraíso, donde duró seis años para luego adquirir su propia casa en el barrio Manitas de Ciudad Bolívar. Desde que llegó se ha dedicado a hacer dos cosas: trabajar duro preparando y vendiendo envueltos de maíz y luchar por el desarrollo de su comunidad.

En esas dos labores ha sido exitoso. “Ahora tengo mi casa de tres pisos, gracias a la venta de los envueltos”, dice. Y en materia de liderazgo por su comunidad, se apunta uno de los grandes logros que ha tenido esta localidad: el TransMiCable, y ahora el SuperCADE que estará ubicado a menos de 50 metros de su casa. La Alcaldía de Bogotá fue el artífice que ayudó a hacer realidad un sueño que se gestó en la misma comunidad.

La construcción tendrá 3.500 metros cuadrados y con ella se transformará físicamente el entorno, se renovará y modernizará la localidad, haciéndola más segura, y convirtién-

dola en un eje de desarrollo de la ciudad. “Da gusto ver cómo la gente está entusiasmada en poner restaurantes, tiendas y cafeterías para atender a los turistas de Colombia y del extranjero que nos vendrán a visitar”, dice Luis Alfonso.

## Viene el SuperCADE

El sistema TransMiCable fue reconocido por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) como un referente internacional de modelo integral de obra pública porque desarrolla 17.749 metros cuadrados de espacio público

que incluyen una biblioteca, cinco parques y el SuperCADE Manitas. Para la construcción de este último, el Distrito abrió un concurso en el que varios arquitectos hicieron una propuesta de diseño. Se presentaron 54 iniciativas y la firma ganadora fue Arquitectura en Estudio SAS, la cual logró integrar el SuperCADE con el entorno de manera armónica, creando espacio público y generando nuevas áreas de encuentro para los ciudadanos.

Actualmente, los habitantes del sector deben desplazarse hasta el SuperCADE de la carrera 30 con calle

**LA OBRA FUE ADJUDICADA EN 2018 Y YA EMPEZÓ LA CONSTRUCCIÓN DE LOS CERCA DE 3.500 METROS CUADRADOS QUE TENDRÁ. SE ENTREGARÁ EN 2019.**



FOTO: MATEO RUEDA M. / ALCALDÍA DE BOGOTÁ





El SuperCADE Manitas será el más moderno de la ciudad y estará integrado al sistema de TransMiCable, razón por la que el BID lo reconoció como un referente internacional de modelo integral de obra pública.

26, pero cuando se entregue el SuperCADE Manitas tendrán cerca de su casa al más moderno de la ciudad.

La obra fue adjudicada en 2018 a la firma Conconcreto y se está haciendo el alistamiento del lote y de los materiales de construcción. Al terreno ya ingresó maquinaria para comenzar los trabajos de perforación. Entre tanto, el contratista se ha reunido con los vecinos del sector para vincularlos como mano de obra en el proyecto. Esto, además, es un requerimiento legal estipulado en el contrato firmado con el Distrito. De acuerdo con el cronograma establecido, el alcalde Peñalosa alcanzaría a cortar la cinta, justo antes de finalizar su mandato.

El hecho es que este tipo de proyectos valorizan una de las zonas de la ciudad que mayor atención requiere. Una vez el contratista anunció que

necesitará una casa para operar cerca de la obra, los arriendos del sector subieron. Y seguirán en esa tendencia si se tiene en cuenta que a diario llegarán miles de personas a usar el TransMiCable y a hacer sus diligencias al SuperCADE. Son al menos 750.000 habitantes de Ciudad Bolívar, quienes podrán hacer 250 trámites, con al menos 35 entidades.

Y ahí no termina el proyecto con el barrio Manitas. La Alcaldía lo incluyó dentro del programa de embellecimiento de fachadas, en el que barrios de zonas vulnerables pintan el frente de sus casas haciendo un gran mural que se destaca desde lejos. El objetivo es generar apropiación en sus habitantes y mejorar la seguridad del sector. Así es como los residentes de Ciudad Bolívar están viendo las obras, que un día soñaron, una realidad.\*

## IMPACTO EN CIFRAS

# 750

mil beneficiados con el  
SuperCADE Manitas.



# \$15.000

millones serán invertidos  
y será entregado a finales  
de 2019.

# 250

trámites se podrán hacer con  
al menos 35 entidades de orden  
distrital y nacional.



# 9

es el número de  
SuperCADES que completará  
la ciudad cuando entren  
en operación estas nuevas  
instalaciones.

# 54

fueron las propuestas de  
diseño arquitectónico que se  
presentaron al concurso.





# Revolución deportiva

Cien canchas sintéticas de uso gratuito completó la Alcaldía en 2018. La mayoría están en las localidades de **Suba, Kennedy, Bosa y Ciudad Bolívar**.

# 11.000

**LLANTAS  
RECICLADAS SE  
UTILIZAN PARA  
CONSTRUIR  
UNA CANCHA  
SINTÉTICA DE  
FÚTBOL 11.**

**Diez niños entre los 10 y 12 años** ingresan sonrientes a la cancha. Sale el balón y el más grande de ellos los divide en dos grupos. El cronómetro empieza a correr. La meta: el primer equipo que haga gol. La llegada al arco se convierte en anotación y el tiempo se detiene. Le siguen el festejo, las carcajadas y las palmadas en la espalda.

Esta escena se repite con frecuencia entre niños y adultos que asisten a las canchas Primavera, en la localidad de Kennedy, entregadas por la Alcaldía de Bogotá. Estos espacios deportivos son furor por su estética y también porque son amigables con el medioambiente, ya que se utiliza el gránulo de caucho reciclado para su construcción. Además, a diferencia de los campos de grama natural, estos no requieren del uso de agua para el riego y cuentan con un sistema de drenaje. La mayoría tiene cerramiento y malla contra impacto.

El objetivo de estas canchas es mejorar la calidad de vida de los ciudadanos,

alejando a los más jóvenes del consumo de drogas y de la delincuencia. Adolescentes que antes acudían al Bronx, por ejemplo, hoy asisten a las canchas sintéticas del parque El Tunal, donde pueden reorientar el rumbo de sus vidas a través del deporte.

La ciudad ya está viviendo una revolución deportiva. Hasta el momento el Distrito ha entregado 100 campos sintéticos gratuitos con una inversión de \$88.000 millones. La meta al finalizar el cuatrienio es entregarle a Bogotá 150 en total. Suba es la localidad con mayor número de canchas sintéticas, con un total de 12 campos que ya están en uso. Le siguen Kennedy con ocho, Bosa con siete campos y Ciudad Bolívar con seis. En estas cuatro localidades la población asciende a 4 millones de personas.

## Un mejor partido

Javier Palacios es un economista chochoano de 40 años, de los cuales hace más de 20 años vive en Bogotá. Al cre-

cer, dejó Quibdó para vivir en “la ciudad de las oportunidades”, como él mismo dice. Actualmente vive en el barrio Villa Luz ubicado en la localidad de Engativá.

“Como comunidad nos sentimos muy orgullosos de la cancha de Villa Luz. Antes de la intervención era desnivelada y cuando uno iba a meter gol se levantaba todo el polvo y no se veía bien, así que difícilmente se podía apuntar al arco”, cuenta Palacios.

Así como él, jóvenes, niños y adultos, habitantes de barrios de ingresos socioeconómicos medio y bajo, se están beneficiando de estos nuevos espacios deportivos en todas las localidades. \*

Según el Distrito al año una de estas canchas sintéticas tiene aproximadamente entre 77.000 y 80.000 usos.





# Rumbo a ser jugador global

En la versión 2018 del Índice Departamental de Competitividad, Bogotá se consolida como la región más competitiva del país, lo que refleja el buen trabajo en esta materia de la administración distrital. Sin embargo, esto es insuficiente. El mundo hoy está en una **competencia entre ciudades por atraer inversión y capital humano**. Por eso es necesario proyectar a Bogotá Región como la región más competitiva de América Latina en el año 2030 y que sea una verdadera Ciudad Global.

Desde ProBogotá Región estamos convencidos de que la apuesta debe hacerse en cinco frentes. El primero está relacionado con un plan director de transporte y logística de largo plazo. El costo monetario y el tiempo de movilidad tiene que dejar de ser un obstáculo para la competitividad. Un segundo frente está asociado con la seguridad. A pesar de que las cifras en materia de seguridad han mejorado, la percepción de seguridad no. Solo el 15% de los ciudadanos se sienten seguros en la ciudad (Encuesta de Percepción Ciudadana 2018). Esta percepción es una barrera para atraer capital a la ciudad.

El tercer frente debe abordar el tema de **planeación urbano-regional con un enfoque de largo plazo y sostenible**. Dos son los temas trascendentales en esta materia de Bogotá Región: las basuras y el agua. En Bogotá cerca del 80% de los residuos sólidos domiciliarios van al relleno Doña Juana y solo 19,5% es aprovechado para su reincorporación al ciclo productivo. Si esta tendencia continúa, para el año 2030 la región se enfrentará a una emergencia sanitaria.

Estos tres frentes nos llevan a estar seguros de que una gran apuesta de Bogotá Región debe ser la de convertirse en una **Smart City - Ciudad Inteligente**. Las aplicaciones de ciudades inteligentes ayudan a mejorar algunos indicadores claves de calidad de vida entre 10% y 30%. Pero la realidad de la ciudad es que estamos muy atrasados en esta materia. Las ciudades de América Latina, India y África tienen las bases tecnológicas menos desarro-

lladas. Pero lo que más preocupa es que, dentro de la región, Bogotá ocupa el cuarto lugar (McKinsey 2018).

La realidad de la transformación digital que enfrentamos nos lleva a plantear el último, y tal vez el más importante de los frentes que como ciudad región tenemos que asumir para poder ser competitivos, **¿cómo preparar a los trabajadores de hoy para los empleos de mañana?** La evidencia mundial demuestra que la demanda de empleos de calificación y remuneración media está disminuyendo debido a la automatización. La robotización y el cambio tecnológico también ofrecen oportunidades laborales y más para nuestra región que se caracteriza por ser prestadora de servicios.

La Cuarta Revolución Industrial ya está aquí. Pero tenemos que prepararnos. Como lo planteó Nicholas Davis del Foro Económico Mundial en nuestra reciente conferencia, nuestros hijos deben aprender diferentes idiomas, incluyendo Python (un lenguaje de programación). No significa que vayan a ser programadores, pero deben tener la **capacidad de entender la tecnología**. Por esto la implementación del sistema de educación Science, Technology, Engineering and Mathematics (STEAM, por su sigla en inglés), debe ser una alternativa. También debemos fortalecer habilidades blandas (liderazgo, resiliencia, empatía etcétera). Solo así se logrará que el efecto en productividad de la tecnología que plantea el profesor Acemoglu de MIT, sea mayor que el efecto desplazamiento en la fuerza laboral.

Si avanzamos con visión de largo plazo, y bajo la comprensión de que estamos en una competencia global, nuestra Región Capital tiene oportunidades para garantizar mejor calidad de vida para las personas y al tiempo ser competitiva.\*

**“UNA GRAN APUESTA DE BOGOTÁ REGIÓN DEBE SER LA DE CONVERTIRSE EN UNA CIUDAD INTELIGENTE”.**

JUAN CARLOS PINZÓN BUENO  
Economista. Presidente de ProBogotá Región.





# Usme tendrá su hospital

Con una inversión total de \$290.000 millones, en 2019 el Distrito comenzará a ejecutar este proyecto, **que beneficiará a 400.000 habitantes de esta localidad de Bogotá.**



**No hay nada que deseen más los habitantes** de Usme que tener un hospital en su localidad. La ausencia del mismo, coinciden algunos de sus habitantes, es una de las enfermedades que padece esta zona del sur de la capital.

De eso sí que sabe muy bien José Alberto Aragón Molina, quien desde que llegó a la ciudad procedente de El Espinal (Tolima), hace 35 años, vive en la localidad. “Ya en esa época —cuenta— se hablaba de la necesidad de un hospital con todas las de la ley, que pudiera atender toda clase de situaciones y de que lo iban a hacer, pero hasta ahora nada. Todo ha sido promesas de políticos y alcaldes, pero nada de nada”.

Desde siempre, agrega, la carencia de un hospital en Usme ha obligado a sus habitantes —cuando tienen una enfermedad compleja, una urgencia severa o requieren la atención de un

especialista—, a buscar hospitales del sur de Bogotá, como Meissen o El Tunal.

Hospitales como los mencionados no son cercanos o vecinos de Usme. Para el caso de Aragón, quien vive en el barrio Alfonso López, llegar a El Tunal —donde le prestan atención— le toma, al menos, una hora en transporte público y eso, a sus 67 años y en caso de una urgencia compleja, es una eternidad y un riesgo.

Eso, sin contar el factor económico para muchos habitantes de la localidad, una de las más vulnerables de Bogotá y donde, según un informe de 2018 de ‘Bogotá cómo vamos’, sus habitantes dicen sentirse en mayor grado de pobreza.

“Hay mucha gente de Usme que se le dificulta conseguir lo de un taxi, colectivo o bus adicional a los de ir y venir de sus trabajos o del rebusque, entonces eso es una traba en caso de tener que ir a un hospital lejano porque en Usme no tenemos”, apunta Aragón.

La necesidad de un hospital en Usme es tal, y de tanto tiempo atrás, que en varias ocasiones movimientos ciudadanos han convocado a protestas. La más reciente fue a mediados de diciembre pasado, cuando en una reunión de veedores de la salud y de líderes comunitarios del sur de Bogotá, uno de estos últimos, sin haber empezado la junta, empezó a pedir la salida de la comunidad a bloqueos.

“A varios nos tocó decirle a él y a otros que se estaban entusiasmando con esa idea, que era innecesario, pues esta vez el proyecto del hospital va a ser una realidad”, afirma Aragón, quien en rostro propio padece la carencia de un hospital en Usme: cada tres meses, desde hace

# 33.200

**METROS  
CUADRADOS  
TENDRÁ EL NUEVO  
HOSPITAL DE USME.**





Así será el nuevo hospital de Usme que prestará servicios de mediana y alta complejidad.

diez años, un neurólogo le debe aplicar, en un hospital lejos de su casa, 17 inyecciones para tratar una parálisis facial.

A lo que se refiere este tolimense, es que la actual administración distrital estructuró, impulsó y logró la aprobación en el Concejo de Bogotá del proyecto que le da vía libre al hospital de Usme.

En efecto, el pasado 21 de agosto los concejales de la capital dieron el sí (31 votos a favor y 5 en contra) a la destinación de los recursos para la construcción de este centro asistencial, que beneficiará directamente a los 400.000 habitantes de la localidad y también a miles más de Tunjuelito y Ciudad Bolívar.

En ese entonces, el gobierno distrital manifestó su satisfacción por la decisión del Concejo, debido a la importancia de la obra en una zona de Bogotá que a la fecha no cuenta con una estructura de salud de gran calado, ni pública ni privada, para atender la alta demanda de usuarios.

El hospital de Usme tendrá 33.200 metros cuadrados de construcción y se invertirán en él en total recursos por \$290.000 millones.

Fuentes de la Alcaldía señalan que la licitación de la obra, que estará ubicada en la carrera 15 este # 110-11 sur, se abrirá a comienzos de este año, para luego iniciar estudios, diseños y posteriormente su ejecución.

“Ya hemos podido ir conociendo el proyecto y es muy completo. Será de segundo o tercer nivel y nos beneficiará enormemente”, apunta Aragón, quien hace parte de la Asociación de Usuarios de la Salud de Usme.

El nuevo hospital será una unidad de atención materno infantil que tendrá 221 nuevas camas y prestará servicios de mediana y alta complejidad: contará, entre otros, con modernas salas de cirugía, cuidados intensivos, ginecobstetricia, pediatría y cuidado básico neonatal.

“Con el hospital de Usme vamos a tener, después de más de 35 años, la salud a la vuelta de la esquina”, puntualiza Aragón.

José Alberto Aragón Molina, habitante de la localidad de Usme.







La Alcaldía de Bogotá a través de las estrategias para la atención en salud, como el nuevo call center, eliminó las filas de la red pública hospitalaria de la ciudad.

# Todo por la vida

La salud en Bogotá dio un giro. Está **acercando los servicios a los ciudadanos**, ya se pueden pedir citas médicas por teléfono y mejora la infraestructura hospitalaria. Estos son los avances en el sector.

**Cuando María del Pilar Martínez** Díaz sintió un cólico muy fuerte y su estómago se inflamó. Se fue, entonces, al Centro de Atención Prioritaria en Salud (Caps), de Chapinero, el médico le dijo que debía hacerse una ecografía de manera urgente. Así lo hizo. Ella recuerda que fue un lunes a la primera cita, y el miércoles ya tenía los resultados de su examen. Buscó nuevamente al médico, pero le dijeron que no podían atenderla tan seguido porque el sistema no lo permitía.

El doctor intervino para que le dieran la nueva cita a como diera lugar. Miró los exámenes y algo andaba mal con sus ovarios. Debía ir con su EPS y pedir que la remitieran al Hospital Simón Bolívar. Le hicieron más chequeos y en el lapso de dos meses la opera-

ron. Le diagnosticaron cáncer. Aunque no es fácil lidiar con esa enfermedad, María del Pilar dice que ha encontrado eficiencia en el régimen subsidiado al que pertenece. Y es que ella hace parte de los más de 1,1 millones de perso-

nas que atiende Capital Salud, la EPS del Distrito. Por su experiencia, María del Pilar tiene una opinión positiva del sistema de salud público, que viene haciendo esfuerzos para mejorar los servicios en diferentes frentes. Uno de

**LOS CENTROS DE ATENCIÓN EN SALUD ATIENDEN A LOS CIUDADANOS CON DOLENCIAS QUE NO NECESARIAMENTE CONSTITUYEN UNA URGENCIA.**





# 2

millones de atenciones reportan los Centros de Atención Prioritaria desde julio de 2016 hasta diciembre de 2018.

# 600

mil citas aproximadamente se han asignado a través del call center desde que empezó a operar en febrero de 2018.

# \$1,5



**BILLONES ASEGURÓ BOGOTÁ PARA MÁS DE 30 OBRAS ENTRE ELLAS LOS HOSPITALES DE USME Y SAN JUAN DE DIOS.**

ellos es acercar la atención de dolencias que no necesariamente constituyen una urgencia médica a través de los Centros de Atención Prioritaria en Salud.

La estrategia de estos Centros busca llevar a cualquier ciudadano, en especial a la población vulnerable, servicios de medicina general, consulta prioritaria, toma de muestras de laboratorio y más de 30 especialidades como pediatría, medicina interna, ginecoobstetricia, neurocirugía, dermatología y oftalmología. Desde julio de 2016 hasta diciembre de 2018, estos centros reportan un balance de 2 millones de atenciones. Esto ha permitido descongestionar los servicios de urgencias. En enero de 2016 el hacinamiento en estos lugares de la red pública hospitalaria llegaba al 250% y a diciembre de 2018 la cifra se redujo a 91,7%. Actualmente hay 30 Centros disponibles para los ciudadanos.

Aunque la mayoría de atenciones son de medicina general, les siguen en volumen otras consultas especializadas básicas como medicina interna, pediatría y ginecoobstetricia; y de medicina supraespecializada como neurología, cardiología y urología.

## Nuevo call center

A partir de febrero de 2018, la administración de Bogotá entregó la línea única distrital de citas médicas para la red pública hospitalaria, disminuyendo barreras de acceso a los servicios entre ellas las largas filas en horas de

la madrugada para pedir citas médicas, que ahora son historia. Con el nuevo call center los pacientes ya no tienen que ir hasta los sitios de atención en salud para obtener una cita, ahora lo pueden hacer vía telefónica o chat virtual, lo que evita gastos por desplazamientos, ahorra tiempo y mejora su calidad de vida. El call center recibe llamadas para asignar, conformar, reprogramar y cancelar citas médicas; contando con personal calificado en temas de salud y atención al usuario, lo que contribuye a descongestionar el sistema. En promedio atiende 10.000 llamadas diarias y se han realizado inversiones por más de \$10.000 millones. Desde que empezó a operar se han asignado hasta el momento cerca de 600.000 citas.

## Nuevos hospitales

Además, la administración distrital está adelantando un programa de modernización de la infraestructura pública hospitalaria que tiene asegurados recursos por \$1,5 billones que será destinados a 30 obras, entre las que se cuentan el hospital San Juan de Dios y el de Usme (lea más información en la página 20).

En lo que tiene que ver con el primero de estos, el Concejo de Bogotá aprobó los recursos para su construcción, con lo que se beneficiarán más de 360.000 personas con una destinación de vigencias futuras por \$432.000 millones.

Este monto será invertido en la construcción del nuevo Hospital Santa Clara y un nuevo Caps, ubicados en el Complejo Hospitalario San Juan de Dios. El Distrito abrirá la licitación pública en el segundo semestre de este año, para empezar obras en el año 2020 y para que sean entregadas en el año 2022. Tendrá un área de 84 mil metros cuadrados para 46 consultorios en 27 especialidades, 7 salas de cirugía, y 312 camas.

## Urgencias pediátricas en Suba

Dentro del plan de mejoramiento de los servicios de salud del Distrito también está la nueva área de urgencias pediátricas en Suba, que beneficia a 2 millones de habitantes de esa localidad y de las localidades de Usaquén y Engativá. Esta unidad cuenta con un área de 515 metros cuadrados exclusiva para la atención de niñas y niños.

Otro de los avances del sector ha sido la implementación de la plataforma tecnológica Bogotá Salud Digital, que está en periodo de prueba, y cuya inversión ascendió a los \$14.000 millones. En esta herramienta se unifican las historias clínicas de la red pública de salud, la asignación de citas y la gestión de fórmulas médicas.

De esta manera, el modelo del sistema de salud en Bogotá está facilitando el acceso de los ciudadanos a los servicios de salud y mejorándolos con las inversiones en infraestructura.\*



# Visión cultural

Si 2018 fue el año del Arena Movistar, 2019 será el de la nueva **Cinemateca Distrital, que se convertirá en un gran laboratorio de investigación** de artes visuales.

En pocos meses terminará la espera para los amantes del cine, cuando se inaugure el Centro Cultural de las Artes Audiovisuales - Nueva Cinemateca de Bogotá, un espacio para la preservación del patrimonio audiovisual, la creación y la circulación de las artes visuales y las nuevas tecnologías. Es una de las obras de infraestructura cultural de la ciudad de mayor envergadura y hace parte del plan del Distrito para renovar el centro de la ciudad.

La buena noticia es que la visión de los nuevos escenarios no se limita a contemplar al bogotano como un simple espectador, sino que busca su participación interactiva con las artes visuales y plásticas.

El proyecto de la nueva Cinemateca se hizo más ambicioso en la actual administración y hoy se perfila como un centro cultural y de investigación para las artes audiovisuales de 8.500 metros cuadrados, distribuidos en tres niveles y un sótano de parqueaderos.

La construcción del edificio ya culminó y actualmente se adelantan los trabajos de dotación especializada y adecuación acústica y tecnológica. Se planea abrir antes de finalizar el primer semestre de 2019.

## Lo nuevo

El complejo consta de espacios para laboratorios y talleres de creación audiovisual, sala de exhibiciones, espacios de conservación fílmica y una biblioteca que servirá de zona de consulta e investigación audiovisual.

Tendrá también un espacio para experimentación de la primera infancia y en el último nivel habrá tres salas de cine: la principal para 277 personas y dos de 75. Otro salón estará destinado a expandir las artes audiovisuales al mezclar diferentes disciplinas como la danza, el arte dramático y la música.

La capacidad aproximada, si se suman todos los espacios, es de 500 espectadores en sala, 100 personas simultáneamente en talleres y 30 más en la biblioteca en promedio.

La nueva Cinemateca tiene dos grandes retos. El primero es expandir el interés por lo audiovisual en todas sus dimensiones, no solo en la exhibición

de cintas, sino en la generación de espacios de creación, investigación y exploración. El segundo reto es pasar de tener un público especializado amante del cine independiente, a impactar a toda la ciudadanía.

Desde ya, el Distrito trabaja en ofrecer a los ciudadanos una programación de actividades constante y variada.

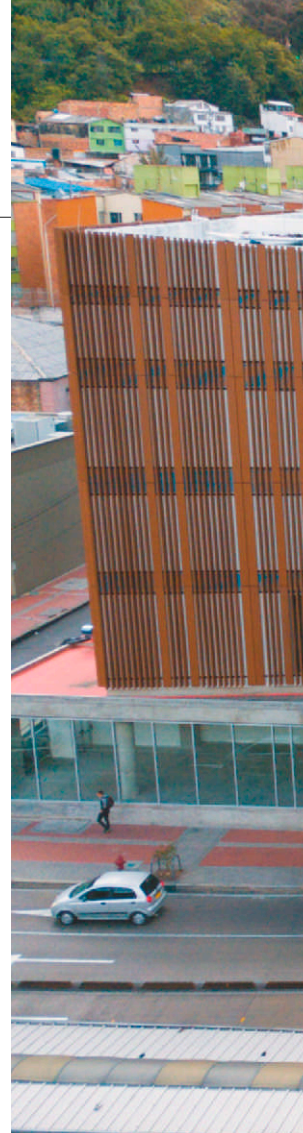
El gobierno de la ciudad ha invertido en total \$54.391 millones en las obras de infraestructura, el lote, y la dotación. Los recursos provienen principalmente de la Alcaldía, de la Ley de espectáculos públicos y de otros actores del sector.

## Ciudad de escenarios

Y aunque la Cinemateca es el gran proyecto, también se están mejorando los demás escenarios públicos. La Galería Santa Fe será el referente de las artes plásticas de Bogotá. Se estrenará, en el segun-

**\$100.000**  
**MILLONES INVIERTE EL**  
**DISTRITO EN**  
**ESCENARIOS DE LAS**  
**ARTES ESCÉNICAS.**

En el último nivel de la Cinemateca Distrital están tres salas de cine que suman una capacidad para 425 espectadores.







do semestre de 2019 en la Plaza de La Concordia, considerado un nodo cultural donde la gastronomía y el arte se unen.

Entre los grandes espacios de la ciudad, también se destaca el Teatro Jorge Eliécer Gaitán, el de mayor aforo en Bogotá con capacidad para 1.695 espectadores, que recientemente fue renovado en la silletería, y el acceso para usuarios de sillas de ruedas. Con la nueva programación se quiere seducir al público para rescatar la tradición de asistir a teatro en el centro de la ciudad.

En la lista también se destacan el Teatro El Ensueño, que se abrirá en 2019 con capacidad para 874 espectadores y será un escenario cultural dentro de un megacolegio público en la localidad de Ciudad Bolívar; la Media Torta con capacidad para 3.500 personas; y el Teatro El Parque, ubicado en la carrera quinta con 36 en el Parque Nacional, para 170 espectadores.

### Gestión y presupuesto

En la actual administración se están ejecutando alrededor de \$100.000 millones en construcción y mejoras de escenarios de las artes escénicas (música, danza, teatro, magia y circo sin animales). Entre estos se cuentan los teatros, la Cinemateca y los equipamientos que estarán en las pilonas del TransMiCable.

Entre 2016 y 2018 la inversión en el sector de la

**Más de 5.500.000 personas se beneficiaron de los eventos culturales de la ciudad en 2018.**

cultura y artes se duplicó al alcanzar los \$26.110 millones, mientras que entre 2013 y 2015 fue de \$13.250 millones. Dentro de esta cifra no se incluye el Arena Movistar, que fue el resultado de una alianza público privada.

Para 2019 se espera un presupuesto cercano a los \$26.000 millones para los distintos escenarios.\*



# Tiempo en familia

Más de 2 millones de personas podrán beneficiarse de los **siete Centros Felicidad** que se construirán en Bogotá con el fin de generar bienestar en los ciudadanos.

¿Qué hace felices a las personas? Este fue el interrogante que se planteó la actual administración de Bogotá y en su análisis, para responder a esta inquietud, encontró que la gente es mucho más feliz cuando participa en conjunto con su familia de actividades lúdicas y de esparcimiento.

Esta necesidad de espacios donde los bogotanos puedan ser más felices motivó a la Alcaldía de Bogotá a crear los Centros Felicidad, los cuales se construirán en diferentes sectores de la capital y serán un nuevo ícono arquitectónico de la ciudad.

Estos centros estarán ubicados en los parques El Tunal, sector Tunjuelito; Las Cometas y Fontanar del Río en la localidad de Suba; San Cristóbal, localidad de San Cristóbal; San Bernardo, localidad de Santa Fe; Gibraltar, localidad de Kennedy y El Retiro, localidad de Chapinero.

La idea se concibió pensando en ofrecer a los ciudadanos espacios para el aprovechamiento del tiempo libre en familia, con el objetivo de tener acceso a lugares de calidad para su esparcimiento, cultura y deporte y para contribuir al desarrollo

de sus capacidades. Estos no tendrán nada que envidiarles a los lugares recreativos privados, ya que cada uno de los centros contará con piscinas, polideportivos, salones, auditorios, aulas, ludotecas, biblioteca, restaurante e, inclusive, salas de cine.

Los diseños básicos de la mayoría de los centros pasaron la prueba de un concurso de la Sociedad Colombiana de Arquitectura, que seleccionó a los más adecuados para la capital y el lugar donde serán construidos. La inversión total supera los \$507.000 millones (Ver recuadro).

El médico y psiquiatra Ricardo de La Espriella destaca que estos centros contribuirán a mejorar las relaciones sociales, el desarrollo y aprendizaje de habilidades y la psicomotricidad en los niños. “Estos espacios de relación con otras personas son un área muy importante en el desarrollo personal”, afirma.

La actual administración entregará finalizados los centros de Fontanar del Río, San Cristóbal y El Tunal y, al terminar su periodo, quedarán en obra los cuatro restantes que corresponden a El Retiro, San Bernardo, Gibraltar y Las Cometas.\*

## ASÍ SON LAS INVERSIONES



La construcción de todos los Centros Felicidad se financiará con dineros del Distrito, menos el de El Retiro, ubicado en la carrera 11 con calle 82, cuyos recursos se recaudarán a través de la valorización aprobada por el Concejo de Bogotá el año pasado. Así se reparten las inversiones:

- **Fontanar del Río:** más de \$61.667 millones
- **San Cristóbal:** más de \$63.985 millones
- **El Tunal:** más de \$71.366 millones
- **Las Cometas:** \$70.000 millones\*
- **San Bernardo:** \$70.000 millones\*
- **El Retiro:** \$80.000 millones\*
- **Gibraltar:** \$90.000 millones\*

\*Para 2019 saldrá a licitación pública la construcción de estos cuatro centros. Valores estimados.

FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ

Así se verá el Centro Felicidad de Las Cometas, ubicado en la localidad de Suba. El inicio de las obras está previsto para abril de este año.





# Una noche inolvidable

**Haber tenido el honor de hacer el primer concierto** en el Movistar Arena no tiene precio. Más cuando en el antiguo Coliseo El Campín asistí por primera vez en mi vida a un concierto. Debía tener unos 10 u 11 años y mi papá me llevó con un amigo a ver a Hombres G de España y a Los Prisioneros de Chile. Dos de mis bandas favoritas en esas épocas de colegio. Tuve también la oportunidad de presentarme un par de veces más en alguna de las giras que hemos hecho por Colombia bajo las precarias condiciones que, desafortunadamente en su momento, tenía el antiguo coliseo.

Pero abrir la historia de lo que ya es, sin duda, uno de los escenarios más importantes de América Latina fue un privilegio y aún más como bogotano. Uno de esas noches que se quedan guardadas en el corazón.

Siempre he sido tranquilo antes de los conciertos, pero tengo que aceptar que en esa oportunidad tenía una ansiedad mayor porque quería que fuera una noche inolvidable para todos los asistentes a la inauguración. Decidimos entonces con el equipo preparar un *show* completamente nuevo. Nuevo en montaje de luces, pantallas, repertorio, arreglos. Esa noche arrancamos el 'Simples Corazones Tour'.

Fueron varios días de ensayos para que todo saliera perfecto. Elegir el repertorio y mirar el orden de las canciones fue el primer paso. De ahí, pasamos a sincronizar cada una de las canciones con imágenes, que junto con un tremendo equipo audiovisual creamos para cada tema. El diseño de pantallas fue esencial para lograr el impacto que estábamos buscando y la programación de luces terminó de darle forma a nuestro *show*. Soy muy afortunado porque cuento con un tremendo equipo musical, técnico y de *management*. Todos muy emocionados por ese primer latido del que haríamos parte.

Vivo fuera de Colombia hace casi siete años, pero mis hijos adoran Colombia y adoran Bogotá. Era plena época de colegio, pero ante la importancia del evento los traje conmi-

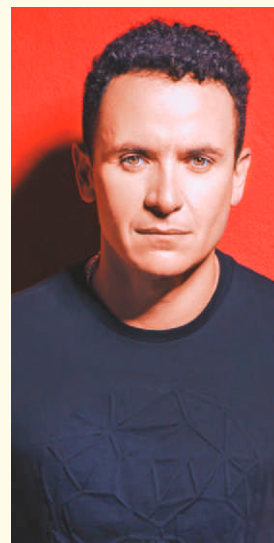
go para que me acompañaran. Sé que a ellos tampoco se les va a olvidar esta experiencia.

Llegó el día y con él, la ansiedad y las ganas de cantar. La noche anterior estuvimos hasta las once de la noche repasando cada cosa. Ese día llegamos desde el mediodía para poder ensayar y cuadrar los últimos detalles. Ya todo estaba listo. Pasamos a los actos protocolarios y a soltar la cinta junto al presidente Duque y el alcalde Peñalosa. Oficialmente se había inaugurado. La casa estaba llena hasta el techo y la gente con ganas de cantar, bailar y sobre todo de celebrar. Arrancamos con *Simples corazones* y ya montados en el escenario empezó una noche que nunca voy a olvidar. Me acompañó mi querido amigo y gran cantante argentino Nahuel Pennisi a cantar *Porque nadie sabe* y el público cantó y bailó con nosotros cada canción. Hicimos un recorrido por las canciones más importantes de mi carrera. Dos horas duramos tocando y si hubiera sido por mí ¡habría sido dos horas más! Realmente me gocé ese momento como nunca me lo hubiera podido imaginar. Qué recuerdos, qué privilegio y qué ganas de congelar cada memoria. Que vivan las memorias bien guardadas y esas que nunca se quieren parar de contar.

Hemos tenido la oportunidad de tocar en muchas partes del mundo y en todo tipo de escenarios. Ver cómo en Colombia ya contamos con un espacio con las condiciones del Movistar Arena es un orgullo gigante. Un escenario que no tiene nada que envidiarles a los grandes del mundo. Serán muchos conciertos y muchos eventos los que pasarán por este gran lugar y también sé que los que estuvimos ahí esa noche del 28 de septiembre de 2018 nunca lo vamos a olvidar. ¡Bienvenido el Movistar Arena a Colombia y a Bogotá!\*

**“EL MOVISTAR ARENA ES UN ESCENARIO QUE NO TIENE NADA QUE ENVIDIARLES A LOS GRANDES DEL MUNDO”.**

JUAN FERNANDO FONSECA  
Cantautor bogotano







# CON OTRO AMBIENTE

La descontaminación del río Bogotá ya empieza a verse. El resultado final tendrá un **impacto de alcance regional y nacional**. Se respira un nuevo aire en la ciudad.





FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ

**C**onvertir al río Bogotá en la columna vertebral de la futura Bogotá fue una de las promesas de campaña del alcalde, Enrique Peñalosa. En su primera administración construyó la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (Ptar) Salitre; y en la segunda, inició su ampliación como parte de una gran apuesta, que junto con otra Ptar (Canoas) le

devolverán la vida al río Bogotá.

Justamente, en septiembre del año pasado, la vida volvió a surgir en uno de los humedales cercanos al afluente, lo que hasta hace unos años era tan solo un anhelo se volvió realidad: nacieron dos polluelos de búhos. Se estima que para el año 2025 el río Bogotá estará limpio casi en su totalidad, lo que permitirá un desarrollo urbano en torno al afluente. Descontaminarlo es el primer paso.

Otro de los cambios más visibles en la ciudad tiene que ver con los parques infantiles nuevos y recuperados por el Distrito. Los juegos para los más pequeños llaman la atención por sus colores y diseño moderno. Lo que antes era un lugar deteriorado, sucio y epicentro de pandillas, ahora se convirtió en un espacio iluminado y alegre para el aprovechamiento del tiempo en familia.

Igualmente, la administración distrital viene trabajando en la generación de proyectos ambientales en la Bogotá rural, que se localiza principalmente en las localidades de Usme, Sumapaz y Ciudad Bolívar. El objetivo es fortalecer la conservación de los recursos ambientales, para lo cual la Alcaldía lidera una estrategia que apunta a la sostenibilidad del territorio.

Estas son algunas de las transformaciones visibles que se están dando en la capital en torno al medioambiente con miras a dejarles a las futuras generaciones una ciudad que conserve su verde. \*

# 80%

**DE LA CONTAMINACIÓN  
DEL RÍO ES  
RESPONSABILIDAD DEL  
COMPORTAMIENTO DE  
LOS CIUDADANOS**





La Ptare Salitre trata las aguas residuales que producen los habitantes ubicados entre la calle 26 y la calle 119 de la capital.

# El río Bogotá se renueva

En el año 2025, el **principal afluente de la ciudad estará limpio en su totalidad** tras una inversión que supera los \$6,5 billones. Ya se empiezan a ver los resultados de su proceso de recuperación.

**Septiembre 2018.** Una fecha importante para la recuperación del río Bogotá. En uno de sus humedales vecinos fue avistada una familia de búhos listados. Una pareja adulta que criaba a dos polluelos. Las cuatro aves se encontraban en excelentes condiciones físicas en su hábitat natural. La historia podría ser una utopía hasta hace unos años, pues las imágenes y las percepciones que tienen los bogotanos y los habitantes de municipios vecinos del río son de basura, malos olores, vertederos ilegales de aguas residuales domésticas e industriales y, si se hablaba de animales, quizás los únicos que se veían eran los roedores y las moscas.

Por eso, los polluelos de búho y sus padres no solo son una buena noticia, sino que comienzan a convertirse en la regla y no en la excepción del río Bogotá y su área de influencia. Regla porque el plan de la administración distrital para el saneamiento y recuperación del principal afluente de la capital, que tiene como

objetivo limpiarlo y recuperar su biodiversidad, ya está mostrando resultados y esto se evidencia en la protección de los ecosistemas del río, así como en la conservación de su fauna y flora silvestre.

El principal antecedente es un fallo que en primera instancia profirió el Tribunal Superior de Cundinamarca, en 2014, y que ratificó el Consejo de Estado, en el que se les ordenó a 45 entidades del Estado desarrollar una política real de descontaminación y saneamiento básico que facilitara la recuperación del río.

La administración distrital dio el primer paso al poner en marcha la ampliación de la Ptare Salitre, uno de los proyectos insignia de todo el plan de saneamiento y recuperación del río Bogotá. Esta planta se encarga actualmente del tratamiento de las aguas residuales que producen los bogotanos que habitan entre la calle 26 y la calle 119. Con la ampliación, tratará las aguas residuales que se producen hasta la calle 220. La CAR estructuró el proyecto junto con el Banco Mundial (BM)

## \$ 1,3

**BILLONES ES LA INVERSIÓN TOTAL EN LA AMPLIACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES SALITRE.**



—la entidad financiadora— con un presupuesto de \$1,3 billones.

“La ciudad requiere dos Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (Ptar), pues la que está operando, la Ptar Salitre, solo realiza tratamiento primario (eliminación de los sólidos en suspensión presentes en el agua), a razón de 4 metros cúbicos por segundo. Por esta razón, se tomó la decisión de ampliarla para que trate 7,1 metros cúbicos por segundo y también se encargue del tratamiento secundario —eliminar la materia orgánica disuelta— de esas aguas residuales”, explica Néstor Franco, director de la CAR.

Además, agrega que se identificaron tres frentes de trabajo. El primero es que al afluente le quepa más agua. “Para que eso pase había que sacarle todos los sedimentos y limpiarlo. Eso ya lo hicimos en 78 kilómetros, desde Soacha hasta Cota, y pronto comenzaremos la segunda fase”, describe el director.

El segundo frente consiste en evitar que al río le sigan llegando aguas residuales domésticas. Para esta tarea no solo se amplía la Ptar Salitre, sino que también se construirá la Ptar Canoas y se fortalecerán y desarrollarán los programas de saneamiento de los 46 municipios de la cuenca del río.

Ese trabajo en los municipios vecinos es fundamental para que la recuperación sea integral, puesto que, como lo manifestó el profesor de la Universidad de los Andes Luis Alejandro Camacho en el Foro Río Bogotá: Retos, Apuestas de planeación y Nuevos Imaginarios de Ciudad de 2017, “la recuperación debe incluir la descontaminación de la cuenca alta —aguas arriba—, que es una contaminación difusa, por la agricultura, la minería, porque hay vertimientos industriales y porque hay conexiones erradas en las que se han juntado aguas pluviales y aguas residuales”.

Por lo que explica el profesor Camacho y para que el plan de recuperación del río Bogotá sea realmente integral, en 2019 comenzará la construcción de la Ptar Canoas, que se encargará del tratamiento de las aguas residuales que se producen en el centro y sur de la ciudad (70% del total de la ciudad) y el 100% de Soacha. Así se garantizará el tratamiento del 100% de las aguas residuales de la capital del país.

Canoas será una réplica exacta de la Ptar Salitre, en tecnología y diseños, pero mucho más grande. La primera fase entrará en funcionamiento en 2023 y la segunda, en 2025. El proyecto tendrá una

inversión de \$4,5 billones, recursos que serán puestos por Bogotá, la CAR y Cundinamarca y que ya están asegurados, puesto que el gobierno de la ciudad logró el cierre financiero que permitirá que este año se contrate la obra. Canoas será la Ptar más grande del país, la tercera de América Latina y la undécima del mundo, y tratará 16 metros cúbicos de agua por segundo. No solo beneficiará a más de 14 municipios, desde Soacha hasta Girardot, sino que permitirá la creación de 1.850 empleos directos y 740 indirectos, una vez se adjudique la obra. Además, cuando entre en operación, mejorará la calidad de vida de los habitantes de la capital y de los municipios vecinos, y será

uno de los emblemas de Bogotá, como una ciudad planificada y organizada, con mayor calidad de servicios públicos y un medioambiente más puro.

Y por último, el tercer frente de trabajo es una pedagogía que cambie hábitos y actitudes de las comunidades, dado que gran parte del problema también es el comportamiento ciudadano. Según el director de la CAR, el 80% de la contaminación del río lo generan los ciudadanos. Los programas de pedagogía incluyen visitas guiadas al río y a los sistemas de tratamiento; guías de reciclaje y disposición correcta de residuos, y concientización del daño causado por la deforestación, entre otros. \*

## AL LADO DEL RÍO

El parque lineal Ciudad Río en el que se invertirán más de \$20.000 millones es uno de los proyectos bandera de la Alcaldía de Bogotá. Tendrá 60 kilómetros de malecones arborizados en las riberas del río; ciclorrutas, senderos peatonales, colegios, hospitales, bibliotecas e infraestructura de oferta cultural, como teatros y museos. Allí se espera que 1,2 millones de habitantes vivan, trabajen y estudien teniendo como principal vecino al río Bogotá. Además, que sus residentes sean sus principales protectores, así como de los humedales y de los ecosistemas vecinos.

Una vez esté listo el parque lineal en junio de 2019, entre en funcionamiento total la Ptar Salitre en 2020, así como la Ptar Canoas en 2025, el río Bogotá estará recuperado, y que le lleguen aguas residuales domésticas será cosa del pasado.





# Los parques le dan vida a la ciudad

En 19 localidades **se han intervenido más de 500 parques** en los últimos tres años con obras de renovación, ampliación y mejoramiento. Así les cambian la vida a los bogotanos.

Un nuevo ambiente se vive en los parques de ciudad. Se vistieron de colores más alegres y ahora las sonrisas de los más pequeños y adultos son una constante. Los niños, jóvenes y padres están disfrutando y aprovechando estos espacios que se recuperaron y construyeron con varios objetivos: brindar zonas de esparcimiento, generar escenarios deportivos a los bogotanos, recuperar el espacio público y quitarles radio de acción a las organizaciones delincuenciales que se habían apoderado de estos hace algunos años.

La transformación de los parques se convirtió en una prioridad para la administración distrital. Son más de 500 parques los intervenidos en 19 localidades en los últimos tres años con obras de renovación, ampliación y mejoramiento. Según estadísticas de la Alcaldía, cada tres días se interviene un parque, mientras que una cancha cada 12 días. Además, una zona de juegos tiene trabajos cada siete días y una zona de gimnasios, cada diez días.

El plan del gobierno de la ciudad consiste, entre otras cosas, en modernizar los gimnasios al aire libre y las zonas de juegos infantiles con piso en caucho de colores para la protección en caso

de caídas de los menores, con juegos de destreza, habilidad y coordinación. Igualmente, se está cambiando la iluminación de estos escenarios e instalando cámaras para mejorar la seguridad.

Otro de los frentes de acción es el desarrollo de talleres y actividades pedagógicas con el fin de enseñar a los habitantes a cuidar el parque y ser responsable con los desechos de sus mascotas.

Con esas acciones, el Distrito busca ejecutar una estrategia de 360 grados para mejorar las condiciones de vida de todos los habitantes de la ciudad.

## Más deporte

El testimonio de Jeison Piñeros, un joven que a los 13 años cayó en la drogadicción, da cuenta del impacto de la transformación de los parques en la vida de los ciudadanos.

Jeison estuvo varios años inmerso en las drogas y circundaba en la antigua zona del Bronx. Hoy cuenta que el amor por su familia y por el fútbol lo sacaron de ese mundo después de “tocar fondo” y de perder a su mejor amigo y a su novia por la violencia de las calles.

Hoy día es aspirante a futbolista profesional y asegura que no hubiera logrado una nueva vida de no haber sido por



Los parques infantiles incluyen juegos de destreza, habilidad y coordinación. La iluminación permite disfrutar los espacios también en las noches.

la renovación de las canchas de fútbol del parque El Tunal, en la localidad de Tunjuelito, cerca de la casa en donde vive con sus padres.

Cuenta con orgullo que allí conoció al profesor Óscar Martínez, quien dirige una escuela de fútbol que aprovecha los espacios deportivos creados por el Distrito. Ello no sería posible –además– sin una política transversal de la ciudad para generar el aprovechamiento de la infraestructura.

Allí, relata Jeison, asisten a diario más de 900 niños de escasos recursos, 21 de los cuales fueron becados por su talento en el balompié.

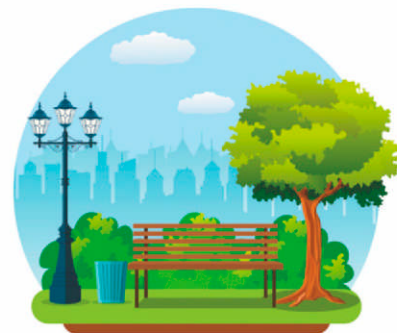
“El profe nos enseña lecciones de vida, a seguir adelante y a luchar por nuestros sueños. Yo tengo 20 años y todavía sueño con ser futbolista, nunca es tarde, quiero seguir el ejemplo de Carlos Bacca que se volvió profesional a mi edad”, asegura emocionado Jeison.

Esa clase de políticas se ha extendido por todas las localidades de la capital del país. Dos de los programas



FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ





# \$500

**MIL MILLONES HA INVERTIDO EL DISTRITO EN LA RENOVACIÓN Y CONSTRUCCIÓN DE PARQUES EN LA CIUDAD.**



bandera de la ciudad se denominan Escuelas de Mi Barrio y Tiempo Escolar Complementario (TEC) que combinan actividades de deporte y recreación con la atención de 80.000 niños de colegios públicos en una estrategia organizada por la Alcaldía.

Wilson Martín, coordinador operativo del programa Escuelas de Mi Barrio, manifiesta que la renovación de los parques generó el regreso de las familias y de los niños. Un caso puntual, indicó, fue el parque del barrio La Igualdad —en la localidad de Kennedy— el cual llevaba años de abandono y fue recuperado hace apenas un año.

Aunque el fútbol sigue siendo el deporte rey, expresó Wilson, los escenarios mejorados han atraído a practicantes de otras disciplinas, entre ellas, el rugby, el fútbol americano, el *skateboarding*, el voleibol, el balonmano y el *ultimate*.

Dos de estos deportes han tenido un alza exponencial en el número de jóvenes que los practican en los nuevos parques de la capital. El primero es el *skateboarding*, que consiste en hacer trucos sobre una patineta; y el segundo es el *ultimate*, en el que dos equipos compiten por llevar un *frisbee* hasta el campo rival.

El *skateboarding* tiene una historia de más de 25 años en Bogotá, pero el *ultimate* apenas tuvo su primer torneo interclubes en 2004.

Javier Yáñez, uno de los pioneros del *ultimate* en Bogotá, señala que en los primeros años el único escenario disponible era el parque El Country.

Por su parte, Vanessa Rodríguez Sanabria, una de las integrantes del Katrinas Ultimate Club, asegura que el deporte se ha expandido en su zona desde la renovación del parque del barrio Villas de Granada, al noroccidente. “Es un espacio óptimo para la práctica de este deporte”, dice.

Afirma que desde la renovación del parque se iniciaron los procesos de convocatoria para conformar el equipo, ya que por ser un deporte que apenas se está dando a conocer son muy pocos los espacios para practicarlo en la ciudad.

En los nuevos parques, destaca Vanessa, han llegado jóvenes de colegios de la zona de Villas de Granada que antes no tenían otras opciones de recreación y deporte.\*





# Devolver el espacio perdido

El Parque Bicentenario es escenario de siete eventos culturales, en promedio, al mes.

Bogotá **implementará un modelo similar a uno usado en Manhattan, Nueva York**, para recuperar espacios públicos decaídos. Desde 2016, la ciudad ha rescatado 59 kilómetros lineales.

**El Parque Bicentenario, ubicado en la calle 26 entre carreras Séptima y quinta, justo al lado del Planetario Distrital y de la Plaza de Toros La Santa María, es uno de los ejemplos en materia de recuperación de espacio público.** Hoy día es escenario de eventos culturales, recreativos y musicales como exposiciones fotográficas, proyecciones de películas, conciertos, entre otros. Esta reactivación ha sido posible mediante un Contrato de Aprovechamiento Económico del Espacio Público

(Camep) en el que el Distrito le entregó a la Asociación San Diego (Asosandiego) —una agrupación de vecinos con 30 años de existencia—, la “administración, mantenimiento y aprovechamiento económico” de este parque.

De acuerdo con Hilda María Henao, presidenta de Asosandiego, el siguiente paso es firmar con la administración distrital un modelo denominado Distrito Especial de Manejo y Organización Sectorial (Demos). Este es un instrumento, de iniciativa privada, que

promueve acciones complementarias a las intervenciones y actuaciones que adelanta el Distrito Capital en áreas delimitadas de la ciudad. Su fin es el mejoramiento, mantenimiento, administración y preservación de las condiciones urbanas, ambientales y socioeconómicas de los espacios públicos.

Este modelo es similar a un exitoso programa ejecutado en Nueva York para recuperar varios vecindarios de Manhattan en los años setenta y se quiere implementar en Bogotá.





El centro de Bogotá es uno de los puntos álgidos de la ciudad en donde se vienen haciendo intervenciones para recuperar el espacio público.

## Más espacio

Entre 2016 y 2018, con base en el Plan de Ordenamiento Territorial de Bogotá y el Plan Maestro del Espacio Público, la Alcaldía recuperó 59 kilómetros lineales del espacio público, tras realizar más de 30 operativos para devolver las aceras a los habitantes de Bogotá después de años en los que vendedores informales y vehículos se apoderaron de esos espacios.

Uno de los hitos de recuperación de espacios públicos fue la intervención, en la localidad de Suba, de la zona aledaña al centro comercial Plaza Imperial en el noroccidente de la capital colombiana.

Allí, durante años, 250 carpas de ventas informales obligaban a más de 15.000 ciudadanos a invadir la ciclovía y arriesgar sus vidas caminando por las vías de los carros. En esta zona se recuperaron 70.000 metros cuadrados y también se beneficiaron más de 70.000 personas que ingresan al Portal de TransMilenio de Suba.

## Pactos sostenibles

El Distrito y los vecinos de diferentes sectores de la ciudad han firmado pactos de sostenibilidad con el objetivo

de recuperar el espacio público que le pertenece a la comunidad, garantizar la seguridad pública, fortalecer el comercio formal y mejorar la movilidad. Estas iniciativas también tienen como fin que los habitantes que circundan en parques, barrios y zonas comunes se apropien de su entorno y mejorar así el comportamiento de los ciudadanos, la cultura urbana, y el ambiente. Entre los pactos se destaca la intervención de parques en las localidades y barrios como el Restrepo, Salitre Oriental, 12 de Octubre, Calle 100, la Zona Rosa y Santa Clara donde han sido beneficiadas alrededor de 250.000 personas.

Precisamente, en esta última zona (que comprende desde la carrera Séptima hasta la carrera 14 y desde la calle 92 a la calle 100) fueron intervenidos cuatro parques (Parque Gran Vía, Parque de la carrera octava, Parque de la calle 97A y Parque Carlos Gardel) mediante la contratación de personal especializado en mantenimiento de jardines, así como con la donación de esculturas y control de ventas informales.

De acuerdo con Jaime Duarte, presidente de la Asociación de Vecinos de Santa Clara (Asosantaclara), las políticas y las mejoras se hacen en

## CAMINAR LA CIUDAD

Bogotá fue sede, en octubre de 2018, de Walk21, una conferencia global que promueve en los ciudadanos el hábito de caminar. El lema del evento realizado en la capital de Colombia fue 'Bogotá Ciudad Caminable' y en este se reconocieron a los peatones como agentes activos del espacio público. Entre las actividades realizadas se destacaron recorridos por la carrera Séptima, conferencias y talleres de expertos de alto nivel como urbanistas, académicos, organizaciones internacionales, entre otros. En total, asistieron, de manera virtual y presencial 21.963 personas; participaron 141 expertos internacionales, 24 nacionales y 29 del Distrito.

coordinación con la Alcaldía, en tanto algunos proyectos se financian a través de aportes de los propios habitantes de las zonas aledañas a los parques y vías locales.\*



# Más allá de la ciudad

El Distrito trabaja en el fortalecimiento de su zona rural, como un territorio ambiental y ecológico desde **donde se genera agua, oxígeno, alimentos y todo tipo de servicios.**

**Paula Granados y su esposo Alberto** decidieron, junto con sus hijos, apostarle a una vida campesina en una de las zonas rurales de Bogotá, pero su finca estaba ubicada en una reserva forestal en la que no se pueden llevar a cabo actividades agropecuarias intensivas o extensivas.

“Las cosas no eran fáciles entendiendo que debíamos producir, en primera instancia, para abastecer las necesidades de la familia, razón por la cual tuvimos que adoptar unas prácticas sostenibles y amigables con el medioambiente para poder seguir adelante”, señala Paula, quien vive con su familia en la vereda El Verjón, en la localidad de Chapinero.

Consciente de esa dificultad para la población rural y de la importancia de integrar ese territorio a la productividad de

la ciudad, la administración distrital empezó a generar proyectos que pretenden fortalecer la conservación de los recursos ambientales, mejorar el abastecimiento de alimentos para la ciudad y la región, y elevar la calidad de vida de la población campesina, productora de alimentos.

El alcance no es menor si se considera que el territorio bogotano tiene una extensión de 163.663 hectáreas de las cuales 75% es zona rural, es decir, son 122.257 hectáreas donde habitan 51.203 personas distribuidas en nueve de las 20 localidades de la ciudad: Sumapaz, Usme, Ciudad Bolívar, Usaquén, Santa Fe, San Cristóbal, Chapinero, Suba y Bosa.

**El 75% del territorio** bogotano, donde habitan 51.203 personas, es rural. Usme, Sumapaz y Ciudad Bolívar son las localidades que mayor extensión de territorio rural tienen en Bogotá.

Es así como la Alcaldía de Bogotá está liderando procesos de ordenamiento ambiental en fincas, cuya estrategia se establece en la sostenibilidad del territorio, de la vida y la cultura campesina, que debe estar fundamentada en la conservación del recurso hídrico, la protección y restauración de ecosistemas estratégicos y el fomento de acciones que permitan la disminución de los impactos ambientales derivados de la actividad productiva, en pro del fortalecimiento de la forma de vida campesina en armonía con su entorno natural y sus ecosistemas estratégicos.

En ese marco, familias como la de Paula y Alberto vienen recibiendo capacitación y acompañamiento, para adoptar esas prácticas necesarias que les permiten una producción agrícola y pecuaria responsable y sostenible.

“Nos enseñaron desde preparar abonos orgánicos con recursos accesibles, hasta prácticas para el cuidado del agua. En el caso de lo pecuario, promueven la tenencia de pequeñas especies, pero en caso de tener ganado o especies grandes, concientizan sobre la necesidad de adoptar sistemas silvopastoriles. También nos ayudaron, con mano de obra, capacitación y materiales, en la construcción de equipamientos importantes como un gallinero, invernaderos, bebederos, entre otras instalaciones”, asegura Paula, quien concluye que “trabajan hombro a hombro con nosotros y, más importante que eso, ofrecen toda la disposición para seguir en el acompañamiento”.\*

## RESTAURACIÓN ECOLÓGICA

Estas son las metas del Distrito para el seguimiento de las acciones priorizadas en el territorio rural:

- Aumentar a 200 hectáreas el territorio con procesos de restauración ecológica participativa o conservación y/o mantenimiento en la ruralidad de Bogotá.
- Implementar en 1.000 predios acciones de buenas prácticas ambientales en sistemas de producción agropecuaria.



FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ





La iglesia del Voto Nacional es uno de los bienes patrimoniales que se está interviniendo.

# Reconstruyendo memoria

Los restauradores en Bogotá tienen la **misión de completar la recuperación de 250 monumentos** conmemorativos y obras de arte del espacio público.

**El antiguo Bronx de Bogotá, otrora** una de las ‘ollas’ más grandes del país intervenida por la actual Alcaldía, además de opacar muchas vidas, ensombrecía las esculturas y bienes patrimoniales ubicados a su alrededor. Pero esta historia está cambiando con un plan que puso en marcha el Distrito para recuperar sus diferentes obras arquitectónicas, especialmente la iglesia del Voto Nacional.

El arquitecto y restaurador Max Ojeda Gómez hace parte del equipo que trabaja en la recuperación de la memoria histórica y cultural de Bogotá, para mejorar el entorno urbano, promover calidad de vida, generar apropiación y atraer turismo.

Para Ojeda, la importancia de intervenir estos bienes patrimoniales radica en el respeto por la historia. “Para valorar el presente no podemos desconocer el pasado, nuestra arquitectura, nuestras costumbres y hábitos, que finalmente están materializados en monumentos”, asegura.

Justamente este experto y su equipo trabajan en la iglesia del Voto Nacional, uno de los símbolos más importantes del fin de la Guerra de los Mil Días. “Y es que la restauración no es solo la recuperación física, sino la reconstrucción de unos elementos que requieren una inmersión en el contexto histórico y en las entrañas de la edificación”, afirma el arquitecto.

Destaca que la restauración genera conciencia sobre el valor y la importancia de recuperar estos bienes patrimoniales.

Además de la restauración de la iglesia del Voto Nacional, el gobierno de la ciudad lidera la terminación de la Plaza de Toros, el Mercado de la Concordia, la fachada del Palacio Liévano y la construcción de la Galería Santafé.

También adelanta una labor de recuperación de los monumentos de espacio público. A diciembre de 2018 recuperó cerca de 150 esculturas (75% en estado alto de deterioro) y la ciudad ya cuenta con el plan para intervenir más a través

de recursos del Distrito, convenios o el programa ‘Adopta un Monumento’, que consiste en la corresponsabilidad del cuidado y mantenimiento con la empresa privada, las entidades públicas, las universidades, etcétera.\*

## \$17.000

**MILLONES HA DESTINADO LA CIUDAD PARA LA RESTAURACIÓN DE LA IGLESIA DEL VOTO NACIONAL.**





# Un futuro con agua

Algunas de las **redes de acueducto y alcantarillado de Bogotá** tienen más de 50 años de antigüedad. El Distrito inició un programa para garantizar el abastecimiento del líquido hasta 2032.

El 5% de las redes de acueducto y alcantarillado de Bogotá tiene más de 50 años de vida útil, mientras que otro 25% hasta 30 años de antigüedad. Por eso, la Alcaldía inició un plan para renovarlas, mejorar los servicios de acueducto, saneamiento básico y pluvial de la ciudad y ampliar la cobertura a más de 800.000 habitantes, superando así el rezago en la infraestructura.

Para cumplir con este propósito, se han adquirido compromisos por \$2,4 billones desde el año 2016 hasta 2018 para modernizar y ampliar las redes, así como optimizar las plantas de tratamiento. Solo durante el año pasado se destinaron recursos por \$769.365 millones, monto que duplica los \$347.292 millones invertidos en 2015. En total 6 millones de personas resultarán beneficiadas con las nuevas redes.

La Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá estima que las obras de modernización de redes de acueducto permitirán, entre otras cosas, aumentar la capacidad de suministro de agua potable, incrementar el nivel de presión del agua, evitar deslizamientos, garantizar el suministro a los futuros desarrollos

urbanísticos de la ciudad. Por su parte, la rehabilitación de las redes de alcantarillado disminuirá el riesgo de inundaciones y contribuirá a sanear el río Bogotá. Esta iniciativa llega a las localidades de Usaquén, Chapinero, Barrios Unidos, Engativá, Puente Aranda, Ciudad Bolívar, Fontibón, Rafael Uribe y San Cristóbal.

Para Camilo Sánchez, presidente de la Asociación Nacional de Empresas de Servicios Públicos y Comunicaciones (Andesco), “este programa mejorará la calidad en la prestación de los servicios de Bogotá”.

El plan también es garantizar el abastecimiento de agua a los bogotanos hasta 2032. Para eso la Alcaldía está ejecutando cuatro obras que suman recursos por \$134.898 millones: la rehabilitación de los concretos de las plantas el Dorado y Laguna (\$7.898 millones); la optimización del Sistema Piedra Herrada-La Fiscala, que hace parte del Dorado (\$16.000 millones); expansión del acueducto del Codito (\$13.000 millones); el revestimiento en concreto y refuerzo de los túneles de Chingaza (\$98.000 millones). Para 2019 se programaron inversiones por más de

\$400.000 millones para modernizar la Planta de Tratamiento Tibitoc y la rehabilitación de la Línea Tibitoc-Casablanca.

Según el exviceministro de Agua Jorge Carrillo Cardoso, Bogotá es una de las pocas ciudades del mundo que tiene certeza sobre el estado actual de sus redes y los trabajos en el largo plazo aumentarán la cantidad de líquido que se puede distribuir sin necesidad de hacer cuantiosas inversiones en producción de agua.\*

## \$2,4

**BILLONES SE HAN DESTINADO, DESDE 2016, A MODERNIZAR LAS REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO.**



# La metrópoli que se conecta

Recientemente tuve la oportunidad de acompañar al alcalde, Enrique Peñalosa, en un corto sobrevuelo para inspeccionar cómo avanzan las obras de la ampliación en la Autopista Norte. Lo que observé desde el aire, además de lo adelantada que va su ejecución, fue una visión de una ciudad conectada, con mayor movilidad. Desde las alturas pude evidenciar que, dentro de muy poco, quienes se desplazan hacia las afueras de la capital lo harán en un menor tiempo. Eso significa más equidad para la gente.

Al contemplar estas obras de infraestructura en la Autonorte, después del peaje y la vía férrea paralela, pensé en las grandes inversiones, en puentes, pavimento, concreto, ladrillo, pero más allá de eso, en el impacto que tienen en la vida de las personas que diariamente se movilizan hacia el norte de la sabana. Es por estos ciudadanos, que van desde su casa hasta el trabajo y viceversa, que hay un firme compromiso del gobierno nacional en concluir las obras que se vienen adelantando en el país, porque cumpliéndoles a estas personas les otorgamos mejores condiciones de vida y mayor bienestar. Desplazarse en menor tiempo es garantizarles disfrutar más con sus familias. Por eso, para el caso de Bogotá y sus municipios aledaños, terminar las obras es una prioridad y una responsabilidad que no se puede tomar a la ligera.

Las obras de la capital representan más de \$22 billones, entre lo comprometido para el Metro, las troncales de la Avenida 68 y la Avenida Ciudad Cali, el Regiotram –que unirá los municipios de Sabana Occidente–, el proyecto Accesos Norte y más aún, lo que se viene invirtiendo en sus alrededores como los proyectos Bogotá – Villavicencio, el Tercer carril Bogotá – Girardot y la Perimetral de Oriente. La visión es que toda esta infraestructura le cambiará la vida a la gente.

Ahora bien, la capital de la República no solo es su gente, sino también un gran centro logístico que conecta la carga en Colombia. Según

la reciente encuesta de logística, la ciudad transporta más de 6 millones de toneladas de carga anualmente, por modo carretero entre Bogotá y Villavicencio, así como entre Bogotá y Tunja. No obstante, en la actualidad la congestión vehicular en los tramos interurbanos limita el tráfico fluido, lo que se traduce en restricciones al crecimiento económico y a la competitividad. La capital debe estar a la altura de lo que se viene haciendo en la región. Para lograr esto, la Nación ha buscado la terminación de proyectos tan importantes como Accesos Norte con inversiones que superan los \$1,4 billones.

Pero una mejor infraestructura no es la única solución en la que deben trabajar concertadamente con el gobierno nacional. En este sentido, el Plan Modal de Transporte (PMTI) recomienda soluciones enfocadas en el transporte público regional integral y redes de alta ocupación que desincentiven el uso del vehículo particular en áreas metropolitanas. Esta es una más de las razones que vuelven indispensables el proyecto del Metro y sus troncales alimentadoras, con sus más de \$19 billones en inversiones.

Podría seguir detallando más instantes de lo que pensé, pero como el sobrevuelo, este breve espacio se me agota. Mi reflexión es que es indispensable continuar y concluir las diferentes obras, ya que una adecuada conectividad promueve la equidad, y eso pasa cuando se permite a los campesinos llevar sus cosechas del campo a las ciudades, a los niños llegar a sus escuelas, a los empresarios exportar sus productos al mundo, y a los bogotanos gastar menos tiempo en sus desplazamientos, para poder dedicarse al ocio, a sus actividades filantrópicas, en fin, a tener mayor bienestar y calidad de vida.\*

**“TERMINAR LAS OBRAS ES UNA PRIORIDAD Y UNA RESPONSABILIDAD QUE NO SE PUEDE TOMAR A LA LIGERA”.**

ÁNGELA MARÍA OROZCO  
Ministra de Transporte







# PUERTAS ABIERTAS

Eso es lo que encuentran en Bogotá cientos de miles de personas que **llegan a la ciudad en busca de un empleo**. La ejecución de obras que tiene en marcha la capital significa nuevas oportunidades para todos.



Construcción del puente  
vehicular en la calle 183 con  
Autopista Norte.



FOTO: ESTEBAN VEGA / LA - RÓTTA

**L**a dinámica de proyectos de infraestructura que ya se están llevando a cabo en Bogotá y que se aproxima para este año no se veía desde el siglo pasado. El desempleo se ha mantenido estable en la ciudad en los últimos dos años, a un dígito según las estadísticas del Dane. Sin embargo, los expertos señalan que cuando arranquen megaobras como la primera línea del Metro o la troncal de TransMilenio por la carrera Séptima, habrá una gran demanda de mano de obra, por lo que hay expectativa de que se mueva favorablemente este indicador. La administración distrital calcula que las obras tendrán un impacto positivo en la generación de empleo en la ciudad con aproximadamente 450.000 nuevos puestos de trabajo.

Por su parte, Juan Gabriel Pérez, director ejecutivo de Invest in Bogotá, señala que este dinamismo ha llamado la atención de empresas extranjeras y ya hay más de 200 que tienen recursos listos para participar en al menos 40 proyectos de infraestructura de la ciudad.

Además de las obras viales como los accesos a la ciudad y de la construcción de colegios, hospitales, los Centros de Felicidad y los parques ambientales, se destacan otros proyectos como el del Bronx, que se convertirá en el primer distrito creativo de Colombia. Será el punto de encuentro de la economía naranja donde artistas, diseñadores, joyeros, emprendedores culturales y gastronómicos, músicos, entre otros, centren sus operaciones y revitalicen la zona como se ha logrado en grandes urbes del mundo. Así las cosas, las perspectivas para la ciudad de las puertas abiertas son muy prometedoras.\*

# 450.000

**EMPLEOS SE ESTIMA  
QUE SE CREARÁN  
CON LA EJECUCIÓN  
DE LAS OBRAS DE  
INFRAESTRUCTURA  
QUE SE REALIZARÁN  
EN LA CAPITAL.**





# Bogotá en obras

La ciudad aspira a modernizarse y salir del atraso en infraestructura. En la actualidad el Distrito cuenta con **más de 2.400 diferentes tipos de obras, ejecutadas o en marcha.**

# \$48

**BILLONES SON LAS INVERSIONES DEL AMBICIOSO CONJUNTO DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA DEL DISTRITO.**

Además de construir la primera línea del Metro, ampliar el número de troncales de TransMilenio, mejorar hospitales y renovar las áreas estratégicas de Bogotá, la administración distrital trabaja en el desarrollo de más de 2.400 diferentes tipos de proyectos de infraestructura que mejoran la calidad de vida de los capitalinos.

La movilidad, que por años ha sido el dolor de cabeza de los bogotanos, ocupa hoy un lugar privilegiado en la agenda de las autoridades, tanto locales, como

nacionales. En ese sentido, la primera línea del Metro comenzó a convertirse en una realidad, luego de asegurar su financiación con organismos multilaterales y vigencias futuras nacionales.

“Esta es la inversión más grande en la historia del país, que va a generar un impacto muy importante en el empleo y en la actividad económica”, asegura el director ejecutivo de Fedesarrollo, Luis Fernando Mejía, quien habla con propiedad del tema, gracias a su paso por

Planeación Nacional, responsable de la estructuración del proyecto en nombre de la Nación.

Pero la construcción inicial de 20 kilómetros de línea del Metro es solo el más ambicioso de un paquete de inversiones en nuevas obras de infraestructura que asciende a \$48 billones: la adición de cerca de 50 kilómetros a la red troncal de TransMilenio (Carrera Séptima, Avenida 68, Caracas Sur y Avenida Ciudad de Cali), el mejoramiento





de los accesos a la ciudad por norte, sur y occidente, el desarrollo de parques ambientales, la renovación urbana y la construcción de colegios y hospitales, son algunos de ellos.

Y aunque los beneficios serán más visibles en el mediano y largo plazo, desde ya Bogotá está viviendo una transformación que difícilmente tendrá marcha atrás. Que lo diga la economía, cuyo impacto según los expertos, podría comenzar a notarse desde este año, cuando las manos ya estén puestas sobre las principales obras.

## Beneficio colectivo

Si bien se ha mantenido en un dígito en los últimos años, la tasa de desempleo en Bogotá es estable a pesar de la desaceleración que ha sufrido el país. Por eso, la materialización de los proyectos se presenta como una oportunidad de oro para generar plazas laborales, unas 450.000 directas e indirectas, si se cumplen las expectativas de la administración distrital.

“Bogotá es un centro urbano de producción y proveedor de servicios. Mejorar su infraestructura ayudaría no solo a reducir el tráfico, sino que traería beneficios económicos, medioambientales y en la calidad de vida de sus habitantes. Por un lado, contribuiría a disminuir los elevados niveles de contaminación y por otro, bajaría los tiempos de movilización”, señala Paula Garda, economista de la Ode para Colombia.

La construcción será protagonista. De acuerdo con el Dane, en el trimestre agosto – octubre de 2018, este sector productivo generó 10.000 empleos en Bogotá. Para Luis Fernando Mejía, “esa cifra podría ser dos o tres veces más grande cuando arranquen en pleno las obras, especialmente de movilidad, porque son sectores que tienen un encadenamiento muy grande con la industria y generan gran demanda de mano de obra”.

Y es que la creación de puestos de trabajo es una respuesta natural a las necesidades de la industria encargada de ejecutar las obras. Pese a que el grueso de la financiación se hará con recursos públicos, el capital privado siempre es bienvenido. Según Juan Gabriel Pérez, director ejecutivo de Invest in Bogotá, más de 200 empresas extranjeras ya tienen recursos listos para participar en al menos 40 proyectos de infraestructura de la ciudad.

## Ojos ciudadanos

Estructurar y materializar un proyecto es una labor que tiene tanto de largo como de ancho. Por eso, durante los últimos tres años, gran parte de la decena de proyectos prioritarios ha pasado por las etapas más dispendiosas, que van desde la planeación, hasta la misma consecución de recursos.

La meta de la Alcaldía es dejarlos en obra o al menos licitados para finales de 2019.

Pero como dicen que lo importante no es llegar sino quedarse, el papel de la sociedad como veedora de la ejecución de las obras que queden contratadas, cobra gran relevancia. Solo así podrá garantizarse que el impacto sobre la economía y el empleo sea el esperado y ocurra en los tiempos previstos.

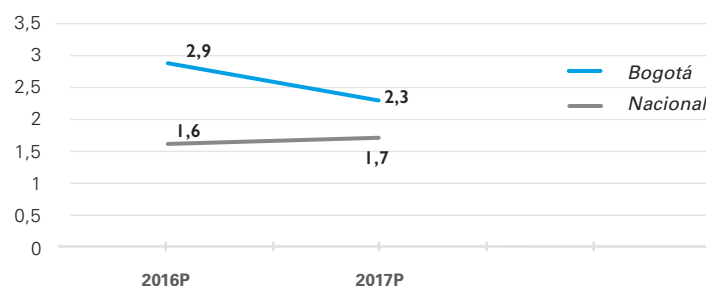
Para Fedesarrollo, “es fundamental el rol que cumple la sociedad en términos de exigirle al nuevo gobierno una continuidad de las obras. El hecho de que las organizaciones de ciudadanos permitan llevar a cabo los debates para los proyectos pensando en mediano y largo plazo, obliga a las administraciones futuras a darle una continuidad a este tipo de programas”.

Como lo concluye Robin Kemper, presidente de la Sociedad Americana de Ingenieros Civiles (Asce, por su sigla en inglés), presente en más de 170 países: “A medida que mejora la calidad de vida de los ciudadanos, ellos tendrán más oportunidades de crecimiento personal. Así que no se trata solo de un beneficio para la Nación, sino también para los individuos”. Bogotá está empeñada en superar todos los obstáculos para que eso pase.\*

## MOTOR ECONÓMICO

Aunque la economía bogotana se mueve a un ritmo muy similar a la nacional, cifras del Dane evidencian que el crecimiento de su Producto Interno Bruto (PIB) ha sido mayor. Solo en 2017, el repunte en la capital de la República fue de 2,3% frente a 1,7% del país; y en 2016 la cifra había sido de 2,9% y 1,6%, respectivamente. Fedesarrollo estima que en 2019, las grandes obras de infraestructura, en especial las de movilidad, podrían aportar hasta 0,3 puntos adicionales al crecimiento económico de la capital, una proporción muy significativa para una ciudad que representa una cuarta parte de todo lo que produce el país.

### Crecimiento del PIB Bogotá versus PIB Nacional



\* Cifras provisionales. FUENTE: DANE



# Las 10 joyas capitalinas

Una serie de proyectos estratégicos que la Alcaldía de Bogotá ha catalogado como prioritarios se está ejecutando en la ciudad. **El 2019 es un año clave.**



## 1 VÍAS EMBLEMÁTICAS

**Obras:** TransMilenio por la Séptima / Avenida Caracas  
**Inversión:** \$2,8 billones

**Estado:** el proyecto de TransMilenio por la carrera Séptima se encuentra en etapa de licitación, mientras que la extensión entre Molinos y Usme por la Avenida Caracas está en diseños.

**Impacto:** ahorro de 60 minutos / 10 minutos  
**Población beneficiaria:** 224.000 habitantes

## 2 MISIÓN POSIBLE

**Obras:** primera línea del Metro y sus troncales

**Inversión:** \$12,9 billones

**Estado de la obra:** mientras se adelanta el proceso de precalificación de los concesionarios, el Banco Interamericano de Desarrollo revisa los términos de referencia, al tiempo que se ejecutan las pruebas piloto del proyecto.

**Impacto:** ahorro de 268 millones de horas al año

**Población beneficiaria:** 2,9 millones de habitantes

## 3 ENTRADA GARANTIZADA

**Obras:** ALO Sur, Accesos Norte y Troncal Centenario

**Inversión:** \$4,8 billones

**Avance:** en prepliegos de licitación.

**Impacto:** mejorar la movilidad para ingresar a la capital.

**Población beneficiaria:** residentes y visitantes de Bogotá.

## 4 UN AIRE MÁS LIMPIO

**Obras:** parques ambientales. Contempla la adecuación del Parque Ecológico San Rafael, el sendero de Las Mariposas, así como los corredores ambientales humedales Jaboque, Juan Amarillo y Córdoba, ríos Fucha, Arzobispo y Tunjuelo I y II, el malecón del río Bogotá y los parques Teusacá y Tominé.

**Inversión:** \$1,6 billones

**Avance:** gran parte de los senderos ambientales se encuentra en la etapa de estudios y



diseños. Otros avanzan en licitación.

**Impacto:** generación de espacios de recreación y deporte.

**Población beneficiaria:** residentes y visitantes de Bogotá.

## 5 CIUDADANOS FELICES

**Obras:** Centros Felicidad: San Bernardo, El Tunal, Fontanar del Río, San Cristóbal, Cometas, Gibraltar y El Retiro

**Inversión:** \$566.000 millones

**Avance:** 3 centros adjudicados. Los restantes se asignarán este año.

**Impacto:** generación de espacios de recreación y deporte.

**Población beneficiaria:** 2 millones de personas.

## 6 EL EJE DE LA ECONOMÍA NARANJA

**Obras:** recuperación de espacio público en las áreas del Bronx, San Bernardo, San Victorino y Voto Nacional





De acuerdo con la administración distrital la primera línea del Metro de Bogotá beneficiará a cerca de 2,9 millones de personas.

# \$12,9

## BILLONES ES LA INVERSIÓN QUE SE HARÁ EN LA PRIMERA LÍNEA DEL METRO ELEVADO DE BOGOTÁ.

**Inversión:** \$406.000 millones

**Avance:** proyecto en estructuración.

**Impacto:** reactivación de zona deprimida de la ciudad.

### 7 CIUDADES VERDES

**Obras:** Lagos de Tunjuelo, Ciudad Río y Lagos de Torca

**Inversión:** privada. Por definir.

**Avance:** proyectos en estructuración.

**Impacto:** 242.000 viviendas nuevas.

**Población beneficiaria:** más de 700.000 futuros habitantes.

### 8 EDUCACIÓN RENOVADA

**Obras:** construcción de 30 colegios nuevos y reconstrucción de 32 más.

**Inversión:** \$1,1 billones

**Avance:** 5 colegios nuevos entregados y 15 reconstruidos.

**Impacto:** responder al déficit de infraestructura educativa.

**Población beneficiaria:** más de 79.000 estudiantes.

### 9 LA SALUD PRIMERO

**Obras:** hospitales de Usme, Bosa y Santa Clara (antiguo San Juan de Dios)

**Inversión:** \$2 billones

**Avance:** 3 proyectos estructurados. Se espera abrir licitación a finales del segundo trimestre de 2019.

**Impacto:** mejora la calidad y oportunidad en la atención en salud de la población más pobre y vulnerable de la ciudad.

**Población beneficiaria:** más de 1 millón de personas.

### 10 UN ESPACIO PARA TODOS

**Obras:** construcción y reconstrucción de jardines, centros de adulto mayor y centros para personas con discapacidad.

**Inversión:** \$150.000 millones

**Avance:** entrega de 1 jardín nuevo, 6 reforzados, 5 jardines modulares adecuados, 1 centro día nuevo para el adulto mayor y otros 5 con adecuaciones, 1 centro de protección para el adulto mayor y 4 centros para personas con discapacidad con adecuaciones.

**Impacto:** espacios nuevos y rehabilitados para mejorar su calidad de vida.

**Población beneficiaria:** más de 7.700 personas.







Tatiana está en un proceso de rehabilitación y está convencida de que no volverá ni al vicio ni a las calles, pero sí al nuevo Bronx.

# El Bronx se viste de naranja

Atrás ya quedó una de las zonas más deprimidas de la ciudad, y el testimonio de una mujer que la habitó, **da cuenta de lo que significa su renovación.**

# 32.500

**METROS CUADRADOS TENDRÁ EL NUEVO BRONX DISTRITO CREATIVO. LOS LOCALES OCUPARÁN 12.500 METROS CUADRADOS.**

Solo escuchar las palabras el ‘Bronx’ ponen nerviosa, muy nerviosa, a Tatiana. Su mirada se pierde en el horizonte, como buscando ayuda divina, frunce los labios, entrelaza las manos y suelta su dictamen con el Credo en la boca: “Eso era el infierno”.

Tatiana, como le gusta a Maribel Tatiana Carvajal que la llamen, bien lo sabe, porque lo padeció durante varios años, cuando entraba a ese pedazo del centro de Bogotá, entre las calles novena y décima, y las carreras 15 y 15A, a buscar bazuco, ‘perico’ y *chamberlain* (una mezcla de alcohol antiséptico con refresco). Los consumía en ‘rumbas’ que, en ocasiones, duraban hasta tres días y que ella patrocinaba con los recursos que le dejaba el alquiler de su cuerpo.

“Allí se veía de todo lo malo que hay en el mundo. No hubo ni habrá en Bogotá nada más miedoso que lo que fue el Bronx. A mí me daba terror ir, pero en esas ‘trabas’ y esa búsqueda de vicio, uno se metía allá a comprar y consumir”, cuenta Tatiana, de 34 años y quien desde los 13 hizo de la calle, más exactamente del centro de la ciudad, su hábitat para drogarse y prostituirse.

Solo llegar allí, recuerda Tatiana, daba pavor. A la ruina de los edificios y casas que se veían desde lejos, se sumaba la presencia intimidante de toda clase de personas, la venta de drogas, armas y elementos robados, la prostitución,



los alquileres de cuartos para consumir vicio, cárceles para secuestrados, asesinatos, violaciones...

Adentro, subraya Tatiana, todo era peor. “Casi siempre las calles frías y oscuras estaban con barro y basuras, las fachadas y las paredes de los edificios rayadas y cubiertas por una manteca de mugre y quién sabe qué cosas más, olía mal; en los andenes y en la carretera había chuzos donde se vendía ropa usada, zapatos y ropa de difuntos, y comida podrida servida en pedazos de papel periódico; personas como zombis, tiradas en el piso, niños de 6 o 7 años ya enviciados, mujeres con bebés de brazos trabadas, carros lujosos que entraban a comprar”, cuenta.

Pero lo peor, anota Tatiana, era lo que pasaba detrás de las puertas. Gente que entró y nunca más se les volvió a ver, especialmente muchachas como ella que ingresaban a comprar basuco o ‘perico’. “Yo nunca vi –se apresura en advertir–, pero dicen que las violaban y a veces, porque se ponían ‘aletosas’, las mataban. De verdad, créame, que el Bronx era lo peor”.

Tatiana toma hondo el frío aire del mediodía que arroja a la comunidad de vida El Camino y cierra los ojos, tratando de borrar las imágenes oscuras que se le vienen a la mente, y dice, con una sonrisa como de disculpas, que eso ya quedó atrás.

Ahora ella está en un proceso de rehabilitación y está convencida, por su hija de 17 años y su mamá, a quien conoció recientemente, de que no volverá ni al vicio ni a las calles, pero sí al nuevo Bronx.

“Hace ratito volví a pasar de lejitos por allá y vi que las ollas no estaban y lo habían cercado, como cuando van a comenzar una obra. Me dijeron que la Alcaldía va a hacer un proyecto, que va a poner bonita la zona y eso sí lo quiero ver”, afirma Tatiana.

A lo que ella se refiere es al proyecto que el Distrito empezó a ejecutar, primero con la intervención social y de las autoridades a esa zona en mayo de 2016, en la que se erradicó el nido de criminalidad más grande de Bogotá; y desde hace un año con la iniciativa ‘Bronx distrito creativo’, que será la cuna en la ciudad y en el país de la llamada economía naranja.

Se trata de un proyecto de renovación urbana y social que contempla la remodelación interna de un edificio conocido como ‘La Flauta’ y de la sede de la Dirección de Reclutamiento del Ejér-

cito Nacional, además de la adecuación de la carrera 15 entre calles novena y décima, conocida como ‘La Milla’. Esa es la transformación del Bronx. El proyecto tiene un costo de \$178.000 millones y estará funcionando en 2021.

La idea es que artistas, diseñadores, joyeros, emprendedores culturales y gastronómicos, músicos y otros actores de las industrias creativas centren allí sus operaciones, para que sea el primer distrito creativo del país, como lo han hecho en otras zonas deprimidas del mundo para revitalizar urbanística, social y económicamente barrios y ciudades.

En este sentido, la administración abrió en octubre pasado una convocatoria para que los interesados inscri-

ban e informen las necesidades de espacio que tienen y participar así en un proceso de selección y adjudicación. A finales de diciembre de 2018 ya había 1.115 inscritos que solicitaron 66.400 metros cuadrados de espacio, cinco veces más de lo contemplado.

Allí, –al contarle de qué se trata el proyecto ‘Bronx distrito creativo’–, quiere estar Tatiana. No solo conociéndolo, sino trabajando en lo que ahora cree será una ventana naranja de oportunidades para personas que, como ella, vivieron la oscuridad y el propio infierno. Más de 2.000 personas provenientes del Bronx se están rehabilitando en los programas de la Alcaldía, lo que augura un mejor porvenir para este lugar.\*

## EMPEZÓ EL CAMBIO

Durante 2018 se realizaron en el Bronx 30 eventos que contaron con la asistencia de 27.000 personas, entre ellos el Festival Centro, Detonante, Festival ‘Bronx está de moda’, Festival Iberoamericano de Teatro, Bomm Bogotá, Singularity Summit, Semana del Cine Colombiano, entre otros. Para 2019 se planean llevar a cabo 15 eventos aproximadamente.

Así la ciudad se está ambientando para lo que será el nuevo epicentro de actividades culturales de la capital. Otro de los cambios importantes que tendrá el sector es una nueva sede del Sena que ofrecerá 32 programas de formación técnica y tecnológica enfocados en la economía naranja con programas de gestión de servicios recreativos, construcción y montaje de escenografías, ejecución musical, producción de audio digital y artes circenses, entre otros. Según información publicada por el Sena en su página web, el área de construcción será de 13.000 metros cuadrados, tendrá 95 aulas convencionales, un auditorio múltiple, 16 ambientes especializados y dos talleres de alimentos. La inversión asciende aproximadamente a los \$40.100 millones y se beneficiarán más de 70.000 aprendices al año de las localidades de los Mártires, Antonio Nariño, Puente Aranda, Santa Fe, San Cristóbal y Rafael Uribe.





# Aporte extranjero

En Bogotá, las compañías internacionales contribuyen a la generación de empleo y **le ponen su sello de calidad a la oferta de la ciudad.**

La llegada de firmas extranjeras a la capital dinamiza e impulsa a la economía local.



**María Lucero Usma tiene 44 años y padece una enfermedad crónica renal que la sometió a procesos de diálisis cada dos días. Al principio pensó que su expectativa de vida sería corta, por la calidad y el acceso a este tipo de tratamientos para el régimen subsidiado. Sin embargo, describe que “gracias a la preparación recibida y a la calidad humana en el servicio, ha sido un tratamiento llevadero”.**

Ella es una de las usuarias del Centro de Cuidado Renal Las Américas, ubicado en el suroccidente de Bogotá. La empresa alemana B.Braun invirtió en la ampliación y renovación de este, que incluyó la instalación de una planta de tratamiento de agua y nuevos equipos de hemodiálisis

para complementar los ya existentes. Allí se atienden alrededor de 400 pacientes con la misma enfermedad de María Lucero, que deben hacerse este procedimiento.

“Trabajamos con un equipo interdisciplinario y articulado: especialistas, médicos generales, psicólogos, nutricionistas, etcétera, pero el propósito mayor es trabajar con las EPS”, señala el director médico de B.Braun, Konniev Rodríguez.

Para el director ejecutivo de Invest in Bogotá, Juan Gabriel Pérez, ese tipo de propuestas de valor, soportadas en la experiencia, investigación, innovación y desarrollo, rompen los esquemas en la oferta de bienes y servicios, lo que genera buenas prácticas.

“Las firmas extranjeras dan una dinámica diferente a cada uno de los sectores, porque compiten con una propuesta diferencial a la que tienen que ajustarse las empresas locales”, destaca Pérez.

## Impulso al empleo

La llegada de capital extranjero significa más empleo. Según estimaciones de Invest in Bogotá, la ciudad fue la capital de América Latina que más generó empleo derivado de nueva inversión extranjera en 2017. La cifra asciende a 14.082 empleos creados por medio de 155 proyectos no extractivos principalmente en los sectores de software y servicios TI (39%); productos de



consumo (14%); alimentos procesados (12%), y comunicaciones (10%). También resalta la agencia de promoción de inversión que para 2017, la fuerza laboral de Bogotá era de 4,6 millones de personas, superior a la de Santiago de Chile y Quito, con 3,6 millones y 0,9 millones, respectivamente.

## Valor agregado

Otro aspecto que destaca el director de Invest in Bogotá es que la experiencia de las firmas extranjeras en la capital moderniza la manera de prestar servicios y apalanca a las industrias. “Por ejemplo, HBO que tenía el objetivo inicial de hacer posproducción en Colombia (doblajes o terminados de los productos audiovisuales), ahora está haciendo producciones en Bogotá, lo que genera un mayor valor agregado”, cuenta Pérez.

WeWork también es un ejemplo. Llegó a Bogotá en 2017 y tan solo les tomó dos años imponer su modelo de oferta de espacios de trabajo colaborativo, que inicialmente parecía ideal para emprendimientos o pymes, y ahora también tienen asiento grandes compañías.

“Desde que llegamos a Bogotá nos hemos preocupado por brindar un ecosistema en el que las personas se sientan tan cómodas como en sus casas. Ese es el foco de WeWork, que estas crezcan mientras también lo hacen sus empresas”, explica el gerente de Asuntos Públicos para WeWork Colombia, Mauricio Ucrós.

## Propósito exportador

De acuerdo con las estimaciones que maneja Invest in Bogotá, la inversión extranjera en la capital en 2018 se acercó a los US\$2.170 millones que significa un crecimiento aproximado al 10% frente al año previo. Se destaca el ingreso de Amazon, que ya ha gestionado la contratación de 600 personas para iniciar la operación de servicios globales desde la ciudad.

Pérez argumenta que de los más de 300 proyectos que lidera actualmente la entidad, cerca de una cuarta parte tiene un propósito exportador. “Algunas empresas exportan el 100% de su producción: *call centers*, tecnologías de la información, y otros son altamente exportadores: cosméticos, farmacéuticos, dispositivos médicos, etcétera. Eso tiene un factor importante que se traduce en la generación de divisas para el país y una mayor dinámica económica”, asegura.



WeWork llegó a Colombia en octubre de 2017 e impulsó su modelo de espacios colaborativos en sus seis edificios, ubicados en Bogotá.

Igualmente, destaca expectativas favorables para 2019, debido a los movimientos que generarán las obras de infraestructura que suman cerca de US\$13.000 millones en megaproyectos que se desarrollarán este año.

En ese contexto, la administración distrital e Invest in Bogotá vienen construyendo una agenda de ciudad a futuro. Para que los sectores público y privado estén alineados existe una comisión regional de competitividad a la que asisten los actores clave de la ciudad en materia económica como Invest in Bogotá, la Al-

caldía, la Cámara de Comercio de Bogotá, ProBogotá, Connect Bogotá, universidades, entre otros. El propósito es construir un plan estratégico donde la matriz sea la especialización inteligente de la ciudad.

“Hay una bitácora con un camino más claro y pensando en unos sectores estratégicos que se pretende desarrollar para que la academia aporte, la innovación aporte, y todos los actores, inclusive la inversión extranjera aporte a esa construcción de sectores sólidos, pensando en el futuro de la ciudad”, concluye Juan Gabriel Pérez.\*

# 14.082

empleos se generaron en 2017  
derivados de nuevas inversiones  
extranjeras en Bogotá.

# US\$2.170

millones son las estimaciones  
de inversión extranjera en la  
capital en 2018.

# 300

PROYECTOS DE  
INVERSIÓN  
EXTRANJERA SON  
GESTIONADOS  
POR INVEST IN  
BOGOTÁ.



# "Detrás de la inversión, hay una filosofía"

El alcalde de Bogotá, Enrique Peñalosa Londoño, asegura que **más allá de las obras, hay una visión de ciudad y sociedad** que consiste en que los ciudadanos sean más felices y competitivos. Habla del legado que dejará en la capital.

Con inversiones inéditas en sus 480 años de historia, que ascienden a \$48 billones, Bogotá reconstruye su modelo de ciudad, bajo la dirección de la administración distrital. Las megaobras de movilidad, vivienda, medioambiente, educación y salud, entre otros sectores, que se adelantan y se proyectan para los próximos años convertirán a esta metrópoli, según el primer mandatario de la capital, en un lugar "más feliz, más igualitario y más competitivo".

**D:** El Concejo de Bogotá aprobó el presupuesto más alto de la historia por \$25,6 billones, ¿cómo interpreta esta decisión?

Lo importante no es solo el monto. Es que más allá de las inversiones, estamos haciendo obras con una filosofía, una visión de ciudad y sociedad, y esas inversiones van a reforzar esa visión. Lo más importante que estamos haciendo hoy en Colombia, de lejos, son nuestras ciudades porque van a hacer que vivamos más felices y seamos más competitivos. Al hacer bien las ciudades se está diseñando una manera de vivir, una ciudad para que la gente camine, monte en bicicleta, utilice el transporte público, salga a los parques y a las montañas.

**"DEJAREMOS OBRAS CONTRATADAS POR \$48 BILLONES. ESTO ES MÁS DEL DOBLE DE LA INVERSIÓN DE TODAS LAS CIUDADES DEL PAÍS".**

ENRIQUE PEÑALOSA, ALCALDE DE BOGOTÁ

**D:** ¿Cómo va a ser la financiación de todas las obras?

Hemos hecho esfuerzos muy grandes para fortalecer las finanzas de la ciudad. Cuando llegamos teníamos un problema enorme y no había recursos para nada. Logramos aumentar los recursos en todos los sentidos, en un esfuerzo muy serio de recaudo. Además, hoy contamos con un cupo de endeudamiento aprobado importante, y hemos asegurado una capacidad de pago de la deuda que es sostenible y responsable. Conseguimos recursos mediante la venta de algunas acciones del Grupo de Energía de Bogotá y la aprobación de una valorización, y concretamos el proyecto Metro, con recursos del gobierno nacional y propios del orden de \$19 billones.

También logramos el cierre financiero de la Planta de Tratamiento del Río Bogotá por cerca de \$4,5 billones, que con los proyectos complementarios, asciende a \$6 billones. Además, si sumamos los recursos de la CAR y la ciudad, en realidad, son más de \$7 billones en plantas de tratamiento y en proyectos complementarios.

Vamos a dejar obras contratadas por \$48 billones. Esto es más del doble de la inversión de todas las ciudades de Colombia sumadas.

**D:** ¿Cuál será el retorno para la ciudad de las inversiones que se están haciendo en infraestructura?

Hemos calculado que en las obras que contrataremos se generarán 450.000 empleos. Esto tendrá impacto en la economía nacional y no solo en la de Bogotá. Una vez se ejecuten, mejorará la competitividad de la ciudad, será más eficiente, se perderá menos tiempo y se ahorrará más energía.

**D:** ¿Por cuál de las obras o los logros de su administración quiere ser recordado?

Quizá lo más potente que estamos haciendo es Ciudad Norte, Lagos de Torca y Lagos de Tunjuelo. Es una revolución, como la de TransMilenio que tuvo una importancia enorme en el mundo, siendo copiado por 300 ciudades. Así será con Ciudad Norte, donde se construirán 450.000 viviendas, eso es más que el nú-



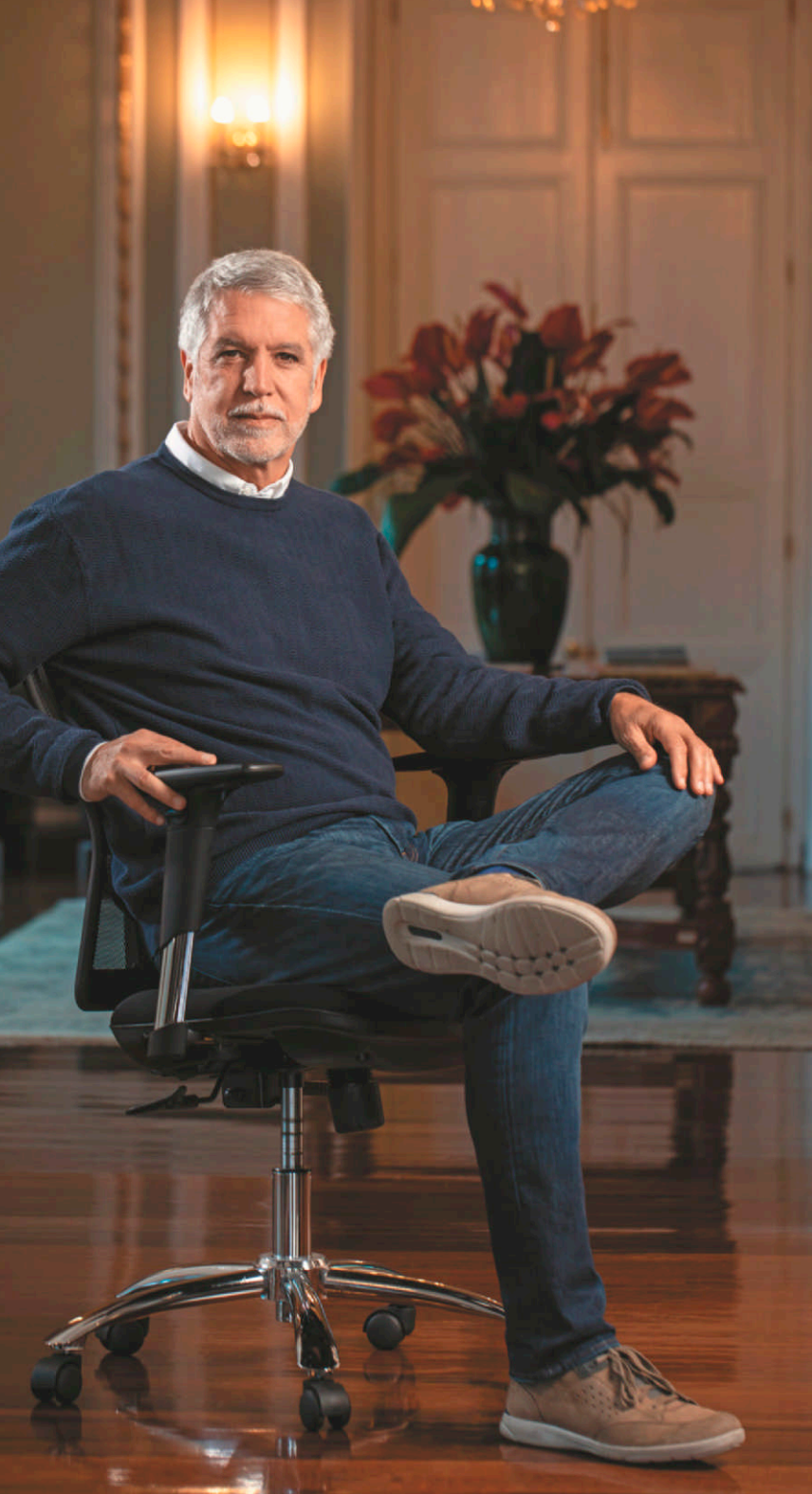


FOTO: JUAN CARLOS SIERRA

mero de habitantes de Barranquilla. Es un esquema distinto de hacer ciudad y con una planeación como nunca se ha hecho. ¿Por qué? Lagos de Torca, por ejemplo, es diez veces Ciudad Salitre. Lo que tiene distinto es que hay más de 1.000 propietarios y la planeación la hace la Alcaldía. No es el dueño que dice cómo se hacen las vías y dónde quiere el parque. Todos tienen la obligación de aportar su predio a una fiduciaria y si no lo aporta, lo expropiamos. Entonces, Lagos de Torca tendrá 128.000 viviendas y es uno de los cuatro grandes bloques que hay al norte y ya empezó a andar.

**D: ¿Cuáles de estos megaproyectos quedarán contratados en su gobierno?**

De más de \$1 billón quedarán contratadas: la Avenida Tintal, la Troncal Séptima, las troncales 68, 100 y la de la avenida Ciudad de Cali al sur; el Metro, la Planta de Tratamiento del Río Bogotá, tres hospitales: Usme, Bosa y Santa Clara-San Juan de Dios; la ampliación de la Autopista Norte y Carrera Séptima, Lagos de Torca, la construcción de la avenida novena desde la calle 170 hasta la 192; la Troncal Séptima se hará hasta la calle 200 y de ahí hasta La Caro será la concesión por el modelo de APP (Asociación Público Privadas) de la Autopista Norte-Séptima, la ALO sur desde Soacha, Mosquera hasta la calle 13; la Troncal Caracas Sur, y la Troncal de la calle 13 del río hasta, por lo menos, la calle 50 y, de pronto, de la calle 50 por las Américas hasta la NQS.

**D: ¿Qué quedará pendiente?**

Hay cosas hacia el futuro que es necesario hacer y no tuvimos tiempo. Primero, muchas vías y serán necesarias muchas valorizaciones de beneficio general hacia el futuro para hacer vías grandes. Por ejemplo, hay que sacar una vía Perimetral de Oriente que salga por la Circunvalar al llano y un túnel en la calle 100 para pasar a La Calera. El segundo tema muy importante y que será crítico hacia futuro es la atención a las personas de la tercera edad. Eso va a crecer muchísimo en los próximos 50 años en el país y como ciudad habrá que destinar muchos recursos a esto. Y el tercero, es que cada vez habrá que invertir más recursos en la primera infancia. En esos tres temas deberíamos estar invirtiendo más.

**D: ¿Cuál es el mayor reto para el último año de su administración?**

El gran desafío es seguir trabajando a toda marcha hasta el último día, para cumplir con los objetivos trazados en el Plan de Desarrollo Distrital.

**D: ¿Cuál de sus dos administraciones fue más difícil?**

Ambas.

**D: ¿Se va satisfecho?**

Sí, claro, pero obviamente todavía nos hacen falta muchas cosas.

**D: ¿Cuál es el mensaje para que el próximo alcalde continúe con su gestión?**

Lo que hago por la ciudad es porque me apasiona. Toda la vida he estudiado, pensado, mirado lo que hay en el resto del mundo y cada cosa que hacemos es porque es lo que creo que hay que hacer para que una sociedad y ciudad sea más feliz, igualitaria y competitiva. Le diría al alcalde próximo que haga más de lo mismo. Hoy, tenemos más claridad de cómo debe ser Bogotá y en la ciudad tenemos una visión compartida.\*



# Como caídos del cielo

Llegaron los 'Ángeles azules', de la Alcaldía de Bogotá, a la vida de estos cuatro jóvenes a quienes **los une un pasado en común: problemas familiares, drogas, alcohol y calle.** Esta es su historia.

Todos los días, 700 'Ángeles azules', —promotores sociales profesionales en psicología, pedagogía, trabajadores sociales—, recorren en promedio 19 kilómetros de Bogotá, las 24 horas del día, para abordar a las personas habitantes de calle, dialogar con ellas e identificar sus problemáticas. El objetivo es brindarles atención integral: que accedan a servicios básicos como alimentación y aseo, y que acepten ser trasladados a centros de atención para dejar la calle e iniciar un proyecto de vida. También se realizan jornadas de sensibilización y prevención del consumo de sustancias psicoactivas. Niños y jóvenes participan en procesos de rehabilitación, resocialización y formación en oficios como carpintería, electricidad, cocina, belleza, construcción, sistemas, inglés y validación del bachillerato. Además de desarrollar capacidades que les permiten tener una inclusión social y económica. Las historias de Richard, Alejandra, Paola y Yohanna son prueba de que siempre hay una segunda oportunidad.

## 1 Alejandra Mancipe, 20 años.

**Estuvo en riesgo de condición de calle. Barrio San Francisco, localidad Ciudad Bolívar.**

“Ingresé al mundo de las drogas por problemas de violencia intrafamiliar. Tenía como 12 años cuando conocí el pegante y por eso, decidí no volver al colegio. Mis hermanos y yo, vivíamos con mi papá, pero mientras él estaba en las tabernas, yo en fiestas. Una vez llegó al barrio un señor que se llamaba Eduardo y gracias a él conocí mi primera casa: ‘La 32’. Sin embargo, yo seguí consumiendo. Conocí el bazuco, la marihuana, las pepas. Un día me enteré de que estaba embarazada así que dije: no más. Pero no funcionó. Perdí a mi bebé por culpa de las sustancias. Luego de eso, recibí atención psicosocial y terminé de estudiar. Ahora estoy haciendo un taller de sistemas. Desde hace un año y ocho meses estoy en la estrategia de cultura ciudadana del Distrito. Mi motivación es mi mamá, por ella lo hago”.

## 2 Richard Núñez, 27 años.

**Cuatro años en condición de calle. Barrio Fátima, localidad Tunjuelito.**

“Caí en las drogas a los 14 años debido a una familia disfuncional. Llegué al punto en que mi desayuno era una ‘traba’. Pensé muchas veces en suicidarme, porque la droga nos crea situaciones y sensaciones irreales. Un día, ya cansado, me dije: Voy a dejar de ser un problema para ser parte de la solución. Llegué a Idiprón donde me guiaron y apoyaron. Llevo 11 meses sin consumo de bazuco y este mes

recibo mi segundo sueldo. Empecé a estudiar y me gradué en diciembre de bachiller. Soy guía desde hace 20 meses de la estrategia de cultura ciudadana del Distrito, para que los bogotanos se comporten mejor en las calles, y este año quiero estudiar trabajo social. Quiero enseñarle a la gente que con amor y sin ser familiares, podemos brindar un abrazo, una bonita palabra y ayudar al prójimo sin pretender algo más a cambio que no sea gratificación. Necesitamos amor, confiar en las personas y creer que se puede cambiar”.

## 3 Paola Guerrero, 20 años.

**Estuvo en riesgo de condición de calle. Barrio San Blas, localidad San Cristóbal.**

“Yo conocí las drogas a los 12 años. Me sacaron del colegio y en ese tiempo estuve metiendo mucho ‘carro’\*. A los 13 empecé con el pegante y a los 14 con la gasolina; a esa edad recibí tres puñaladas en las piernas. Luego quedé en embarazo, pero perdí mi bebé a los dos meses, por culpa de una golpiza que me dieron y volví a recaer, tuve varias sobredosis. Un día llegó al barrio un ‘Ángel azul’ y gracias a él mi vida cambió totalmente. Conocí al psicosocial Nelson Martínez. Él me guió en el proceso de mitigación durante un año y medio... aprendí muchas cosas. Ya voy a cumplir cuatro años de haberme acogido al programa del Distrito; canto, hago dramaturgia y me gusta. Espero el otro año entrar a la universidad para estudiar pedagogía infantil que es lo que siempre he querido”.

\*Carro: bazuco, pvc, esfero, aluminio, ceniza.

## 4 Yohanna Mancilla, 21 años.

**Nunca ha estado en condición de calle. Barrio La Estrella, localidad Ciudad Bolívar.**

“Yo empecé a consumir drogas a los 15 años. Al principio fumaba con amigas, pero luego me empezó a gustar tanto que ya lo hacía sola. En 2014 fui virreina de Afrocolombianidad en Cali... dejé de hacer todo lo que me gustaba por el vicio. Estuve en una fundación en Guasca, donde me diagnosticaron estrés postraumático y me mantenían medicada porque era muy agresiva. Decidí escaparme y a los cuatro días de salir, volví a recaer. Un día, me enteré de que estaba embarazada. Hoy mi niña tiene 2 años. Ella es mi motivación. Ahora hago parte de la estrategia de cultura ciudadana del Distrito desde hace nueve meses. Siempre quise estudiar comunicación social y el otro año tengo pensado cumplir este sueño”. \*







# Se abrió el telón

Con la creación de orquestas privadas, los músicos encuentran más oportunidades de trabajo. El caso de la Nueva Filarmonía **abre el camino para generar una cultura musical empresarial.**

**2.000**  
**EMPRESAS**  
**CONFORMAN EL**  
**CLÚSTER DE LA**  
**INDUSTRIA MÚSICAL**  
**EN BOGOTÁ.**

FUENTE: CÁMARA DE COMERCIO DE BOGOTÁ

La Nueva Filarmonía es una orquesta privada que nació en Bogotá bajo la dirección de Ricardo Jaramillo, con el fin de crear más espacios musicales en la ciudad, y más alternativas de trabajo para los músicos.

En octubre de 2017, la administración distrital empezó a investigar los diferentes modelos empresariales de orquestas en Holanda para poderlos implementar en la ciudad y escogió a La Nueva Filarmonía para recibir asesoría de un experto holandés en temas empresariales.

Aprendieron lecciones de mercadeo y administración que parecían lejanas de la mente de un artista, todo con la idea de gestionar mejor su orquesta. Jaramillo empezó a aplicar la matriz Dofa (Debilidades, Oportunidades, Fortalezas y Amenazas), creó el Comité Artístico, se empezaron a describir con palabras como orquesta, se organizaron mejor y empezaron a venderse ante el público no solo basados en los antojos del director, sino en lo que la audiencia busca.

Jaramillo señala que su orquesta no cuenta con apoyos económicos, sino con la energía de los músicos que han querido sacar adelante el proyecto. El voz a voz de los asistentes a los primeros



La orquesta privada La Nueva Filarmonía está conformada por 75 músicos que ensayan donde se presentan. No tiene sede, ni oficinas, ni secretaria.

conciertos que han realizado en lugares como el Club El Nogal, o una temporada de ópera en el Teatro Colón, los ha impulsado para ser parte de grandes espectáculos como los musicales de Misi que se presentan cada año en el Teatro Cafam de Bellas Artes y en el Teatro Colsubsidio Roberto Arias Pérez.

## Le sonó la flauta

La historia de Jaramillo como director de orquesta empezó hace 30 años. Fue director asistente de la Filarmonía de Bogotá y se le ocurrió crear una orquesta independiente que llegara a tener más músicos en escena que la del Distrito. Empezó solo con un contrabajista, quien es hoy el coordinador de producción del grupo y ya cuenta con 75 músicos. No tiene sede, ni oficinas, ni secretaria. Ensayan donde puedan, ge-

neralmente en el espacio donde se van a presentar. La nómina de esta orquesta resulta más costosa que las del Distrito donde los músicos tienen un salario fijo sin importar el número de presentaciones que realicen. En la orquesta de Jaramillo el modelo es *freelance*: los músicos tienen otros trabajos como profesores o directores de orquestas y grupos, y reciben un pago por cada ensayo y por cada presentación.

La Nueva Filarmonía tiene un programa educativo armado y el sueño de sus músicos es dedicarse únicamente a este proyecto en el que durante el día se dediquen a dar clases de música y en la noche a tocar. Con los nuevos escenarios culturales de la ciudad, las puertas están abiertas para que orquestas como La Nueva Filarmonía ponga a los ciudadanos a bailar.\*



# ¿Y qué le toca a Bogotá?

**Hombres, mujeres y niños han abandonado su tierra, sus pertenencias e incluso a sus familias, con la ilusión de poder echar nuevamente raíces, en algún país de la región, y así poder cosechar un futuro mejor.**

Y en esa búsqueda, es como a la fecha, más de 1.100.000 venezolanos han arribado a Colombia, en buena parte, gracias a las medidas de flexibilización que ha brindado el gobierno nacional, que ha decidido tenderle la mano, desinteresadamente, a un pueblo que migra no por gusto, sino por obligación.

Hablar de migración en Colombia hoy por hoy, es hablar de desafíos y de oportunidades. Nuestro país estaba en mora de tener una verdadera historia migratoria. Una historia que como en el caso de las grandes potencias, nos fortalezca y nos haga más sólidos como Nación.

Un desafío que las administraciones locales y las comunidades receptoras han venido afrontando de manera solidaria. Por ejemplo, en el caso de Bogotá, que alberga a más de 240.000 ciudadanos venezolanos, la administración local ha implementado diferentes estrategias para brindar asistencia a estos migrantes y garantizar sus derechos fundamentales.

Una labor loable, que debe avanzar hacia un nuevo desafío, el cual es pasar de una fase humanitaria y asistencial, a una de fase de incorporación de estos extranjeros a la vida productiva del país, ya que no podemos olvidar que la migración debe verse como una oportunidad para generar nuevas economías, a partir de la llegada al mercado de nueva mano de obra.

Esto no quiere decir que el venezolano llegue a desplazar al ciudadano colombiano, a quitarle el trabajo o el sustento. Por el contrario, esta nueva mano de obra puede ser implementada en aquellos oficios de difícil

ocupación, como lo son las labores de campo, por ejemplo.

Así mismo, esta nueva mano de obra, gran parte de ella con experiencia y calificada, puede permitirle a la capital apostarle a nuevos mercados. Ya que no podemos desconocer, que pese a tener algunas circunstancias en su contra, muchos venezolanos han llegado a Bogotá a crear empresas y generar empleo.

No es un tema de mano de obra barata, de aprovecharse de una necesidad, es un tema de construir país a partir de las fortalezas de cada uno. De ahí la importancia de los gremios, pues desde el gobierno nacional se ha venido trabajando en medidas de flexibilización que les permitan a los ciudadanos venezolanos competir en igualdad de condiciones, ganarse lo justo, pues al final un puesto de trabajo se definirá por la calidad del empleado y no por lo barato del mismo, y eso es algo que todos debemos comenzar a entender.

Así como también debemos entender la responsabilidad que hay detrás de incorporar o no a esta población migrante a nuestra sociedad. Ya que no podemos olvidar que detrás de estos hombres y mujeres, hay miles de niños, que a su corta edad, han tenido que abandonar a su familia, a sus amigos, a sus seres queridos, para enfrentarse a una sociedad que, en ocasiones, los rechaza y los discrimina, solo por su origen.

Estos niños y niñas venezolanos que hoy están en Bogotá tienen derecho a crecer, a estudiar, a estar sanos y, por qué no, a ser parte de esta nueva Colombia que estamos llamados a formar. \*

**"MUCHOS VENEZOLANOS HAN LLEGADO A BOGOTÁ A CREAR EMPRESAS Y GENERAR EMPLEO".**

CHRISTIAN KRÜGER SARMIENTO  
Director de Migración Colombia





A woman with dark hair, wearing a blue work jacket, yellow earplugs, and clear safety glasses, is working in a wood shop. She is looking down at a piece of wood on a workbench. The background shows various tools and equipment in a well-lit workshop with large windows. The text 'BOGOTÁ MEJOR PARA TODOS' is visible on her jacket.

# AQUÍ ESTÁ EL IMPULSO

**El sector empresarial ha sido un actor clave en el desarrollo** de Bogotá. Así lo cuenta la historia y así se entiende hacia futuro. Apoyar a los pequeños empresarios y **mejorar la productividad** están en la agenda de la ciudad.





FOTO: DIANA REINHELO

**U**no de los retos que tiene Bogotá es aumentar su productividad. La razón es que además de una mayor demanda de bienes y servicios por cuenta del crecimiento de la población, la visión hacia el futuro de la ciudad exige una mayor inserción en la economía global. Lo anterior implicará mayores inversiones, más turistas extranjeros visitando la ciudad y más empresas exportando.

En esa medida, la capital se está preparando con megaobras que modernizarán la infraestructura y contribuirán a mejorar la productividad en la capital. Un paquete de 16 obras, principalmente vías y espacio público, se financiarán con recursos de valorización. Estos proyectos sientan un precedente, ya que por primera vez están contratados los diseños de todas las obras que se pagarán a través de valorización.

También se destaca la alianza estratégica que tiene la Alcaldía de Bogotá con el Fondo Nacional de Garantías (FNG) para favorecer la productividad en el sector emprendedor. Se trata de un acuerdo que permite a las mipymes obtener financiación mediante el otorgamiento de garantías. Así los empresarios de Bogotá pueden hacer crecer sus emprendimientos con aumento de capital, mejorar su infraestructura y comprar maquinaria, entre otros.

Por último, ante la llegada masiva de migrantes venezolanos, analistas económicos ven una oportunidad interesante para que Bogotá incremente su productividad. La capital concentra la mayor cantidad de ciudadanos provenientes del país vecino, muchos de ellos emprendedores y profesionales altamente calificados que pueden lograr un impacto positivo en la economía de la ciudad. El reto está en materializarlo.\*

**16**  
**OBRAS SE  
FINANCIARÁN CON  
VALORIZACIÓN.  
LOS DISEÑOS DE  
LOS PROYECTOS  
YA ESTÁN  
CONTRATADOS.**





En la medida en que se crearon más compañías se dio un mayor desarrollo económico y social.

# El empuje empresarial

A finales del siglo XIX y comienzos del XX **se crearon numerosas empresas de todos los sectores.** También se logró avanzar en la industrialización de la ciudad.

**Hacer empresa en la naciente Bogotá** fue en verdad una proeza, como destacan los especialistas, porque los enfrentamientos políticos y religiosos que se dieron luego de la independencia de Colombia de España generaron grandes males. Para entonces se presentaron una serie de guerras internas (1839-1942) entre los sectores dominantes que reclamaban el control del poder, cuyos conflictos arruinaron la economía.

Como lo precisa Elber Berdugo Coter, economista, historiador, politólogo

y docente-investigador de la Universidad de la Salle, en medio de estos conflictos parecía impensable que se desarrollaran empresas, sin embargo, hubo una serie de emprendedores que fundaron organizaciones que vinieron a darle un nuevo aire a Bogotá.

En la ciudad como explica Berdugo Coter, a finales del siglo XIX, se lograron sacar adelante muchos proyectos empresariales con el apoyo privado, el Estado y las autoridades locales, las cuales tuvieron que otorgar

una serie de medidas proteccionistas para que tomaran vuelo.

“Dichas medidas, por ejemplo, se basaban en privilegios como derecho exclusivo para aplicar a una producción un procedimiento técnico determinado por cierto tiempo, y en un territorio específico, o primas que beneficiaban los procesos productivos”, precisa Berdugo Coter, quien escribió el libro *La industrialización en Bogotá: un proceso lento y difícil*.

Luego de que en el siglo XIX se crearan firmas como Bavaria y la Empresa de Energía de Bogotá, comenzando el siglo XX, cuando la capital aún no llegaba a los 100.000 habitantes, se fundaron muchas más. Entre esas nuevas compañías estaban la Fábrica de Loza Faenza (1902), la Compañía Fabricante de Papel (1902) y la Compañía de Chocolates Chaves y Equitativa (1905), la Fábrica de Ladrillos y Tubos Moore (1906), la Fábrica de Chocolates La Especial (1907), la Industria Harinera (1908), la Compañía Cooperativa de Le-

FOTO: ARCHIVO PARTICULAR



## A INICIOS DEL SIGLO XX LA CAPITAL NO LLEGABA A 100.000 HABITANTES. EN 1942, CON EL DESARROLLO EMPRESARIAL, CRECIÓ A 380.000.

che (1908) y Cementos Samper (1910), entre muchas otras de diversos sectores.

El comercio y las industrias manufactureras vinieron a mejorar el deterioro de las condiciones sociales y económicas de un pueblo que, en su mayoría, estaba empobrecido y dolido por los muertos que dejaron las numerosas confrontaciones.

### Forjando cambios

Las empresas marcaron un cambio en la capital del país porque en la medida en que se crearon más industrias y firmas de comercio se dio un mayor desarrollo económico y social. No solo generaron empleo y riqueza, sino que muchas se involucraron de lleno en apoyar proyectos de infraestructura.

Al respecto, Andrés Álvarez, profesor asociado de la Facultad de Economía de la Universidad de los Andes, destaca a finales del siglo XIX y principios del XX, los comerciantes y empresarios no solo vieron la necesidad de organizarse para buscar condiciones más justas para sus negocios, sino que participaron en la realización de numerosos proyectos de transporte y comunicaciones.

Si bien en el siglo XIX predominaba el transporte de mercancías en recuas de mula y por río para llegar a las costas, este panorama empezó a cambiar rápidamente porque como lo precisan apartes del libro *Cámara de Comercio de Bogotá, 140 años forjando sueños*, que se publicó recientemente, cuando el país vio necesario industrializarse, los empresarios y comerciantes se organizaron para transformar la ciudad.

Para entonces, los recaudos del gobierno (el cual les imponía altos fletes e impuestos), se concentraban en financiar los ejércitos mientras que la Nación no contaba con regulaciones claras y el contrabando proliferaba. Es por eso que los empresarios levantaron su voz para clamar por un nuevo enfoque del Estado y que apoyara las obras de infraestructura que se necesitaban.

Entre dichos empresarios estaba el presidente de la Cámara de Comercio de Bogotá, Nemesio Camacho, que en 1920 estando en frente de esta organización se concentró en hacer gestiones permanentes ante el Gobierno para impulsar las obras que se necesitaban para comunicar la ciudad.

Esta serie de transformaciones que se forjaron permitieron, como lo señala Berdugo Cotera, que Bogotá creciera y floreciera con mejores comunicaciones y sistema de transporte, pero en especial que aumentara la población de la ciudad.

Esta explosión demográfica propició, por ejemplo, el crecimiento de localidades como Chapinero, que estaba en la periferia de Bogotá, y que la urbe se expandiera hacia el sur y se formara el barrio Restrepo en 1936. En estos sectores progresaron las manufacturas y había una mayor demanda de bienes de consumo duraderos y no duraderos.

El crecimiento de las empresas cambió a Bogotá de forma que para 1942, cuando se empezó a respirar un clima de mayor paz, ya tenía 380.000 habitantes. Así fue como la conquista empresarial sentó sus bases y transformó la ciudad. \*

## LA LLEGADA DEL METRO

La primera línea elevada del Metro y las troncales alimentadoras serán uno de los hitos históricos del transporte de este ciclo para la ciudad, la cual se prepara para su construcción. El recorrido, de 24 kilómetros, desde el Portal Américas hasta la calle 72 con Avenida Caracas tomará solo 27 minutos, según cálculos del Distrito. Tendrá 16 estaciones, 10 de intercambio con TransMilenio, las cuales estarán separadas cada 1,4 kilómetros en promedio. De esta manera, se jalonará la productividad de la ciudad, al mejorar la movilidad.





# El reto de crecer

El programa de **Apoyo al Desarrollo Empresarial** de la Alcaldía de Bogotá acompaña a los emprendimientos de la ciudad para acceder a facilidades de financiación y fortalecer sus capacidades.

**El sueño que tenía Carmen Rosa Molina** de ampliar su pequeño negocio de artesanías llamado Manualidades Rosita se cumplió tras recibir un crédito que le permitió adecuar sus instalaciones de trabajo, contratar más personas y comprar materias primas.

Este es un gran logro para Carmen Rosa, quien pudo derribar las barreras que tenía de acceso al crédito gracias a la alianza estratégica que tiene la Alcaldía de Bogotá con el Fondo Nacional de Garantías (FNG).

Las facilidades para créditos con garantías también las recibieron los propietarios de Promimet EU, negocio dedicado a la pintura electrostática. Como resalta Adriana Ruiz, administradora de la empresa, fue crucial que la Alcaldía asumiera la garantía porque no solo facilitaron el proceso con el banco, sino que recibieron los recursos completos.

Esta alianza estratégica de la Alcaldía de Bogotá con el FNG benefició a muchos otros empresarios, ya que en el marco de su primer convenio respaldó 714 garantías que apalancaron créditos por \$5.447 millones, impulsando así el crecimiento de sus emprendimientos.

## Respaldo

La Alcaldía de Bogotá, a través del programa de Apoyo al Desarrollo Empresarial, impulsa a diversos sectores productivos, trabajando de manera articulada con la Comisión Regional de Competitividad.

El Distrito acompañó a 1.107 emprendimientos en 2018 y fortaleció 4.449 unidades productivas.

En materia de fortalecimiento, además, el gobierno de la ciudad trabajó para que más unidades productivas ampliaran su espectro hacia nue-

vos mercados, lo cual llevó a que entre 2016 y 2018 se adecuara la oferta exportable de 128 empresas. Su especial apoyo al emprendimiento le ha permitido materializar una estrategia de especialización de la ciudad para atender 15 sectores estratégicos tales como: artesanías, muebles, industrias gráficas, industrias creativas, farmacéutico y motos, entre otros.

Para Juan David Castaño, vicepresidente de Fortalecimiento Empresarial de la Cámara de Comercio de Bogotá, el impulso al emprendimiento pone sobre la mesa temas cruciales como la financiación y el fortalecimiento, es por eso que considera fundamental el apoyo de la Alcaldía de Bogotá.

Para Castaño las organizaciones deben de trabajar de manera articulada para que, además de financiación, se provea a los emprendedores de herramientas para que innoven e incorporen tecnología.\*

Carmen Rosa Molina recibió un crédito que le permitió expandir su emprendimiento.



# \$5.400

**MILLONES EN OPERACIONES CREDITICIAS RECIBIERON RESPALDO DE LAS GARANTÍAS QUE SE OFRECIERON DURANTE 2017.**

FOTO: LEÓN DARIO PELÁEZ



El TransMiCable es **el primer gran cambio que tendrá Ciudad Bolívar**. También se construirá el SuperCADE Manitas, el Centro Día Adulto Mayor, una biblioteca, el Centro de Cultura, Recreación y Deporte y parques infantiles.





# Inversiones seguras

Los recursos destinados a la seguridad de los bogotanos ascienden a \$1,4 billones, **una cifra histórica para la ciudad**. Estos son los avances.

**Después de seis años de parálisis** de las obras, el Distrito adjudicó la construcción del nuevo comando de la Policía Metropolitana, el cual busca mejorar las capacidades de esta fuerza para que sea mucho más efectiva y eficiente.

La noticia cobra especial interés porque desde que se adjudicó el proyecto en 2010, este ha sufrido una serie de problemas contractuales y físicos que hoy lo tienen en la lista negra de los ‘elefantes blancos’ en Colombia. Sin embargo, consciente de que se trata de una iniciativa vital para la seguridad de los bogotanos, la actual administración distrital destrabó los procesos y terminará la edificación a un costo de \$127.000 millones.

La obra, ubicada en el sector de Ciudad Salitre, será entregada en 2020 e inmediatamente comenzará a operar. En esos 39.000 metros cuadrados funcionarán las áreas de mando y administrativas de la Policía Metropolitana, el Comando Operativo de Seguridad Ciudadana, alojamientos, salas de poligrafía, áreas de talleres, cuartos técnicos y la Seccional de Investigación Criminal (Sijín, entre otras.)

El proyecto hace parte de los esfuerzos del Distrito para darles a los habitantes de Bogotá más seguridad, lo que redundará en una mejor calidad de vida y en una ciudad amable con sus habitantes y visitantes.

## Prioridad

El tema de seguridad es una de las prioridades del actual gobierno capitalino. De hecho, en lo corrido de la ad-

ministración de Enrique Peñalosa, las inversiones ascienden a \$1,4 billones (ver gráfico), una cifra histórica para la ciudad si se tiene en cuenta que entre 2012 y 2015 el promedio de inyección de recursos fue de \$134.000 millones.

La articulación entre las autoridades y la puesta en servicio de una entidad dedicada a desarrollar políticas públicas de seguridad, convivencia y justicia han permitido obtener resultados significativos.

Según el Sistema de Información Estadístico, Delincuencial, Contravencional y Operativo de la Policía Nacional (Siedco), las acciones desarrolladas por el Distrito han servido para reducir uno de los delitos de mayor impacto ciudadano como el homicidio, que actualmente presenta una tasa de 14 casos por cada 100.000 habitantes, hecho que no se registraba desde 1973 (ver recuadro).

Para la Alcaldía, este es uno de los mayores logros de su gestión en materia de seguridad, que se debe a acciones como operativos para desarticular bandas dedicadas al microtráfico –fuertemente atado al homicidio en la ciudad–; solo en 2018 fueron neutralizadas 200 organizaciones de este tipo.

Pero también, subrayan fuentes de la administración distrital, a la fuerte inversión hecha en el sector seguridad, que se traduce, entre otros, en el fortalecimiento de las capacidades operativas a través de la modernización del parque automotor de la Policía y el Ejército con la entrega de 1.956 motos, 144 automóviles, 238 camionetas, 220 bicicletas, 18 camiones y 53 buses (\$94.335 mi-



## REDUCCIÓN DE HOMICIDIOS

2015	1.372 casos
2016	1.302 casos
2017	1.150 casos
2018	1.050 casos

En los últimos cuatro años la disminución es del

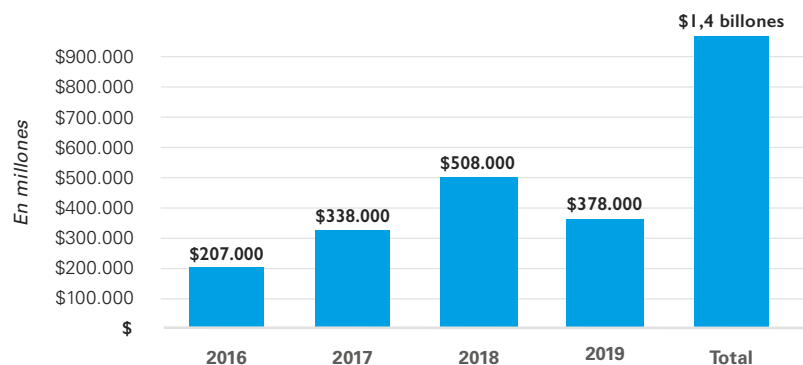
# 23,5%

FOTO: ALCALDÍA DE BOGOTÁ





## RECURSOS DESTINADOS POR AÑO



FUENTE: ALCALDÍA DE BOGOTÁ

Ilones); la inyección, desde 2016, de \$161.619 millones para un sistema de video vigilancia que hoy cuenta con más de 2.700 cámaras; la compra de dos Unidades de Comando y Control Aéreo (\$2.000 millones) tripulados de forma remota (una con 2 drones y la otra con tres) que manejará la Policía Metropolitana de Bogotá; y la ejecución de obras como la Estación de Policía de Usaquén —en la que se invirtieron \$7.329 millones—, y cinco Comandos de Atención Inmediata (CAI) en las localidades de Santa Fe, Bosa, Usme, Ciudad Bolívar y Kennedy.

Otro de los avances para disminuir las cifras del homicidio y demás delitos y contravenciones en la ciudad, apuntan fuentes del Distrito, ha sido

acercar la resolución pacífica de conflictos a la ciudadanía a través de las 15 Casas de Justicia —dos de ellas móviles—, que han llevado la conciliación a cada localidad de Bogotá.

Las cifras muestran que siete de cada diez homicidios en la ciudad se generan por una riña, pero a través de este mecanismo, las personas han dirimido de mejor manera sus diferencias. Las Casas de Justicia, entre 2017 y 2018, han atendido 284.240 personas.

Adicionalmente, para mejorar la seguridad de la ciudad, la administración ha hecho alianzas con el sector privado.

Un ejemplo de ello es el avance en el sistema de video vigilancia, donde 42 centros comerciales y ocho entidades como Corabastos, Asosandiego, Sanvictorino y Parque de la 93 han vinculado sus cámaras al sistema distrital.

Esta alianza público privada se ha consolidado como el Primer Frente local de Seguridad de Centros Comerciales, que comenzó a tomar forma desde 2018.\*

Los recursos se han destinado al fortalecimiento de las capacidades operativas de la Policía y el Ejército.



## BOGOTÁ REFORZÓ SU SEGURIDAD CON LA COMPRA DE DRONES QUE MANEJARÁ LA POLICÍA DE LA CIUDAD.





# Obras que valorizan

**Habilitar espacio público en El Canal**  
Córdoba es una de las metas de la valorización de este año.

Mediante el modelo de recaudo de recursos por valorización **se construirán 16 proyectos en Bogotá**. Los diseños de estas obras ya están en marcha.

“El cambio fue muy bueno y muy favorable porque la movilidad anteriormente era muy complicada y había que salir con mucha anticipación. Gracias a los cambios que hubo, ahorita hay más movilidad de automóviles y peatonal. Estéticamente mejoró bastante el sector”.

Así destaca Alejandra Mendoza, habitante de Usaquén, la construcción de la nueva Avenida San Antonio que conecta la carrera Séptima con la autopista Norte a la altura de la calle 183 y que entró en funcionamiento el pasado 13 de noviembre. Esta obra, que trae beneficios a más de 50 barrios de dicha localidad, se financió mediante la contribución de valorización.

Gracias a este modelo, aplicado en Bogotá desde la década del cincuenta del siglo pasado, se construyó más de

la mitad de la malla vial de la ciudad, incluyendo más de 130 obras de infraestructura entre las que se destacan la Avenida 68 y la NQS, entre otras.

De acuerdo con María Cristina Montaña, directora general de la firma Montaña & Consultores Asociados, “sin contar con un recurso como este de destinación específica para estas obras de gran magnitud, en la ciudad no se habría avanzado en desarrollo”.

La especialista en temas tributarios y urbanos considera que este esquema de pago “representa el alto compromiso ciudadano que tienen los bogotanos para con sus principales obras”.

## Las que vienen

El 19 de noviembre del año pasado, el Concejo de Bogotá aprobó el proyecto de valorización de la Alcaldía por



**\$906.579**  
**MILLONES SUMAN**  
**16 PROYECTOS QUE**  
**SE FINANCIARÁN**  
**POR VALORIZACIÓN**  
**Y QUE YA CUENTAN**  
**CON LOS DISEÑOS**  
**CONTRATADOS.**





Los diseños de la Avenida 19 entre calles 127 y 134 contemplan una ciclorruta en ambos sentidos.

\$906.579 millones para realizar un total de 16 obras en la ciudad, cuyos diseños ya están en marcha.

La ejecución de estas comenzará en agosto de 2019. El pago de valorización será distribuido en más de 350.000 predios, ubicados en tres ejes de la capital de la República que abarcan los estratos 4, 5 y 6 y en la zona industrial de Puente Aranda.

En el Eje Cedro, comprendido desde la calle 72 hasta la calle 183 y entre el borde oriental de la ciudad hasta la

Avenida Caracas o Autopista Norte, se harán 12 obras en total por \$396.819 millones. Por su parte, en el Eje Córdoba, que va desde la calle 100 hasta la calle 183 y entre la Autopista Norte y la Avenida Boyacá, serán tres proyectos en total por \$280.260 millones. Igualmente, en el Eje Zona Industrial se reconstruirán 18,3 kilómetros viales por un valor total de \$229.500 millones (ver recuadro).

## Aporte ciudadano

Según Juan Carlos Pérgolis, profesor de las universidades Nacional y Piloto, a través de esta figura la comunidad, con sus aportes directos, “se vuelve participante activo en la financiación de estas obras

que, por su presencia y uso, valorizarían sus propiedades”.

Por su parte, Flavio Romero, presidente de la Sociedad Colombiana de Arquitectos, asegura que las obras financiadas por este modelo en Bogotá, sí la han transformado particularmente en los sectores donde esta contribución se ha implementado.

“Cuando los recursos públicos de una administración no son suficientes y hay necesidad de construir obras para beneficiar a la comunidad, la contribución por valorización ha demostrado ser una buena alternativa de obtener recursos que permiten su realización”, concluye Romero.\*

# ESTAS SON LAS 16 OBRAS

TIPO DE OBRA	NOMBRE	UBICACIÓN	VALOR MILLONES*
<b>1. EJE CANAL EL CEDRO</b>			
Infraestructura vial	Av. Calle 134	Carrera Séptima y Autonorte	\$43.900
	Av. Carrera 15	Calles 134 y 170	\$78.000
	Av. Carrera 19	Calles 127 y 134	\$40.140
Aceras y Ciclorrutas	Calles 92 y 94	Carreras Séptima y Autonorte	\$34.700
	Autopista Norte	Calle 77 y calle 128 B (costado oriental)	\$27.700
	Calle 116	Carrera novena y Autonorte	\$14.600
	Puente Peatonal 112	Calle 112 con carrera novena	\$9.370
Conexiones peatonales	Ciclorruta Canal Molinos	Carrera novena y Autonorte (+ Puente)	\$25.160
	Calle 73	Carreras Séptima y Av. Carcas	\$7.480
	Calle 79B	Carreras quinta y Séptima	\$1.340
Centro Cultural	Calle 85	Carrera Séptima y carrera 11	\$5.035
	Centro Felicidad	Calle 82 #10-69	\$80.000
<b>2. EJE CÓRDOBA</b>			
Corredor Ambiental	Canal Córdoba	Calles 128 y 170	\$125.000
Infraestructura Vial	Calle 153 (La Sirena)	Autopista y Boyacá. Incluye ampliación puente vehicular	\$102.000
Aceras y Ciclorruta	Calle 116	Avenida Boyacá y Autonorte	\$32.300
<b>3. EJE ZONA INDUSTRIAL</b>			
Infraestructura vial	Reconstrucción de vías Zona Industrial de Montevideo y Puente Aranda	Zona industrial	\$212.500

\*Estos valores no incluyen los costos de administración y recaudo.



# La integración es la clave

La migración de venezolanos que llega a la capital de la República puede convertirse en un **potenciador de la economía y la productividad** de la ciudad.

**Durante décadas Colombia fue un país de migrantes.** Cientos de miles de personas salieron en busca de un mejor futuro en otras latitudes y uno de los destinos preferidos fue Venezuela.

Hoy la torta se volteó y es Colombia la que ha abierto sus puertas a los ciudadanos venezolanos que cruzan la frontera con la intención de encontrar posibilidades para su desarrollo.

Según un reporte de Migración Colombia, Bogotá es la ciudad con mayor concentración de migrantes venezolanos (25,3% del total).

## 25,3%

**DE LOS  
MIGRANTES  
VENEZOLANOS  
QUE LLEGAN A  
COLOMBIA SE  
CONCENTRAN EN  
BOGOTÁ.**

Este fenómeno plantea la necesidad de adoptar políticas para la atención de los migrantes y conseguir su integración a la sociedad. Alcanzar este objetivo es complejo, pero de lograrlo esto podría significar una inyección a la economía y la productividad del país y, por supuesto, de sus ciudades.

El Banco Mundial presentó recientemente un informe que resalta los beneficios de la migración en el mediano plazo. “Los resultados preliminares de este modelo muestran que en el caso de una inmigración de 0,5 millones de personas en edad de trabajar (asumiendo la llegada de 150.000 en 2016 y 350.000 en 2017), equivalente a una migración total de 819.672 personas, el crecimiento económico se aceleraría 0,2 puntos porcentuales. Esto estaría principalmente explicado por un incremento en el consumo de 0,3 puntos porcentuales”, indica el reporte.

Los beneficios de la migración están probados, tal y como lo indica Mauricio Reina, investigador asociado a Fedesarrollo. “Varios países prósperos han tenido en la inmigración un recurso valioso para su desarrollo. El 28% de la población de Australia es inmigrante, el 22% de la de Canadá y el 13% de la estadounidense. De hecho, 40% de las empresas Fortune 500 fueron fundadas por inmigrantes de primera o segunda generación”.

Sin embargo, para materializar estas cifras es preciso un trabajo multi-



La inserción de los migrantes en la economía local podría aumentar la productividad.

disciplinario que permita la integración de los migrantes al flujo económico. “El reto es transformar la inmigración en una oportunidad de desarrollo. El primer paso es regularizar su situación migratoria y luego planificar la inserción de estos contingentes al mercado laboral, como empleados u ojalá como emprendedores, en función de las aptitudes de cada persona”, asegura el venezolano Pedro Carmona Estanga, director del Instituto de Hidrocarburos, Minas y Energía de la Universidad Sergio Arboleda.

En ese orden de ideas es preciso comprender que la masa migratoria no es uniforme. “Es prioritario emprender un plan que permita conocer al inmigrante de manera integral, es decir, su profesión, oficio o experiencia laboral, y evitar así que recursos humanos con capacidad de aportar a la Nación, estén desperdiciados en actividades margi-





nales. Y adicionalmente, procurar que la ayuda humanitaria hacia los grupos más vulnerables no sea solo de carácter asistencialista, sino de apoyo a su inserción al medio colombiano de una manera holística”, explica Carmona, quien antes de llegar a Colombia fue presidente de Fedecámaras, el homólogo venezolano de la Andi.

En ese sentido, la Alcaldía creó en 2018 la Gerencia para el Migrante, con el fin de brindar atención integral a los venezolanos migrantes en Bogotá. La capital se convirtió en la primera ciudad de Colombia en implementar esta política que incluye dentro de sus medidas un SuperCADE Social y un Centro de Atención al Migrante.

### **Beneficios para la ciudad**

El economista venezolano Asdrúbal Oliveros, director de la firma Ecoanalítica, indica que la población migrante con una alta preparación puede tener un impacto positivo en la economía de Bogotá, “en la medida en que

## **“LA POBLACIÓN MIGRANTE CON UNA ALTA PREPARACIÓN PUEDE TENER UN IMPACTO POSITIVO EN LA ECONOMÍA BOGOTANA”, ASDRÚBAL OLIVEROS.**

pueda integrarse de forma favorable a la economía, no solamente porque van a contribuir desde el punto de vista de la mejora de la productividad, sino que adicionalmente son potenciales consumidores, van a pagar impuestos”.

Reina, a su vez, enumera tres caminos por los cuales la migración venezolana puede ser benéfica para la economía bogotana: primero, es en promedio más joven que la población bogotana, lo que le permitiría a la ciudad prolongar el bono demográfico si los incorpora adecuadamente al mercado laboral; segundo, el inmigrante suele tener un mayor

espíritu emprendedor que el local, según lo muestra la evidencia empírica internacional, ventaja que puede ser capitalizada por la economía de la ciudad; y tercero, una vez incorporados a la fuerza laboral, los inmigrantes aumentan el tamaño del mercado y las posibilidades de crecimiento para las empresas locales.

En suma, la clave para obtener estos beneficios está en la integración de los trabajadores migrantes que están llegando a Bogotá, una tarea que no está exenta de obstáculos y dificultades, pero que no es imposible, para ello es clave el trabajo articulado con el gobierno nacional.\*



# A COMPETIR

Tras ejecutar billonarias inversiones, Bogotá será capaz de **competir en los mercados internacionales** para atraer viajeros e inversionistas y para ofrecerles a sus ciudadanos el **bienestar que merecen**.







FOTO: ISTOCK

**E**

l efecto a largo plazo de contar con una ciudad bien dotada es conseguir en últimas la competitividad. Como un efecto dominó, si se es competitivo es porque también se es productivo, y a su vez, cuando se cumple con estas dos características, hay empleo; y cuando hay buenos puestos de trabajo hay una alta calidad de vida.

Bogotá es la ciudad más competitiva de Colombia según el Consejo Privado de Competitividad. Y la apuesta es seguir siéndolo en el futuro, porque es así como puede ser un jugador global con más inversión, turistas y talento humano.

Todavía hay camino por recorrer para ser más competitiva y uno de los desafíos es lograr retener el recurso humano más calificado y con él todo el conocimiento “fuente contemporánea de la creación de riqueza de nuestra sociedad” —como señala el alcalde Enrique Peñalosa—. De ahí la importancia de apostarle a una mejor infraestructura escolar. La tarea se está haciendo y se están construyendo y mejorando los colegios públicos de la ciudad.

Otro de los retos que tiene por delante está relacionado con la transformación digital, con volver su Economía 4.0 con tecnologías como la robótica, la realidad virtual, el internet de las cosas y la inteligencia de datos. Al respecto, Bogotá se está moviendo: hay una Comisión creada para avanzar en esos temas y se hará un Parque Empresarial de Ciencia e Innovación.

Es innegable que la ciudad avanza y muchos casos dan cuenta de ello. Pero hay que mantener el ritmo y no dar ni un paso atrás.\*

**\$1,1**

**BILLONES PARA  
CONSTRUIR 62  
COLEGIOS DE CALIDAD  
HA DESTINADO LA  
ALCALDÍA MAYOR DE  
BOGOTÁ.**



# Ejemplos por seguir

La capital se consolida como referente en el mundo con proyectos urbanos íconos como Lagos de Torca, iniciativas digitales como Sexperto y Bogotá Abierta y **un plan que incentiva el uso del Sistema Integrado de Transporte Público y la bicicleta.**

## 1 Una ciudad dentro de la ciudad

Eso promete ser Lagos de Torca, considerado el megaproyecto urbanístico de 1.800 hectáreas más importante para la capital. El Plan Zonal del Norte Lagos de Torca se fundamenta en un modelo de desarrollo urbano cuyo enfoque es sostenible, pues reúne urbanismo social, ambiental y económico. Contempla la construcción de 128.000 viviendas, de las cuales 66.000 serán subsidiadas; las obras viales de la Avenida Boyacá hasta la Avenida Guaymaral, la Avenida El Polo y la Avenida Guaymaral; la construcción del TransMilenio por la carrera Séptima; cinco campus universitarios de las instituciones Rosario, Pedagógica, Santo Tomás, la Escuela de Ingeniería y la Udcá; un parque metropolitano más grande que el Parque Simón Bolívar, 140 kilómetros nuevos de ciclorrutas y 600 hectáreas de espacio público peatonal. En materia ambiental, se restaurará el humedal de Torca-Guaymaral, se aumentará de 34 a 75 hectáreas y se conectará con las nueve quebradas que bajan de los cerros orientales.

## 2 Sexualidad informada y responsable

Responder a preguntas sobre salud sexual y reproductiva de forma sencilla, pero con información de calidad es la misión de Sexperto (sexperto.co). Esta plataforma digital es una iniciativa de la Alcaldía de Bogotá y la Fundación Santa Fe, para que los jóvenes accedan, de manera gratuita y anónima, a contenido y asesoría confiable en temas de sexualidad. Las inquietudes las resuelve un grupo interdisciplinario de psicólogos, enfermeras, trabajadores sociales y expertos en salud sexual. Además, en esta página web los usuarios de Capital Salud, la EPS del Distrito, pueden agendar su citas de salud sexual y reproductiva. Desde su puesta en marcha, en abril de 2017, más de 800.000 jóvenes y adolescentes de 94 países han consultado la plataforma digital. Esta iniciativa, junto con otras estrategias implementadas por el Distrito, redujo 12,9% los embarazos en mujeres adolescentes en la capital de la República entre el año 2016 y 2017. Por eso, en septiembre de 2018, el Instituto de Tecnología de Massachusetts, Estados Unidos, reconoció a Sexperto—entre 1.053 participantes—como una de las ocho iniciativas sociales más innovadoras en todo el mundo.



## 3 ¡Capital Mundial de la bicicleta!

Bogotá anda a todo pedal. Prueba de ello es que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) la catalogó como la ciudad líder en América Latina en el uso de la bicicleta como medio de transporte. Las cifras avalan este reconocimiento: 800.000 viajes se realizan diariamente en la capital, 6 de cada 100 ciudadanos se movilizan todos los días en bicicleta por una red de 523 kilómetros de ciclorrutas, que la convierten en la ciudad con la red más extensa de América Latina. Cuenta con 56 opciones de ciclismo de ruta, cada domingo y festivo más de 1,5 millones de personas asisten de forma recreativa a la ciclovia. Además, el uso de la bicicleta como medio de transporte genera 26.000 empleos directos en la capital. En mayo de 2018 Bogotá abrió el Centro de la Bici, un espacio dedicado a la formación en mecánica de bicicletas, articulado con rutas de empleo y emprendimiento para impulsar a sus egresados. Y en 2019 se inaugurará en la localidad de Bosa el primer colegio técnico en mecánica de la bici de Colombia y América Latina. Las 'bicis' están revolucionando la





# 523

**KILÓMETROS  
DE CICLORRUTA  
LA HACEN LA RED  
MÁS EXTENSA DE  
AMÉRICA LATINA.**



movilidad en la ciudad, tanto es así que la administración distrital declaró a Bogotá como la 'Capital Mundial de la Bicicleta'. Al final de su gobierno, Enrique Peñalosa espera completar 700 kilómetros de ciclorrutas, incluyendo el mantenimiento y conservación de más de 100 kilómetros de antiguos corredores.

#### 4 La voz de todos

En febrero de 2016 la apuesta fue clara: construir entre todos los ciudadanos el Plan Distrital de Desarrollo. Para ello se creó la plataforma Bogotá Abierta ([bogotaabierta.co](http://bogotaabierta.co)), un proyecto de gobierno digital que ha fortalecido la participación ciudadana, al canalizar las ideas de los bogotanos, las soluciones para distintas problemáticas y contribuye en la definición de los planes de gobierno y de políticas públicas. La plataforma virtual ha recibido más de 50.000 propuestas, en áreas como movilidad, cultura ciudadana y seguridad. En abril de 2017, Bogotá Abierta recibió el premio como la iniciativa más exitosa de gobierno digital por parte de la

Asociación Interamericana de Empresas de Telecomunicaciones (Asiet) y, en junio de 2018 fue destacada por la Ode como una buena práctica de gobierno digital.

#### 6 El ícono de movilidad

Desde que en el año 2000 rodó el primer bus de TransMilenio en la capital, este sistema conocido como Buses de Tránsito Rápido (BTR) no solo se convirtió en un referente para otras ciudades del país, sino del mundo. Lo han adoptado ciudades como Lima, Perú; Santiago de Chile, Chile; Guayaquil, Ecuador; Buenos Aires, Argentina, varias capitales de México, Boston y Los Ángeles en Estados Unidos y otras urbes en China e India usaron como referente a TransMilenio para optimizar el transporte público de pasajeros. Diferentes organizaciones y consultoras en transporte realizan asesorías internacionales y gestión de proyectos para la implementación del sistema de TransMilenio e inclusive operadores colombianos trabajan en los sistemas de transporte de Perú, Chile y Panamá, entre otros. \*



# Enfoque digital

Bogotá avanza en la oferta de **productos y servicios inteligentes** y a la carta, y en la creación de un Parque Empresarial de Ciencia e Innovación.



La Economía 4.0 se refiere a productos y servicios relacionados con tecnologías como la realidad virtual, la robótica, el internet de las cosas y la inteligencia de datos.

La cuarta revolución industrial supone que las empresas se transformen. Ahora hay nuevos modelos donde la fabricación de los productos no es en masa, sino a la medida del consumidor. Los productos y servicios de la Economía 4.0 incluyen tecnologías como la robótica, la realidad virtual, el internet de las cosas y la inteligencia de datos.

Marco Antonio Llinás, vicepresidente de competitividad de la Cámara de Comercio de Bogotá (CCB), explica que impulsar la creación de empresas que hagan parte de la economía 4.0 es parte de la agenda de competitividad de Bogotá. Por eso, existe una Comisión integrada por ProBogotá, Fenalco, la Alcaldía, Invest in Bogotá, entre otros, que desde 2016 trabaja en la estrategia de especialización inteligente que tiene

cinco áreas para la productividad: 'Bogotá Creativa', en donde se incluyen la Economía Naranja; Biopolo—que abarca ciencias de la vida como farmacéuticas, salud y cosméticos—; servicios empresariales; conocimiento avanzado; y sostenibilidad. Hoy se adelantan 58 proyectos que suman \$1,1 billones.

Uno de ellos es el Parque Científico, Tecnológico y de Innovación (PCTI), que apunta a que las empresas de base tecnológica de Bogotá se ubiquen en la misma zona, con el fin de mejorar su productividad y que trabajen más de la mano. La iniciativa se sustenta en el Plan Nacional de Desarrollo, en la Ley 1753 de 2015, en la Ley 1739 de 2014 y en el Plan de Desarrollo Distrital 2016-2020. Las empresas que inviertan en este tipo de proyectos pueden gozar de un benefi-

## IMPULSAR LA CREACIÓN DE EMPRESAS QUE HAGAN PARTE DE LA ECONOMÍA 4.0 ES PARTE DE LA AGENDA DE BOGOTÁ.

cio de deducción de renta de 175%. Hoy el proyecto está en fase de definición del modelo de negocio, de financiación y de gestión, así como la identificación de predios donde estaría ubicado.

### Capacitación

La ciudad cuenta con tres programas para impulsar la economía digital. El primero es [bogotaaprendetic.gov.co](http://bogotaaprendetic.gov.co), una plataforma que capacita de forma gratuita a los emprendedores en temas digitales. Ya se han certificado cerca de 7.000 ciudadanos.

El segundo es el Fondo de Innovación, Tecnología e Industrias Creativas que en 2018 destinó \$11.000 millones para asesorar empresas y en 2019 tiene como meta beneficiar a 178 compañías con un presupuesto de \$10.000 millones provenientes del fondo, \$2.000 millones más de entidades cooperantes y otros \$1.575 millones de empresas privadas. Y el tercero es la preparación para un escenario de tecnologías 4.0. En el Plan de Ordenamiento Territorial (POT) ya se estableció una línea para la conectividad y la infraestructura, que asegure que la ciudad esté preparada para multiplicar las líneas móviles.\*



# De lejos la más competitiva

En la más reciente publicación del Índice Departamental de Competitividad (IDC) que elaboran el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario, **Bogotá se mantiene como la región más competitiva** de Colombia, seguida por Antioquia y Santander que ocupan el segundo y tercer lugar, respectivamente. La capital es número uno en siete de los diez pilares que evalúa el índice, basado en la metodología del Índice Global de Competitividad del Foro Económico Mundial y que analiza 94 variables.

**La fortaleza de la capital es innegable.** Ocupa el primer lugar en infraestructura, tamaño del mercado, salud, educación superior y capacitación, sofisticación y diversificación, eficiencia de los mercados, e innovación y dinámica empresarial. Además, en los dos últimos pilares mencionados, consigue la primera posición con un amplio margen frente al resto de departamentos estudiados. En el caso de eficiencia de los mercados, por ejemplo, **la diferencia entre Bogotá y Antioquia es de más de 3 puntos sobre los 10** que puede obtener un departamento, mientras que en innovación y dinámica empresarial obtiene casi 4 puntos más que Antioquia que es segunda en la medición.

De otra parte, pese a su liderazgo, a Bogotá no le va tan bien en los pilares de instituciones, educación básica y media, y sostenibilidad ambiental. De hecho, por esto el puntaje general de la capital en el índice disminuye frente al obtenido en 2017, al pasar de 8,4 sobre 10 a 8,2.

Mientras que en el pilar de instituciones Cundinamarca, Risaralda y Antioquia ocupan las tres primeras posiciones, Bogotá se ubica en el cuarto lugar. De igual manera, ocupa el quinto puesto en materia de educación básica y media, detrás de Santander, Boyacá, Casanare y Cundinamarca. Los retos en este pilar se concentran en indicadores relacionados con cobertura en educación, así como en el número de estudiantes por aula, variable en la que ocupa la última posición en el *ranking* general. En materia de sostenibilidad

ambiental, si bien Bogotá mejora dos puestos frente a 2017, obtiene puntajes por debajo de 2 sobre 10 en proporción de superficie cubierta por bosque y empresas con ISO 14001 (certificación en buenas prácticas de gestión ambiental).

Por su parte, en el Índice de Competitividad de Ciudades (ICC), otro ejercicio realizado por el Consejo Privado de Competitividad y la Universidad del Rosario, Bogotá se posiciona como la más competitiva. En esta medición se evalúan 15 ciudades principales, siete áreas metropolitanas y la ciudad de Bogotá más Soacha. La región Bogotá-Soacha lidera seis de las diez dimensiones analizadas, las mismas que las registradas en el IDC, a excepción de educación superior y capacitación, pilar en el que ocupa el sexto puesto.

Bogotá por su tamaño, así como por la presencia de las entidades del gobierno nacional y concentración de universidades acreditadas, entre otros, **es de lejos la región más competitiva de Colombia.** No obstante, debe seguir avanzando no solo para ser la más competitiva del país, sino para estar a la par con las ciudades más competitivas del mundo. **La ciudad está llamada a trazar una agenda retadora** en términos de indicadores mundiales, que le permita liderar las mediciones internas de competitividad regional y competir exitosamente en el exterior.

Y aquí hay mucho camino por recorrer. Un punto de partida es priorizar algunos indicadores internacionales, como el Doing Business subnacional del Banco Mundial, el cual genera mediciones comparables de ciudades de América Latina en materia de facilidad para hacer negocios. Al apuntarle a estos indicadores, la ganancia para Bogotá es doble: además de mantener su primer puesto en el IDC, podría destacarse entre las mejores ciudades del mundo. \*

**“EN INNOVACIÓN Y DINÁMICA EMPRESARIAL BOGOTÁ CONSIGUE LA PRIMERA POSICIÓN CON AMPLIO MARGEN”.**

ROSARIO CÓRDOBA GARCÉS  
Presidenta del Consejo Privado de Competitividad







El Colegio Santa Librada, ubicado en la localidad de Usme, es una de las infraestructuras educativas renovadas por el Distrito.

# Inversión para el futuro

La educación en Bogotá tiene **la mayor inversión proyectada para el cuatrienio 2016-2020** con aproximadamente \$15 billones. Esta cifra es la más alta en la historia de la ciudad.

Dentro del Plan de Gobierno de la actual administración distrital el sector de la educación fue priorizado y se le asignaron recursos por aproximadamente \$15 billones para atender las necesidades de calidad, prestación del servicio, gratuidad, jornada única y alimentación escolar e infraestructura. Los avances son evidentes. Se triplicó la cobertura de estudiantes en jornada única de 4% al 14% entre 2016 y 2018 y la tasa de deserción se ubicó en 1,6%, la más baja en los últimos 20 años. En 2015 la cifra era del 3,6%. También se destaca el Programa de Alimentación Escolar, el cual obtuvo la mejor calificación entre todos los programas del país (98 puntos sobre 100), es el más

grande de Colombia, ya que entrega 900.000 raciones todos los días del calendario escolar al 100% de los estudiantes; y se puso en marcha el proyecto de Entornos Escolares Seguros, en asocio con la Policía de Infancia y Adolescencia y el ICBF, que implementó medidas de seguridad, vigilancia y monitoreo para evitar el microtráfico, la prostitución y la violencia. A lo anterior se suma nada menos que el plan de infraestructura educativa “más ambicioso de la historia”, según el Distrito, que contempla una inversión de \$1,1 billones para construir 62 colegios de calidad: 30 en lotes nuevos, 32 en lotes existentes (Ver recuadro página 75) y el mejoramiento de más de 300 sedes educativas.



El propósito es potenciar los talentos, las capacidades y los intereses de miles de niñas, niños y jóvenes en toda la ciudad, y brindarles las mismas oportunidades para su desarrollo y que sean competitivos en el futuro.

Este plan de infraestructura busca generar nuevos espacios escolares en los cuales se acogerá a más de 62.000 estudiantes. Estos nuevos colegios no solo responderán al déficit de infraestructura educativa en las localidades, sino que también se convertirán en ambientes de aprendizaje inspiradores, que promuevan la participación, la felicidad como individuos y la idea de una ‘ciudad educadora’, como es denominada hoy Bogotá.

### Nuevos colegios

Son construidos en lotes nuevos, adquiridos por el Distrito, y buscan ampliar la infraestructura y los cupos educativos en las localidades de Bosa, Ciudad Bolívar, Usme, Kennedy, Engativá, Suba, Fontibón y San Cristóbal. Desde 2016, se han entregado cinco colegios nuevos en las localidades de Suba, Fontibón, Bosa y Ciudad Bolívar, en los cuales hoy se benefician más de 5.500 estudiantes en jornada única.

### Colegios reconstruidos

Son proyectos construidos en lotes existentes que buscan responder al alto grado de deterioro, obsolescencia estructural y déficit de infraestructura de los colegios y renovar y mejorar espacios como laboratorios, comedores, zonas de recreación y bibliotecas, entre otros. Desde 2016 se han entregado 15 colegios reconstruidos en las localidades de Suba, Bosa,

# Entre 2016 y 2018 se entregaron 15 colegios reconstruidos que benefician a más de 27.458 estudiantes.

San Cristóbal, Usme, Kennedy, Engativá, Fontibón y Rafael Uribe Uribe, de los cuales hoy se benefician más de 27.458 estudiantes.

### Mejoramientos

Son obras que incluyen mantenimiento correctivo de espacios, intervención a infraestructura educativa para la primera infancia, mejoras en instalaciones eléctricas e hidrosanitarias, cubiertas y zonas exteriores. Así mismo, atención de emergencias e intervención a comedores escolares, entre otros. Entre 2016 y 2018, el Distrito ha mejorado 308 sedes educativas oficiales que hoy benefician a niñas, niños y jóvenes con ambientes de aprendizaje dignos y seguros\*.

El Colegio Nueva Constitución, ubicado en la localidad de Engativá, fue reconstruido por la Alcaldía de Bogotá.

## LO QUE SE CONSTRUYE

30 colegios totalmente nuevos es la meta del Plan Distrital de Desarrollo. Todos operarán en jornada única. Serán diez en Bosa, cinco en Ciudad Bolívar, dos en Engativá, dos en Fontibón, cuatro en Kennedy, uno en San Cristóbal, tres en Suba y tres en Usme. Además, 32 colegios reconstruidos en espacios que presentaban gran deterioro, obsolescencia estructural, déficit de espacios como laboratorios, comedores, zonas de recreación, bibliotecas, entre otros. Se entregará un colegio en Antonio Nariño, tres en Bosa, uno en La Candelaria, cinco en Engativá, uno en Fontibón, ocho en Kennedy, dos en Puente Aranda, cuatro en Rafael Uribe Uribe, dos en San Cristóbal, uno en Santa Fe, dos en Suba, uno en Tunjuelito y uno en Usme.





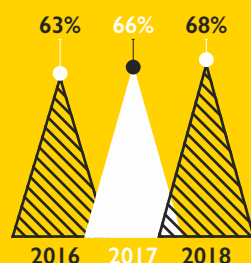
# Percepción vs. realidad

El observatorio Bogotá Cómo Vamos adelanta dos estudios que sirven para medir lo que está pasando en la ciudad. El primero es la encuesta de percepción ciudadana y el segundo es el informe de calidad de vida. Revista Dinero presenta los indicadores de percepción y realidad.

## LA PERCEPCIÓN

**Mejora optimismo con Bogotá: incrementa el porcentaje de bogotanos** que consideran que las cosas van por buen camino: de 27% a 34%. El 29% de las mujeres y el 39% de los hombres opinan que, en general, las cosas van bien.

**Crece la satisfacción** de los ciudadanos con el barrio en donde viven:



**Satisfacción con la cultura, recreación y el deporte: Seis de cada 10 ciudadanos** expresan satisfacción con la oferta recreativa y deportiva de la capital y **54%** con la oferta cultural. Esta buena percepción está basada en la construcción y mejoramiento de nuevos espacios deportivos y culturales.

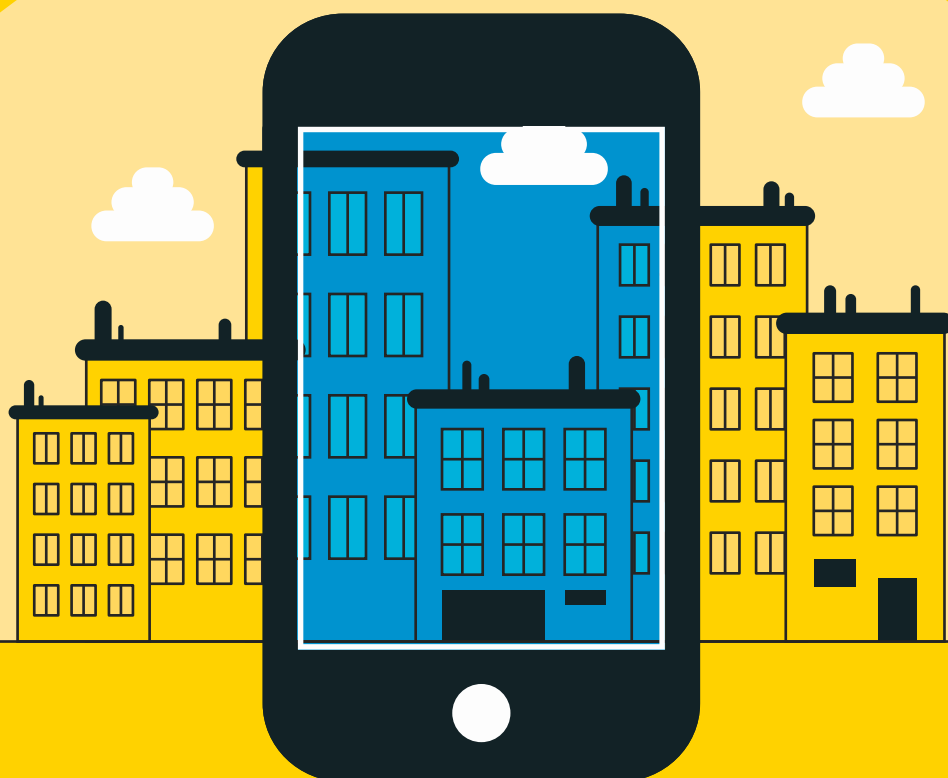
**Aumenta satisfacción** con la educación pública: Quienes piensan que la educación va por buen camino son más. Pasó de **57% a 60%** en el último año. En general, **68%** de los ciudadanos está satisfecho con la educación.

**Mujeres se sienten más inseguras: Seis de cada 10 mujeres** se sienten inseguras, frente a **5 de cada 10 hombres**. Y 6 de cada 10 opinan que el servicio de cámaras de vigilancia mejora la seguridad en la ciudad.

**Servicio de salud** sin mayores variaciones: la percepción positiva con respecto del sector de la salud pasa de **45% a 44%** entre 2017 y 2018. Las mujeres se sienten más satisfechas que los hombres con el servicio:

**49%** frente a **39%**

**Disminuye satisfacción con TransMilenio:** **9%** de los bogotanos considera que el servicio de TransMilenio ha mejorado. En cuanto al Sít, **13%** señala que hoy presta un mejor servicio. **Seis de cada 10 bogotanos** afirma que sus trayectos habituales duraron más tiempo en el último año.



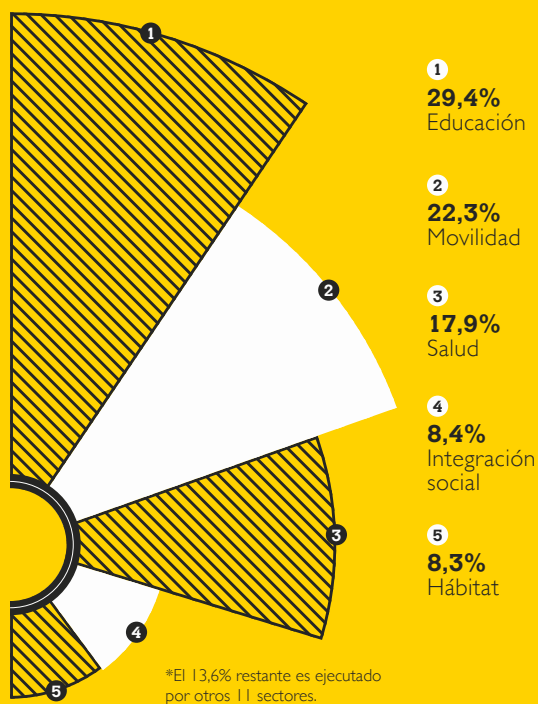


## LA REALIDAD

**La tarea se está haciendo:** Con un tiempo transcurrido del 51,7% del Plan de Desarrollo 2016-2020, Bogotá mejor para todos, se reporta un avance del 50% en la ejecución física de sus compromisos previstos a 2020.

**El 75% por ciento de las inversiones del cuatrienio se han focalizado en las 10 localidades más pobres de la ciudad en donde se concentra el 87% de la población de los estratos 1, 2 y 3, es decir, 5,5 millones de personas.**

El 86,4% de las inversiones\*, para los años 2016 y 2017, se concentró en los siguientes sectores:



Resultados positivos en educación pública: Mejora la calidad de la alimentación y el número de estudiantes beneficiados con el programa de alimentación escolar:

2015	717.791	2016	768.186	2017	784.952
------	---------	------	---------	------	---------

Disminuye la deserción en el sector oficial:

2015	3,6%	2016	2,1%	2017	1,6%
------	------	------	------	------	------

**El acceso a los servicios de salud mejora y la tasa de mortalidad materna presenta una variación importante.**

2015	34,1	por cada 100.000 MATERNAS
2016	28,4	
2017	27,3	
2018	25,2	

Los nacimientos en adolescentes han presentado una significativa disminución entre 2015 y 2018:



Tasa de mortalidad de menores de 5 años por cada 1.000 nacidos vivos

2016	11,2
2017	10,8
2018	10,2



Parque La Victoria, localidad San Cristóbal.

**Más cultura, recreación y deporte:**

**BENEFICIADOS DE ESCUELAS DEPORTIVAS PÚBLICAS:**

2015	4.356
2016	7.162
2017	11.921
2018	20.195

**BENEFICIARIOS DE EVENTOS CULTURALES:**

2016	4.613.599
2017	5.288.417
2018	5.503.227

**REVOLUCIÓN DE PARQUES:**

- 100 canchas sintéticas de fútbol se han construido.
- Más de 500 parques han tenido mantenimiento preventivo y correctivo.

**Seguridad, disminuyen los homicidios:** se reducen entre 2015 y 2018



Baja la violencia sexual, de acuerdo con Medicina Legal, equivale al -10,7%.

**Uso del transporte público:**

Entre 2015 y 2018 se incrementó 6% el número de personas que se desplazan en troncales y alimentadores.

**391.218 huecos** se han tapado entre 2016 y 2018 para aumentar la movilidad.

A diciembre de 2018 se han construido e implementado **91,42 kilómetros de ciclorrutas.**



# Que se quede el talento

El objetivo del gobierno de Bogotá es lograr **una urbe tan atractiva para los profesionales**, que estos prefieran quedarse en la ciudad para apoyar su desarrollo.



En Bogotá se concentra el 43% de los Ph.D. y el 29% de los técnicos/tecnólogos de Colombia, según el Ministerio de Educación.

"El conocimiento es la fuente contemporánea de creación de riqueza de nuestra sociedad", señala el alcalde de Bogotá, Enrique Peñalosa. Esta afirmación explica la necesidad de la ciudad de cautivar y retener talento, y de esta manera, el conocimiento de los profesionales. Para ello, la visión del mandatario de Bogotá es una ciudad en donde las personas puedan desarrollar plenamente su potencial. De ahí que la meta que se trazó la administración es construir una ciudad moderna y con un nivel de calidad de vida alto donde las personas sean felices.

La posibilidad de obtener un mejor empleo ha sido tradicionalmente la razón por la que profesionales altamente cali-

ficados, provenientes de todas las regiones del país, llegan a Bogotá. Alejandro Paz, director ejecutivo de Adecco, destaca que uno de los grandes atractivos

que ofrece Bogotá es el amplio abanico de oportunidades laborales. "Si bien hay una concentración alta de población de todo el país, se encuentran posibilidades de empleo a diferentes niveles, así como una multiculturalidad que permite potencializar los perfiles".

Además, la oferta laboral en la ciudad crece constantemente por la llegada de empresas internacionales. Durante los últimos años, por ejemplo, han arribado compañías generadoras de empleo altamente calificado como Medtronic, la segunda compañía de dispositivos médicos más grande del mundo; Convergys, proveedora de servicios BPO, o Endava, firma británica de desarrollo de software, entre otras.

Pero las ventajas van mucho más allá de poder acceder a salarios más altos y a oportunidades de crecimiento laboral en multinacionales. La ciudad también tiene otros atractivos como la oferta educativa más amplia del país con cerca de 120 instituciones de educación superior y más de 2.000 grupos de investigación; y variedad de opciones de entretenimiento y cultura que hay en la ciudad como la nueva Cinemateca Distrital, por ejemplo.

Al respecto Carlos López, socio fundador de Latin American Human Resources (LHR), explica que "tiene mucha influencia la ciudad donde está la empresa, porque todo el mundo no solo quiere un buen trabajo y remuneración, sino también un buen entorno donde vivir. Las ciudades más competitivas en cuanto a calidad de vida, tienen más ventaja sobre aquellas donde no hay este tipo de beneficios".

En ese sentido, la Alcaldía viene haciendo esfuerzos para mejorar la calidad de vida de sus habitantes con la puesta en marcha de 523 kilómetros de ciclorrutas; la rehabilitación y construcción de parques, así como los Centros Felicidad (Lea más sobre estos en la página 26), entre otros.\*

**SEGÚN INVEST IN BOGOTÁ A LA CIUDAD HAN LLEGADO EMPRESAS GENERADORAS DE EMPLEO ALTAMENTE CALIFICADO COMO MEDTRONIC, CONVERGYS, O ENDAVA.**





# Atractivo capital

Bogotá es **el principal receptor de inversión extranjera directa en el país**. En 2018, la cifra superaría los US\$2.100 millones. Conozca las características que hacen llamativa la ciudad para los inversionistas.

**La capital de la República es el motor** de la economía nacional. Aporta el 26% al Producto Interno Bruto (PIB) de Colombia y concentra cerca del 50% de las grandes empresas del país. Su encanto obedece, principalmente, a su ubicación estratégica y al tamaño de su mercado (habitan la ciudad 7,1 millones de personas según el dato preliminar del Censo 2018 del Dane). Pero además de estos factores, la ciudad se destaca por la disponibilidad, calidad y costo de la mano de obra y por tener la principal plataforma aeroportuaria de país: El Dorado es el primer aeropuerto de carga de América Latina y el tercero de pasajeros de la región, con 14.894.858 de viajeros reportados en 2018.

Por lo anterior, los ojos de los inversionistas extranjeros miran hacia la capital. Muestra de ello es que recibió más de 1.000 proyectos de inversión entre 2007 y el primer semestre de 2018. La mitad de estos provenientes de Estados Unidos, España y Francia. Según Juan Gabriel Pérez, director de Invest in Bogotá, durante este periodo a la ciudad ingresaron más de US\$21.200 millones en Inversión Extranjera Directa nueva y de expansión, lo que equivale a cerca del 40% del total que entró al país. El impacto de esto fue la creación de más de 120.000 nuevos

puestos de trabajo. Los sectores con mayor dinamismo en el periodo en mención fueron servicios empresariales y de negocios (15%), software y TI (14%), comunicaciones (8%), servicios financieros (7%) y consumo (7%).

De acuerdo con Invest in Bogotá los sectores más atractivos son ciencias de la vida (cosméticos, servicios de salud, farmacéuticos y dispositivos médicos), servicios de base tecnológica (tecnologías de la información y tercerización de servicios), manufacturas ligeras, infraestructura e industrias creativas, los cuales hacen parte de la Estrategia de Especialización Inteligente de la ciudad (vea más información en la página 72).

## Otros sectores

La empresa chilena Smartsolar ya ha desarrollado seis proyectos de aprovechamiento de energía solar fotovoltaica en Bogotá. El chileno Daniel Higuera, director general, asegura que uno de los principales atractivos es su conectividad. “La gran mayoría de los vuelos hacen escala en la capital, lo que la hace muy estratégica. También es un hub de negocios internacionales en América Latina de mucho crecimiento y poder adquisitivo”, explica el directivo.

**120.000**  
**NUEVOS EMPLEOS**  
**HAN GENERADO**  
**MÁS DE 1.000**  
**PROYECTOS DE**  
**INVERSIÓN EN LOS**  
**ÚLTIMOS 10 AÑOS.**

Como él, otros empresarios deciden hacer negocios en la capital teniendo como referente que su PIB supera al de Ecuador, Paraguay y República Dominicana.

A lo anterior se suma que la capital cuenta con una fuerza laboral de más de 4,6 millones de personas y, además, gradúa a cerca de 175.000 estudiantes de educación superior al año, lo que le permite contar con profesionales altamente cualificados.\*



# Los infaltables

Seguir reforzando la infraestructura de la ciudad es uno de los **temas fundamentales para Bogotá**. ‘Check list’ de los asuntos clave para el próximo gobierno de la ciudad.

El primero de enero de 2020 se cumplirán 210 años desde que el abogado José Miguel Pey y Andrade asumiera el cargo de alcalde ordinario de primer voto de Bogotá, reseña la Historia Institucional de la Alcaldía Mayor. Ese mismo día será la posesión el mandatario número 260 de la historia de la ciudad y en su administración hay asuntos clave a los que deberá darles continuidad.

Esta es la opinión de Fedesarrollo, uno de los tanques de pensamiento más importantes del país, el cual con base en las previsiones de la presente administración de dejar contratadas obras por más de \$48 billones en áreas como movilidad, vivienda, esparci-

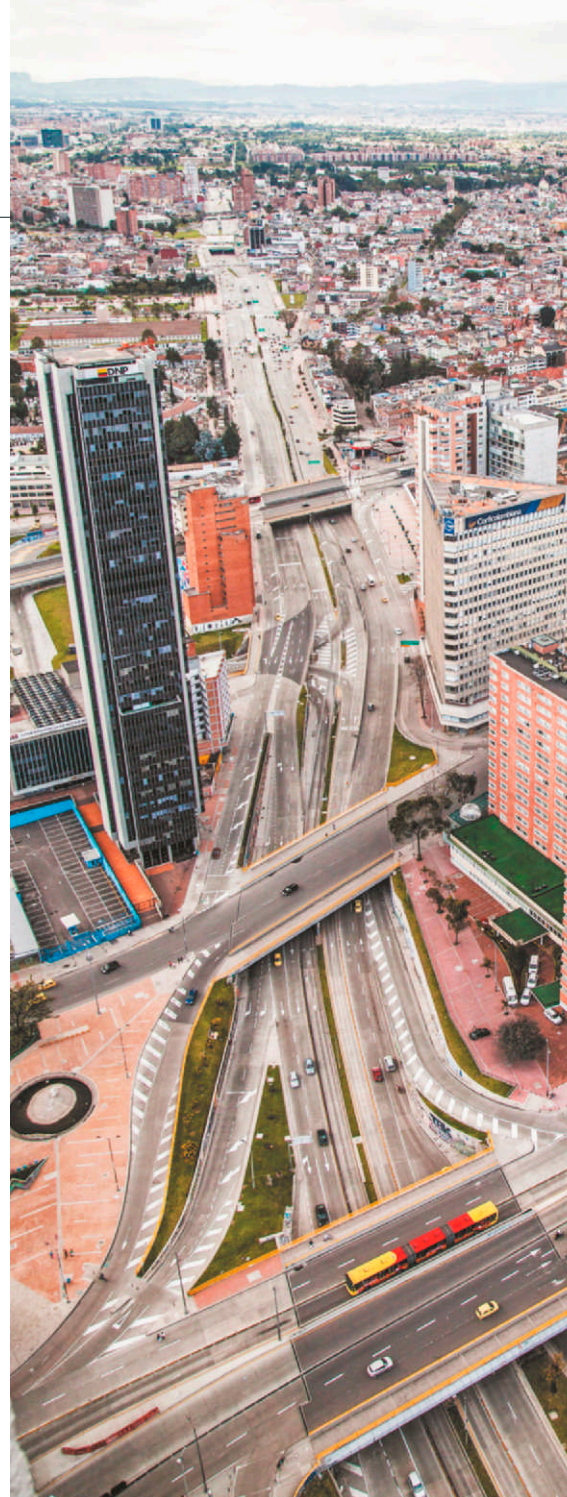
miento, educación y salud, espera que la nueva administración “construya sobre lo construido”.

Luis Fernando Mejía, director de Fedesarrollo, considera que el próximo gobernante de la capital de la República deberá darles buen manejo a las obras que deja esta administración, concluir los proyectos y tener una visión de largo plazo para mejorar el bienestar de todos los bogotanos.

En su concepto, los temas centrales que deberán ser priorizados en el plan de gobierno del siguiente alcalde son: infraestructura, haciendo énfasis en obras como la primera línea del Metro y el Regiotram, y otras adicionales que deberán seguir fortaleciendo la movilidad de la ciudad; educación; el cumplimiento de la agenda de desarrollo sostenible con acciones como mejorar la calidad del aire y seguir fomentando usos saludables de transporte, entre otras, y la reducción de la pobreza extrema.

Para José Stalin Rojas, director del Observatorio de Movilidad de la Universidad Nacional de Colombia, son cinco los “infaltables o temas gruesos” que deberán ser mantenidos y fortalecidos en el cuatrienio de la siguiente administración. “La sostenibilidad financiera y la integración del sistema de transporte, el Metro, la seguridad vial y la construcción de infraestructura, que incluye ciclorrutas y peatonalización”, explica el experto.

Para seguir mejorando la movilidad, según indica el académico, las troncales de las avenidas 68 y Cali al sur, que deja licitada, “son necesarias y deberán estar



en la agenda del alcalde, pero también es necesario avanzar en mejorar las calles en el interior de los barrios”.

## Contra la corrupción

Para fortalecer la institucionalidad, evitar prácticas nocivas que afecten el correcto funcionamiento de la gestión pública y para garantizar el desarrollo adecuado de los proyectos distritales, la Alcaldía deja la primera Política de Transparencia, la cual contempla diferentes acciones como un Código de Integridad basado en las recomenda-

**85**  
**PUNTOS SOBRE**  
**100 OBTUVO**  
**BOGOTÁ EN**  
**EL ÍNDICE DE**  
**GOBIERNO**  
**ABIERTO DE LA**  
**PROCURADURÍA.**





Uno de los temas que deberá priorizar el próximo gobierno distrital es el de movilidad.

ciones de la Oede y un nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión que buscan modernizar y hacer más eficiente la gestión.

En el Índice de Gobierno Abierto (IGA), que realiza la Procuraduría General de la Nación, la capital de la República obtuvo una calificación de 85 puntos sobre 100, entre las demás capitales del país.\*

## EN LA AGENDA PÚBLICA

Este es un decálogo de asuntos cardinales, que independientemente de quién sea el próximo Alcalde, son decisivos para el futuro de la capital del país.

### 1. Mantener las finanzas sanas

Bogotá es un ejemplo entre las capitales del país en el manejo de sus finanzas públicas. Así que mantenerlas sanas y sostener el grado de inversión de las calificadoras internacionales debe ser una prioridad.

### 2. Terminar lo que se empezó

Las megaobras de infraestructura están modernizando a la ciudad y deben terminarse de construir como es el caso de Lagos de Torca y Tunjuelo, accesos a la ciudad, entre otros.

### 3. Construir la primera línea del Metro y sus troncales alimentadoras

Es una deuda histórica con la ciudad. El inicio de las pruebas de carga en los pilotes que lo soportarán es un paso en firme para empezar su construcción.

### 4. Implementar el Plan de Ordenamiento Territorial

En el segundo semestre de 2019 estará lista esta norma que rige el uso del suelo y el desarrollo urbanístico de Bogotá para los próximos años.

### 5. Seguir con la descontaminación del río Bogotá

Si en otras ciudades del mundo como Londres lograron revivir ríos muertos, Bogotá no debe ser la excepción. Las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales Salitre y Canoas, que

están en marcha, deben seguir su curso para descontaminar el río.

### 6. Continuar fortaleciendo el modelo de salud

La reorganización de la red hospitalaria de la capital del país mejoró la atención en los servicios de salud. Las obras en los Centros de Atención Prioritaria y hospitales son fundamentales en este propósito.

### 7. Seguir con la revolución educativa

La inversión en educación es histórica. Fortalecer y mejorar la infraestructura de colegios en la ciudad es la ruta por seguir.

### 8. Conservar el Programa de Alimentación

El de Bogotá está catalogado como el mejor PAE del país. Atiende a 780.000 personas de todas las edades en 385 colegios públicos de la ciudad.

### 9. Avanzar con la implementación de la política de transparencia

Bogotá tiene la primera política de transparencia del país y América Latina. Continuar con su aplicación es combatir la corrupción.

### 10. Orgullo bogotano

Incentivar el sentido de pertenencia y la cultura ciudadana para romper la polarización es el camino para el desarrollo de la ciudad.





# Bogotá 'revisited'

**Papá, si volvieras verías a las muchachas tendidas al sol en el parque El Virrey. Verías los muslos, los brazos, las cabelleras rubias y negras, como en una playa de hierba y jardines de tierra oscura. Las olas son de viento fresco de la sabana. Si volvieras verías a miríadas de niños en bicicleta, en las ciclovías que no alcanzaste a conocer. Mira cómo los niños y las niñas tienen las pestañas tibias de felicidad. Es el sol nuevo de esta ciudad que los dos, cuando tú estabas vivo, queríamos tanto. La lluvia, la bola de trapo de nubes oscuras sobre el cerro de Monserrate, a punto de rodar calle abajo por la iglesia de Egipto y por San Victorino, por Puente Aranda y los potreros de El Campín, ya casi no está. Ya casi es parte de la escenografía de otra ciudad. Los sombreros, los abrigos de paño oscuro, oliendo a mojado y a lágrimas de nostalgia, son solo parte del vestuario de aquella obra de teatro decimonónico que se deslía en la memoria, la Bogotá del pasado. Ahora pienso en esos domingos en que esperabas a Gabo en la avenida de Chile, cuando él salía apesadumbrado de la pensión en que vivía en el centro y cogía el tranvía para ir a encontrarse contigo. Para pasar la tarde interminable del domingo en la casa de la abuela Pepa Botero. Él dejó escrito eso en su libro, pero tal vez no lo alcanzaste a leer.**

Sí, la nueva luz... Ahora hay días en que todos los alcaparros florecen al tiempo, y han sembrado tantos. Mira el amarillo intenso de esas flores, como se prende al corazón y le da ilusión a uno. La ilusión de los bogotanos, papá, que seguimos aquí tratando de encontrar el camino para estar juntos sin herirnos. Debes saber, además, que han venido miles y miles de personas a vivir aquí. De la costa Caribe, de Antioquia, de los Santanderes, del Valle, del Tolima grande, de Nariño y la costa Pacífica. Han llegado y nos han enseñado a reírnos y a tocarnos las manos y los rostros, con afecto,

sin vergüenza. Ahora, por eso, somos negros, somos indios, somos criollos, somos de todas las razas, de todas las maneras de ser colombianos. Es bello eso, ¿no es verdad? A 2.600 metros de altura.

Te decía que han sembrado miles de árboles. Pues también han nacido muchos parques, mira las banquitas, los lagos, los columpios, las flores blancas de los magnolios. Mira las pepitas rojas de los jolis, mira los robles, los nogales, y la gente tendida, o leyendo recostada en un tronco grueso, holgando. O en silencio, simplemente, mirando al poniente como solemos hacer los bogotanos, siempre tan taciturnos. Ven, viejo, hace tanto tiempo no hablamos y me faltan tus palabras, tu voz, tus ojos anegados. Mira ahora las hortensias y los agapantos, los lirios, las eugenias, en las materas que dividen las avenidas. A veces esas avenidas dan en un estadio nuevo, inmenso, moderno. A veces dan en una enorme biblioteca pública, donde las familias van a leer, a ver cine, a hacer obras manuales y a reírse, tranquilos todos. Hay una biblioteca en cada costado de la ciudad. Y hay teatro, poesía, circos, pintura, a todas horas, todos los días del año. Vienen del mundo entero a visitarnos, por esa razón. Porque Bogotá es en buena medida el ámbito ideal de las cosas culturales de este país. No sé por qué, pero así es, tal vez porque en realidad Bogotá está hecha de toda Colombia. Todo el país es Bogotá de alguna manera. Por eso late así de fuerte su corazón y se siente correr tan fuerte la sangre. Y por eso te escribía, papá. Porque pensé en Bogotá y me hiciste una falta inmensa.\*

**"HAY UNA BIBLIOTECA EN CADA COSTADO DE LA CIUDAD. Y HAY TEATRO, POESÍA, CIRCOS, PINTURA... TODOS LOS DÍAS..."**

CONZALO MALLARINO  
Escritor bogotano











# BOGOTÁ

2600 METROS MÁS CERCA DE LAS ESTRELLAS